

**PLAN
ESTRATÉGICO**

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Aranjuez, 7 de julio de 2021

Ercros, una empresa con visión estratégica enfocada al largo plazo

- Ercros define su estrategia empresarial en planes plurianuales, que se ajustan temporalmente a los largos plazos de ejecución de las inversiones, característicos de las empresas químicas.
- Los grandes objetivos estratégicos de Ercros son:
 - Conseguir un grupo químico eficiente, saneado y rentable, con presencia internacional relevante y con instalaciones productivas, industrialmente integradas, de dimensión europea y situadas en ubicaciones eficientes.
 - Ofrecer productos de alto rendimiento con mayores ventajas comparativas y mayor expectativa de crecimiento.
 - Aplicar buenas prácticas ASG (ambientales, sociales y de gobernanza) en su organización, procesos y operaciones.
- El Plan 3D sucede al Plan Act (2016-2020), de adaptación al cambio tecnológico, que supuso la modernización de la estructura productiva de Ercros y la incorporación de importantes mejoras de eficiencia energética.



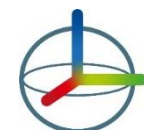
PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Características generales del Plan 3D

- El Plan 3D persigue transformar Ercros en una empresa sostenible y se asienta sobre tres dimensiones: Diversificación, Digitalización y Descarbonización.
- El plan contiene 20 grandes proyectos que Ercros va a llevar a cabo durante el período 2021-2025, aunque el alcance de varios proyectos de digitalización y descarbonización trasciende este período y se extiende hasta 2029.
- Para el período 2021-2029, Ercros prevé realizar una inversión total de 92 millones de euros y generar un ebitda adicional acumulado de 194 millones de euros.
- El plan se financiará con recursos internos. Las ayudas públicas provenientes del Fondo Europeo de Recuperación, y otras que se puedan obtener, permitirán acelerar el proceso inversor y adelantar algunas de las actuaciones previstas para el período 2026-2029.
- La premisa es que la ejecución del plan no ponga en riesgo la solvencia financiera de Ercros (el importe anual de las inversiones se fija en 30 millones de euros) ni la remuneración al accionista.



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Progresión de la inversión y la generación de ebitda

(M€)	2021-2025 (1)	2026-2029 (2)	2021-2029 (3)=(1)+(2)
Inversión total	69	23	92
Ebitda adicional acumulado	63	131	194

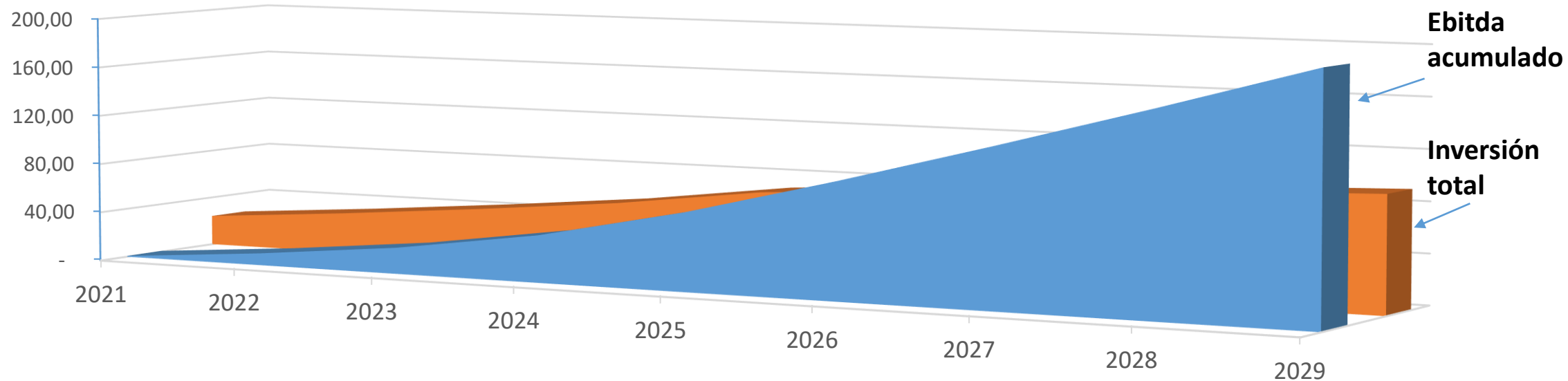


PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Evolución anual de la inversión y el ebitda



