

## **B. INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL GRUPO ERCROS**

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

### **B. Informe de gestión consolidado del Grupo Ercros**

- B 1. Descripción del Grupo Ercros
- B 2. Evolución y resultado de los negocios
- B 3. Liquidez y recursos del capital
- B 4. Retribución al accionista
- B 5. Riesgos e incertidumbres
- B 6. Hechos significativos del primer semestre de 2021
- B 7. Acontecimientos posteriores al 30 de junio de 2021
- B 8. Evolución previsible
- B 9. Actividades de I+D+i
- B 10. Otra información relevante
- B 11. Responsabilidad del informe de gestión

## **B. INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO**

### **B 1. Descripción del Grupo Ercros**

#### **B 1. a) Estructura organizativa**

Los órganos de gobierno de Ercros, S.A. («Ercros» o «la Sociedad») son la junta general de accionistas y el consejo de administración, y dentro de este la comisión de auditoría, la comisión de nombramientos y remuneración, sostenibilidad y responsabilidad social corporativa y la comisión de estrategia e inversiones. El órgano de gestión operativa es el comité ejecutivo y el órgano de seguimiento y control de la evolución de los negocios es el comité de dirección.

#### **B 1 a) (i) Junta general de accionistas**

La junta general ordinaria de accionistas de la Sociedad, que tuvo lugar el 11 de junio de 2021, se celebró de forma exclusivamente telemática a causa de las restricciones impuestas por las autoridades en el marco del estado de alarma a raíz de la pandemia de la covid-19. En dicha junta se aprobaron todas las propuestas de acuerdos presentadas por el consejo de administración.

Entre las propuestas aprobadas destacan las referidas a la reelección y nombramiento de consejeros [ver el epígrafe (ii) siguiente].

Concurrieron a la junta 6.298 accionistas titulares de 68.802 miles de acciones, que representan el 68,1% del capital suscrito.

La Sociedad abonó una prima de 0,005 euros brutos/acción a los accionistas (presentes o representados) que asistieron a dicha junta [ver el apartado B 4. c)].

#### **B 1 a) (ii) Consejo de administración**

La junta general de accionistas aprobó la propuesta de reelección para un nuevo mandato, por el plazo máximo legal establecido (actualmente fijado en cuatro años), manteniendo su actual categoría, de la siguiente consejera por haber finalizado el plazo por el que fue nombrada: Carmen Moragues Josa consejera independiente

La composición del consejo de administración a la fecha de aprobación del presente IG, el 23 de julio de 2021, es la siguiente:

- Presidente y consejero ejecutivo: Sr. Zabalza Martí.
- Consejeras independientes: Sras. Moragues Josa (coordinadora) y Vega Fernández (coordinadora suplente).
- Consejeros externos: Sres. Roldán Aguilar y Sánchez Morrondo.

- Consejero dominical: Sr. Casas Galofré.

El cargo de secretario no consejero lo desempeña Daniel Ripley Soria.

En el citado período, el consejo ha mantenido seis reuniones a las que asistieron todos los consejeros. Cinco de las reuniones se realizaron por videoconferencia y otra por escrito sin sesión.

A continuación se expone la información relativa a las comisiones de gestión y control creadas en el seno del consejo de administración:

- La comisión de auditoría está presidida por la Sra. Vega Fernández e integrada por la Sra. Moragues Josa y el Sr. Roldán Aguilar, como vocales. Esta comisión mantuvo, a lo largo del primer semestre de 2021, dos reuniones a las que asistieron todos sus miembros por videoconferencia.
- La comisión de nombramientos, remuneración, sostenibilidad y responsabilidad social corporativa está presidida por la Sra. Moragues Josa e integrada por la Sra. Vega Fernández y el Sr. Sánchez Morrondo, como vocales. Esta comisión mantuvo, a lo largo del primer semestre de 2021, tres reuniones a las que asistieron todos sus miembros por videoconferencia.
- La comisión de estrategia e inversiones está presidida por la el Sr. Zabalza Martí y cuyos vocales son el Sr. Casas Galofré y la Sra. Moragues Josa. Esta comisión mantuvo, a lo largo del primer semestre de 2021, seis reuniones a las que asistieron todos sus miembros por videoconferencia.

