

## **El presidente de Ercros presenta a la Junta de Accionistas el plan de mejora de la eficiencia de la compañía**

En la Junta General de Accionistas, que se ha celebrado esta mañana en Barcelona, el presidente de Ercros, Antonio Zabalza, ha informado a los accionistas del plan de mejora de la eficiencia (PME) presentado por la empresa y de la ampliación de capital que Ercros acaba de llevar a cabo para financiarlo.

Según Zabalza el PME es la continuación de la estrategia de crecimiento externo emprendida por Ercros hace dos años, cuyo componente principal era la apuesta por aumentar el tamaño de la compañía, como primer paso para consolidar un grupo industrial con mayores cotas de eficiencia.

El resultado de este cambio estratégico fue las adquisiciones de Aragonesas, en 2005, y Derivados Forestales, en 2006. Según Zabalza, el objetivo del proceso de integración de las sociedades adquiridas –materializar las sinergias existentes y obtener un conocimiento directo de la nueva realidad industrial de la compañía- ha sido ya conseguido y ahora, dos años después, la compañía presenta un plan que configura el modelo de empresa para el próximo futuro.

El instrumento fundamental del PME es la reordenación y simplificación de las estructuras operativas de la compañía. La empresa ha identificado sinergias latentes, perfectamente realizables y que tienen un rendimiento mucho mayor que el conseguido hasta ahora y cuyo afloramiento es la razón de ser del PME.

El plan se inserta en los objetivos estratégicos de la empresa que se concreta en los siguientes tres puntos:

- Lograr instalaciones productivas completamente integradas, lo que supone poner en marcha un proceso de concentración de la producción en los centros mejor localizados desde el punto de vista logístico e industrial.
- Especializar a Ercros en los productos de mayor crecimiento y con lo que puede obtener los rendimientos más altos, que se agrupan en las líneas de PVC/sosa, oxidantes y formaldehído.
- Reducir el endeudamiento y mejorar la estructura temporal de la deuda, con el fin de fortalecer financieramente a la empresa.

La ejecución del plan, que tiene un horizonte de tres años y medio, va a permitir una reducción de los costes recurrentes muy significativa, de unos 30 millones de euros anuales, que equivale a un 66% del resultado bruto de explotación ordinario, a cambio de una inversión relativamente moderada, de 123 millones de euros.

El plan comporta mejoras de productividad en todos los ámbitos de la compañía; el cierre de cinco fábricas; la discontinuidad en la fabricación de cuatro productos; y la reducción de la plantilla en 355 empleados, lo que supone el 16% de la fuerza laboral de Ercros en el año 2006.

El presidente de Ercros ha aclarado que aunque el PME se centre en obtener el máximo rendimiento de los activos actuales de Ercros, esto no significa que se abandone la posibilidad de llevar a cabo nuevas adquisiciones: “si aparecen oportunidades atractivas y coherentes con la estrategia de Ercros –ha dicho- éstas serán consideradas siempre que sean compatibles con la consecución de los objetivos citados.”

Zabalza se ha referido también a la ampliación de capital de 288 millones de acciones por importe de 144 millones de euros, que ha sido suscrita en su totalidad en los períodos previstos. De los recursos obtenidos en la ampliación, 123 millones están destinados a financiar las actuaciones contempladas en el PME y los 21 millones restantes se van a destinar a reestructurar el endeudamiento de la compañía. Adicionalmente a esta reducción de la deuda, el cierre de la fábrica de Sant Celoni reportará a la compañía un volumen de caja de 28 millones de euros, que aumenta la reducción de la deuda hasta los 59 millones de euros. Esta menor deuda va a permitir una significativa reducción de la tasa de endeudamiento de Ercros que, evaluada a valores de 2006, pasará del 70% actual al 40%.

La Junta de Accionistas ha aprobado todos los puntos del orden del día, entre los cuales destaca las cuentas anuales y la gestión del Consejo correspondientes a 2006; modificaciones en el Reglamento de la Junta con objeto de adaptar su redacción a las recomendaciones recogidas en el Código Unificado sobre el Buen Gobierno; y la reelección de Ernst & Young como empresa auditora de las cuentas anuales de Ercros.

En relación a las previsiones para el ejercicio en curso, el presidente de Ercros ha anunciado una mejora de la actividad sustentada en la pujanza del mercado de la sosa cáustica, en una relativa desaceleración del precio de las principales materias primas y en la expansión de las ventas en todos los negocios, que se espera compense el incremento del precio de la energía eléctrica que de nuevo este año está sufriendo la industria española.

Sin embargo, en 2007 habrá que afrontar los primeros costes en inversiones y reestructuración de la plantilla derivados del PME, mientras que habrá que esperar hasta 2008, 2009 y 2010 para ver reflejado el aumento del resultado bruto de explotación que posibilitará el plan. Si bien, según el presidente, lo significativo es que en 2007 la actividad ordinaria sigue presentando síntomas de fortaleza y plantea el marco adecuado en el que iniciar el ambicioso plan de mejora de la productividad en el que la empresa está comprometida.

Zabalza ha concluido su intervención recordando que Ercros se encuentra en un momento decisivo para consolidar su proyecto de futuro. “En menos de dos años –ha dicho- Ercros ha triplicado su tamaño. En los próximos tres años, Ercros aumentará de forma sustancial sus resultados y mejorará su capacidad financiera. Y todo ello, en el contexto de un mercado europeo que da claras señales de ir hacia una mayor consolidación. Queremos estar presentes en este proceso de consolidación, porque creemos que contamos con la capacidad para ser un núcleo integrador significativo y porque tenemos vocación de crecer. Esta es la estrategia que estamos desarrollando.”

Barcelona, 29 de junio de 2007