(M€)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Inversión total	24,1	32,8	42,8	54,0	69,0	76,1	83,1	88,3	92,3
Ebitda acumulado	0,6	9,7	21,2	38,0	62,7	93,0	125,5	159,2	194,1



Diversificación

- La diversificación de la estructura productiva de Ercros es decisiva para transitar con seguridad a lo largo del ciclo económico. El reto de la diversificación es controlar y, a ser posible, reducir la dependencia cíclica de Ercros ligada a la evolución de la actividad de los mercados en los que vende sus productos.
- Los proyectos de diversificación potencian las divisiones de química intermedia y farmacia, y el segmento de tratamiento de aguas que, aunque pertenece a la división de derivados del cloro, no está sometido al ciclo del cloro-sosa.
- El Plan 3D contempla proyectos que son: altamente rentables; implican actividades conocidas por Ercros (nivel de riesgo muy asumible); y fabrican productos cuyos mercados muestran un déficit de oferta.

Período 2021-2025 (M€)	
Inversión total	Ebitda acumulado
27,6	32,4



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Digitalización

- La transformación digital y automatización de los procesos de Ercros permitirá dar un salto relevante en modernización, productividad y competitividad.
- El reto de la digitalización es conseguir una mayor capacidad de gestión de los procesos productivos, comerciales, logísticos y administrativos a través de la gestión automatizada de los datos.
- El Plan 3D contempla proyectos dirigidos a mejorar toda la cadena de valor de la compañía, con especial incidencia en las áreas de mantenimiento, logística, producción y sistemas de la información.

Período 2021-2025 (M€)	
Inversión total	Ebitda acumulado
10,0	12,0



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Descarbonización

- El objetivo de la descarbonización es intensificar el esfuerzo que Ercros viene llevando a cabo para mitigar el cambio climático y adaptarse al nuevo marco regulatorio.
- El Plan 3D plantea inversiones en las áreas de eficiencia energética; adaptación al cambio climático; aprovechamiento del hidrógeno; economía circular; y movilidad sostenible.

Período 2021-2025 (M€)		2025 vs 2020 (%)
Inversión total	Ebitda acumulado	Reducción de emisiones directas de CO ₂
31,4	18,3	-39

- El importe invertido entre 2015 y 2020 para mejorar las prestaciones ambientales ha sido (M€):

Eficiencia energética	Impacto ambiental	Total
86,2 ¹	4,9	91,1

¹ De los 86,2 M€ invertidos para mejorar la eficiencia energética, 63,4 M€ corresponden a las nuevas plantas de electrólisis de membrana y otras mejoras relacionadas. Las inversiones han permitido a Ercros reducir las emisiones de CO₂ directas un 16% y las indirectas un 21%, en este periodo.



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN



El Plan 3D en Aranjuez

Vista de la fábrica de Aranjuez, unos de los principales productores del mundo de principios activos antibióticos por fermentación



**PLAN
ESTRATÉGICO
3D**
DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Datos clave de la fábrica de Aranjuez (2020)

1949

Fundación

211

Trabajadores

58 M€

Facturación

92%

Exportación

**EEUU,
UE y
MENA¹**

Mercados

- La fábrica de Aranjuez está dedicada a la fabricación de principios activos farmacéuticos (API), principalmente de la familia de los antibióticos.
- En Aranjuez se encuentra la sede central, el centro productivo, el laboratorio de I+D y el almacén de la división de farmacia de Ercros.



¹ MENA: Oriente Medio y Norte de África, siglas en inglés de Middle East and North Africa.