## **B 1. b) Funcionamiento**

### **B 1. b) (i) Misión y principios**

El Grupo Ercros tiene como propósito general consolidarse como un grupo industrial sólido y duradero, que contribuya a la generación de riqueza y al bienestar de la sociedad, que proporcione retornos adecuados a sus accionistas y que favorezca el pleno desarrollo personal y profesional de quienes lo integran.

La actuación del Grupo, dirigida a incrementar el valor de este, está guiada por tres principios básicos: (i) máxima seguridad para sus empleados, vecinos e instalaciones; (ii) absoluto respeto por el entorno; y (iii) satisfacción de las necesidades de sus clientes y calidad total de sus productos.

### **B 1. b) (ii) Estructura industrial**

Ercros es la sociedad matriz de un grupo industrial («el Grupo» o «el Grupo Ercros»), que está diversificado en tres segmentos de negocio: la división de derivados del cloro, unidad estratégica de negocio cuyo nexo común es el cloro; la división de química intermedia, centrada en la química del formaldehído, y la división de farmacia, que se

dedica a la fabricación de principios activos farmacéuticos («API» por las siglas en inglés de *active pharmaceutical ingredients*).

El Grupo tiene 10 centros productivos ubicados en España.

#### **B 1. b) (iii) Estrategia empresarial**

El Grupo Ercros define su estrategia empresarial en planes plurianuales que establecen las medidas que deben adoptarse para aumentar la productividad y la eficiencia en el uso de sus recursos.

Los tres grandes objetivos estratégicos del Grupo a largo plazo son:

- Conformar un grupo químico con presencia internacional, sostenible, eficiente, saneado y rentable.
- Lograr instalaciones productivas modernas, sostenibles, respetuosas con el medioambiente, industrialmente integradas, de dimensión europea y situadas en ubicaciones competitivas.
- Poner el foco en productos de alto valor añadido, que presenten ventajas competitivas y que tengan expectativa de crecimiento.

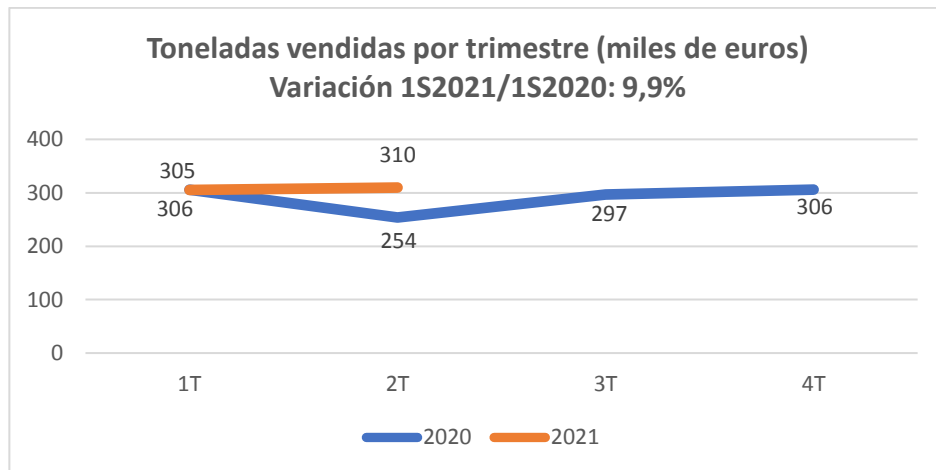
#### **B 1. b) (iv) Plan 3D**

Ver la nota 4 e) de los EEFF.