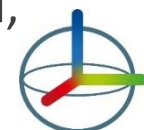
PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Consideraciones generales

- Ercros prevé invertir 20 millones de euros en la fábrica de Aranjuez, 16 millones de los cuales en 10 proyectos en el Plan 3D.
- Las inversiones del Plan 3D se destinarán a:
 - El 77,5% a un gran proyecto de diversificación: la construcción de una nueva planta de extracción;
 - El 15,5% a seis proyectos de digitalización; y
 - El 7% a tres proyectos de descarbonización.
- En los últimos 14 años (2007-2020), Ercros ha invertido en la fábrica de Aranjuez más de 32 millones de euros.
- La realización de las 10 actuaciones estratégicas (que fomentan la diversificación de la actividad, aumentan la automatización de los procesos y mejoran las prestaciones ambientales de las instalaciones) consolida el futuro de la fábrica de Aranjuez.



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Resumen de los proyectos previstos en Aranjuez (2021-2025)

Proyectos	Importe (M€)	%
Proyecto de diversificación	12,5	77,6
1. Nueva planta de extracción		
Proyectos de digitalización	2,5	15,5
2-4. Nuevo sistemas de control, automatización de procesos y modelo de fabricación por receta		
5-7. Modernización de la red, gestor documental y otros		
Proyectos de descarbonización	1,1	6,9
8. Reducción del consumo de disolventes		
9. Aprovechamiento de la energía residual		
10. Mejora del sistema de iluminación		
Importe de las inversiones del Plan 3D en Aranjuez	16,1	100,0
Proyectos en ejecución fuera del Plan 3D	4,3	
Nueva zona de micronización en la planta estéril		
Ampliación de capacidad de fosfomicina		
Ampliación de laboratorios de calidad e I+D		
Mejoras en la red eléctrica de la fábrica		
Importe total de las inversiones en Aranjuez	20,3	

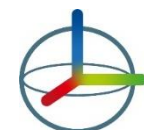


Proyecto 1: Nueva planta de extracción (i)



Proyecto de diversificación

- Construcción de una nueva planta de extracción para fabricar dos nuevos productos de fermentación biológica -vancomicina y gentamicina- pertenecientes a la familia de los antibióticos.
- Esta nueva planta permitirá también la extracción más eficiente y sostenible de productos ya existentes: eritromicina y sales de eritromicina.



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Proyecto 1: Nueva planta de extracción (ii)

- Este proyecto también comporta modificaciones en la producción por la vía de la fermentación.
- La nueva planta de extracción permitirá introducir nuevos productos al portafolio de la división de farmacia y, de esta forma, diversificar la cartera comercial.
- El Ayuntamiento de Aranjuez ha otorgado ya la licencia de construcción de esta planta.
- La finalización del proyecto está prevista para mediados de 2022 (y quedará preparado para la aprobación de las autoridades sanitarias).



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Proyectos 2-4: Modernización sistemas de control, mejoras en la automatización de los procesos y nuevo modelo de fabricación por receta



Proyectos de digitalización

- Modernización de los actuales sistemas de control de los procesos productivos.
- Mejora en la automatización de los procesos de fabricación de las plantas de productos estériles, extracción y fermentación. Esta actuación permitirá dotar a estas plantas con la tecnología más avanzada, con el fin de aumentar la flexibilidad, seguridad y fiabilidad de los procesos.
- Implantación de un nuevo modelo digital de fabricación por receta en todos los productos, que mejorará el control y calidad de la producción.



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Proyectos 5-7: Modernización de la red, gestor documental y otros

Proyectos de digitalización

- **Modernización de la estructura de la red:** Para mejorar la seguridad del sistema y aumentar la capacidad y velocidad de transmisión de datos.
- **Gestor documental (*paperless*):** Permitirá iniciar la migración de la documentación física a digital.
- **Otros proyectos comunes:** El Plan 3D contiene otros proyectos de digitalización que competen a varios departamentos transversales de la compañía (logística, comercial, recursos humanos y sistemas de la información) pero redundan en beneficio de toda la empresa.
- Los proyectos de digitalización de irán poniendo en marcha, de forma gradual, en el período 2021-2025.



PLAN
ESTRATÉGICO

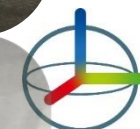
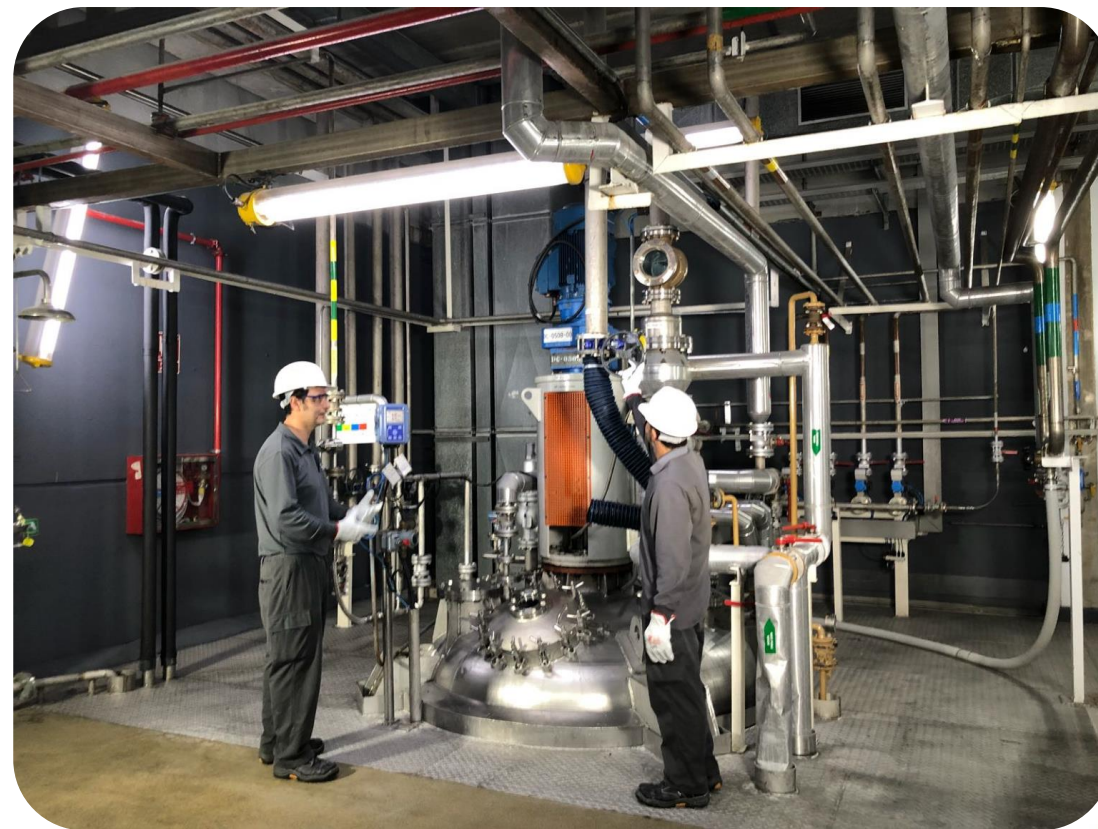
3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Proyecto 8: Reducción del consumo de disolventes

Proyecto de descarbonización: economía circular

- Realización de varias actuaciones de mejora en las plantas de síntesis, extracción y recuperación de disolventes, con el fin de aumentar la reutilización de los productos químicos auxiliares.
- Se prevé su puesta en marcha a lo largo de 2021.



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Proyecto 9: Aprovechamiento de la energía residual



Proyecto de descarbonización: eficiencia energética

- Optimización del sistema de recogida y aprovechamiento del calor residual de los procesos productivos de la fábrica.
- Con esta actuación maximizamos el aprovechamiento de la energía residual de estas corrientes de calor y, con ello, reducimos el consumo de gas natural y las emisiones de CO₂.
- Se prevé su puesta en marcha en 2023.



PLAN
ESTRATÉGICO

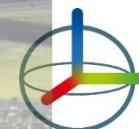
3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Proyecto 9: Mejora de los sistemas de iluminación

Proyecto de descarbonización: mejora de la eficiencia energética

- Sustitución de las luminarias menos eficientes (viales y parte de las plantas) por otras más modernas que permitirán reducir el consumo eléctrico.



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Proyectos en ejecución fuera del Plan 3D

- **Ampliación, en un 41%, de la capacidad de producción de fosfomicina sal Pea:** Esta inversión permitirá aumentar el grado de autosuficiencia de la fábrica de este producto intermedio, que se usa para producir sales de fosfomicina, y evitará tener que complementar las necesidades con producto de origen externo. La ampliación de la capacidad será efectiva en otoño 2021.
- **Nueva zona de micronización en la planta estéril:** Esta inversión nos permitirá entrar en el mercado del ácido fusídico para uso oftalmológico. Esta aplicación requiere que el producto sea estéril y tenga un tamaño de partícula más reducido que en el caso del ácido fusídico que se usa en dermatología, mercado en cual la empresa ya está presente. La nueva planta se pondrá en marcha en el año 2022.
- **Ampliación de los laboratorios de calidad e I+D:** El objetivo de esta ampliación es aumentar la zona de laboratorios para adecuarlos a la expansión del negocio.
- **Modernización de la red eléctrica:** Esta actuación afianza el futuro crecimiento de la fábrica.



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Proyectos en estudio

- Están en la fase de estudio varios proyectos enfocados a: (i) ampliar la capacidad de producción, (ii) implantar tecnologías más modernas y (iii) fabricar nuevas moléculas de fármacos.
- Estas actuaciones están incluidas en el proyecto tractor *Medes*, orientado al aumento de capacidad, modernización (digitalización) y sostenibilidad de medicamentos, que está promovido por Farmaindustria y Afaquim, en el marco de los Fondos Europeos de Recuperación.
- El proyecto aglutina a los fabricantes estratégicos de fármacos y empresas auxiliares de España.

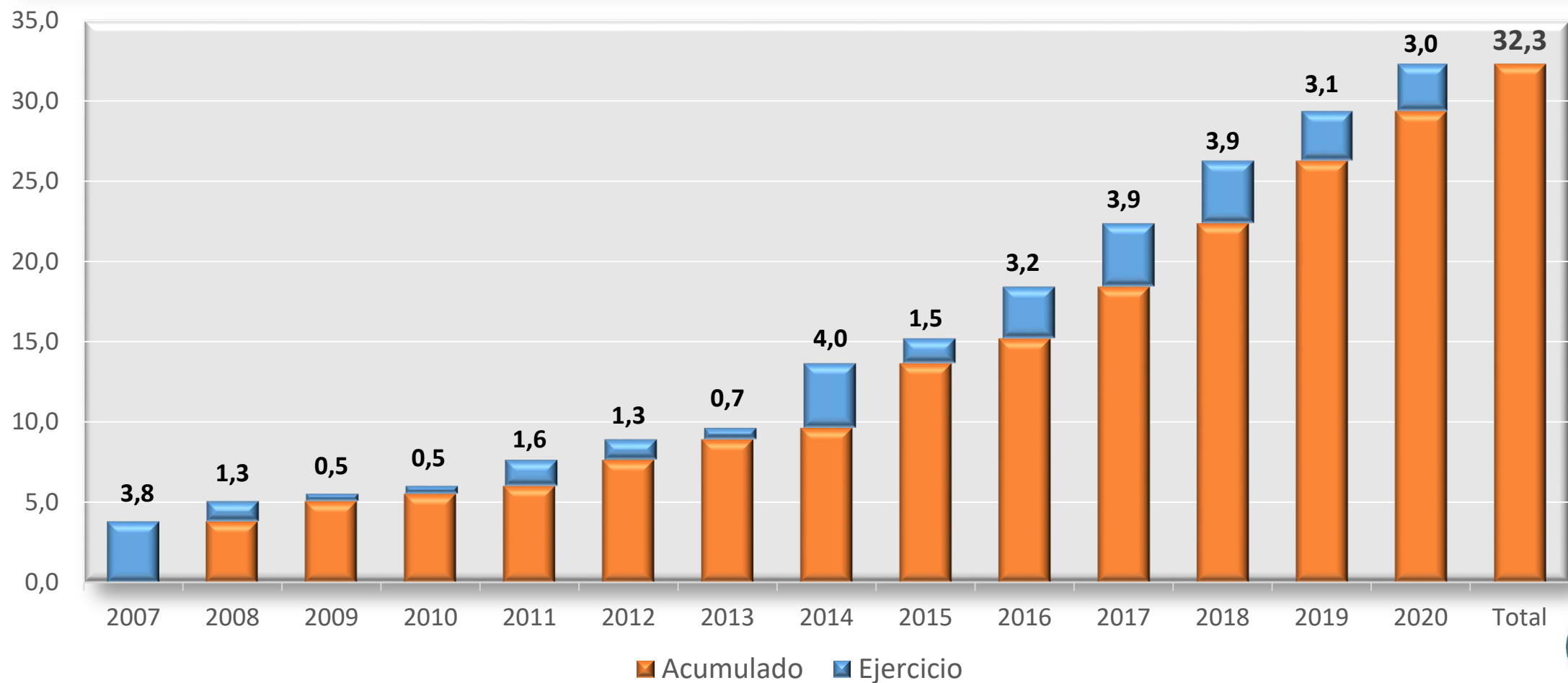


PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Inversiones llevadas a cabo en el período 2007-2020 (M€)



El importe de cada actuación se contabiliza en el año en que empieza el proyecto.



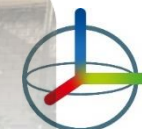
PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Inversiones más importantes llevadas a cabo en el período 2007-2020

- Nueva planta de productos estériles.
- Ampliación de la capacidad de fermentación y de producción de fosfomicina cálcica, fosfomicina trometamol y ácido fusídico.
- Nuevo almacén de productos terminados.
- Desarrollo de nuevos fármacos.
- Implantación de mejoras para la reducción del consumo energético.
- Ampliación del laboratorio de I+D y de la planta piloto.
- Nuevas instalaciones para mejorar la sostenibilidad de los procesos.



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN



Información adicional



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Datos clave de Ercros (2020)

1989
Fundación

1.290
Trabajadores

10
Fábricas

547 M€
Facturación

52%
Exportación



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Productos y aplicaciones

Negocios	Centros	Productos	Aplicaciones
Derivados del cloro	Flix, Monzón, Tarragona, Sabiñánigo, Vila-seca I y Vila-seca II	Ácido clorhídrico ATCC Clorato sódico Clorito sódico Cloro Hipoclorito sódico Potasa cáustica Sosa cáustica EDC VCM PVC	Industria en general Tabletas para piscinas Blanqueo de pasta de papel Tratamiento de aguas Fabricación derivados Tratamiento de aguas Industria química Industria en general Fabricación de VCM Fabricación de PVC Construcción
Química intermedia	Almussafes, Cerdanyola y Tortosa	Dipentaeritritol Formaldehído Formiato sódico Paraformaldehído Pentaeritritol Polvos de moldeo Resinas	Pinturas Fabricación de derivados Industria del curtido Resinas Pinturas Sanitarios y material eléctrico Industria de la madera
Farmacia	Aranjuez	Ácido fusídico Eritromicinas Fosfomicinas	Infecciones cutáneas Antibióticos Antibióticos



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Centros de producción

Derivados del cloro

Ácido clorhídrico (35%)
Agua oxigenada
Amoníaco
Carbonato potásico
Clorato potásico
Clorato sódico
Clorito sódico
Cloro
Cloroisocianuratos (ATCC)
Fosfato dicálcico
Hipoclorito sódico
Potasa cáustica
Potasa escamas
PVC compuestos
PVC suspensión
Sosa cáustica líquida
Sosa cáustica perlas
EDC/VCM

Química intermedia

Dipentaritritol
Formaldehído
Formiato sódico
Paraformaldehído
Pentaeritritol
Polvos de moldeo
Resinas de melanina
Resinas de urea
Resinas fenólicas

Farmacia

Ácido fusídico
Azitromicina
Claritromicina
Eritromicina
Famotidina
Fosfomicina

Aranjuez



Sabiñánigo
Monzón
Flix
Cerdanyola
Complejo de Tarragona
Tortosa
Almussafes



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Posición competitiva

	España	Europa	Mundo
Derivados del cloro			
ATCC	1ª	1ª	-
Clorato sódico	1ª	4ª	-
Hipoclorito sódico	1ª	11ª	-
Potasa cáustica	1ª	7ª	-
PVC	1ª	9ª	-
Sosa cáustica	1ª	9ª	-
Química intermedia			
Resinas	2ª	7ª	-
Formaldehído	1ª	5ª	-
Paraformaldehído	1ª	1ª	1ª
Polioles	1ª	2ª	3ª
Polvos de moldeo	1ª	2ª	3ª
Farmacia			
Ácido fusídico	-	2ª	2ª
Fosfomicinas	1ª	2ª	3ª
Eritromicinas	1ª	1ª	-

Los datos que se suministran en este cuadro proceden de los cálculos realizados por Ercros sobre la base de publicaciones del sector.

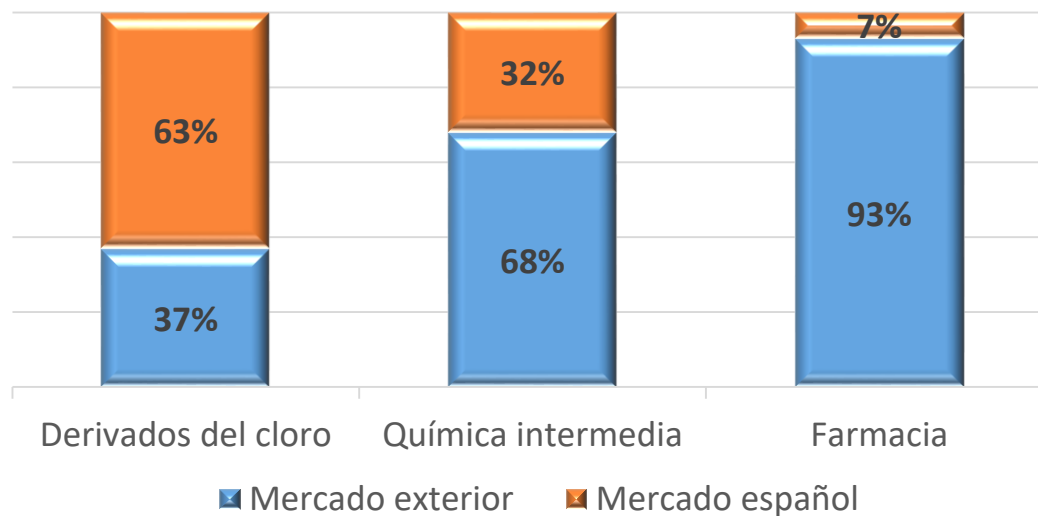
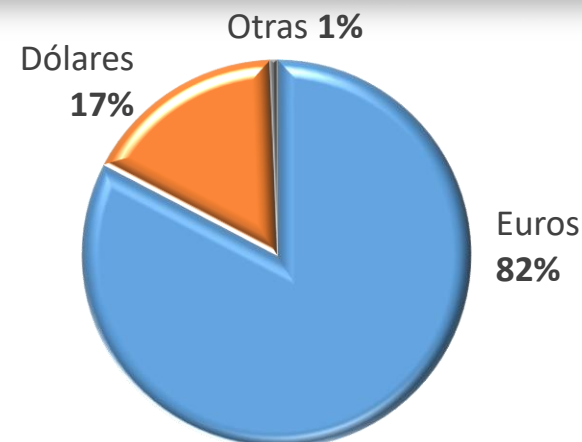
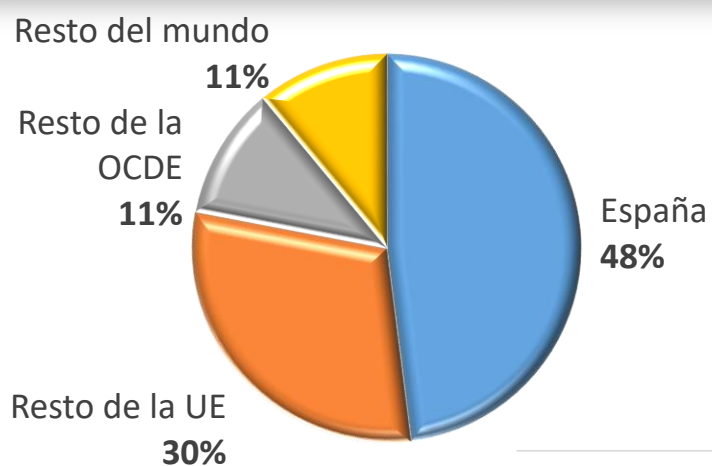


PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Mercados y divisas (% de ventas en 2020)



Indicadores ASG (ambientales, sociales y de gobernanza)

	Ejercicio 2020	Ejercicio 2019	Variación (%)
Plantilla (personas)	1.297	1.297	0,0
Mujeres (% sobre plantilla)	17,0	16,7	1,8
Productividad (€/persona)	103.236	111.049	-7,0
Índice de frecuencia de accidentes	2,8	1,4	-
Índice de absentismo (%)	4,5	4,4	2,3
Formación (horas)	24.005	47.558	-49,5
Gastos en prevención y seguridad (M€)	6,2	5,4	14,8
Gastos en protección ambiental (M€)	17,2	18,8	-8,5
Gastos e inversión en I+D (M€)	6,3	6,0	5,0
Índice de emisiones CO ₂ (t de CO ₂ eq./t producida)	0,348	0,374	-7,0
Consumo de energía (Gj/t producida)	5,3	5,3	0,0
Consumo de agua (m ³ /t producida)	9,5	10,0	-4,5
Residuos salinos eliminados (t)	360.721	317.684	13,5
Generación de residuos peligrosos (t/t producida)	0,0072	0,0070	2,9
Subvenciones recibidas (M€)	10,2	11,5	-11,3
Impuestos, cánones y cuotas a la SS satisfechos (M€)	25,9	26,1	-0,8



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Capacidad de producción de la fábrica de Aranjuez

	T/año	Aplicaciones
Ácido fusídico y derivados	50	Infecciones cutáneas
Amlopidino besilato	40	Anti-hipertensivo
Azitromicina	200	Antibiótico
Claritromicina	70	Antibiótico
Eritromicina y sales ¹	180	Antibiótico
Famotidina	50	Antiulceroso
Fosfomicina y sales ¹	200	Antibiótico
Producción a medida ²	-	

1. Capacidad expresada en producto base.

2. Bajo demanda del cliente.



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Acreditaciones sostenibles en Aranjuez

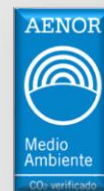
Medioambiente



ISO 14001



EMAS



ISO 14064

Calidad



ISO 9001



Prevención



ISO 45001



Sostenibilidad



Rating EcoVadis
Platinum



CSR
Excellence



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Acuerdos y certificados voluntarios

Programa de buenas prácticas en sostenibilidad del sector químico.



Programa impulsado por la ONU que contiene 10 principios de actuación.



Certificado de eficacia y seguridad de los medicamentos.



Certificados de buenas prácticas en la fabricación y distribución de medicamentos.



PLAN ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Cumplimiento de los ODS

- El compromiso de Ercros con la prosperidad de las personas y la sostenibilidad del planeta está alineado con los 17 objetivos de desarrollo sostenible (ODS) incluidos en la Agenda 2030 de la ONU.
- La aportación de nuestros productos de farmacia es estratégica para alcanzar el ODS 3- Salud y bienestar, en tanto que por nuestra actividad y la integración de criterios ASG en nuestra gestión empresarial nos llevan a cumplir con los ODS restantes.



PLAN
ESTRATÉGICO

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN



**PLAN
ESTRATÉGICO**

3D

DIVERSIFICACIÓN
DIGITALIZACIÓN
DESCARBONIZACIÓN

Para más información:

Ercros

Av. Diagonal, 593-595

08014 Barcelona

Tel.: (+34) 934 393 009

(+34) 609 880 630

E-mail: ercros@ercros.es

www.ercros.es