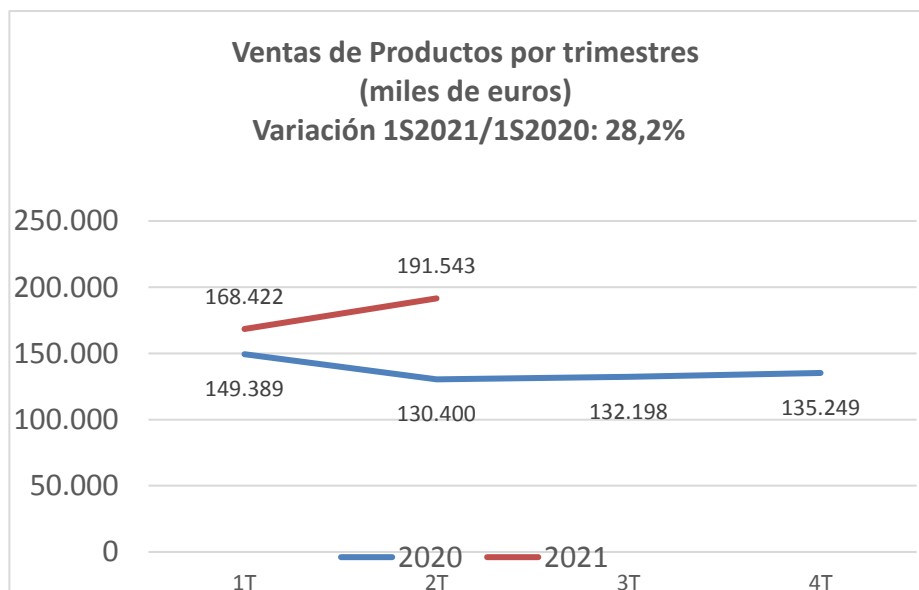
## B 2. Evolución y resultado de los negocios

### B 2. a) Análisis de la evolución y resultado de los negocios

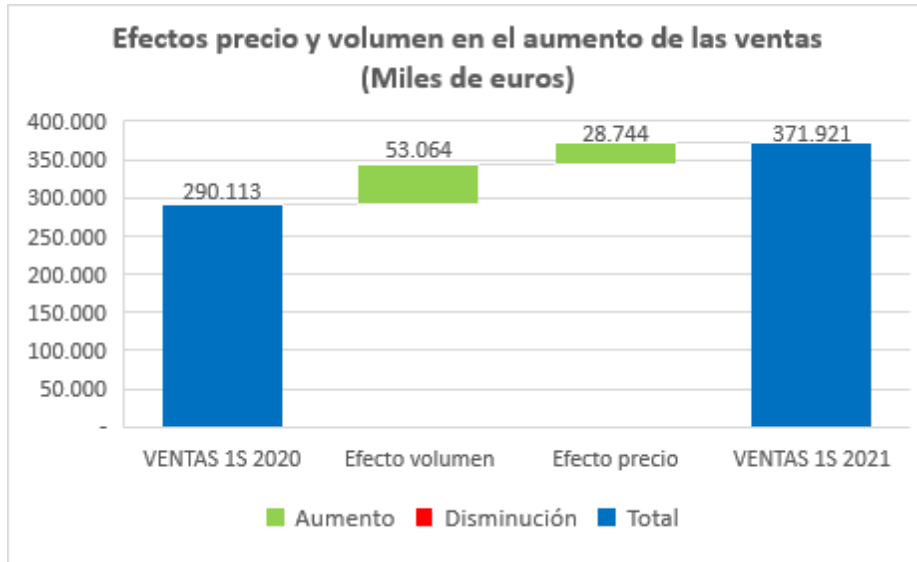
En el primer semestre de 2021 Ercros vendió 615 mil toneladas de productos fabricados frente a las 560 mil toneladas vendidas en el primer semestre de 2020: un aumento del 9,9%. El volumen del segundo trimestre de 2021, 310 mil toneladas, superó claramente las 254 mil toneladas vendidas en el trimestre más débil de 2020, el segundo trimestre, a causa de la covid-19.



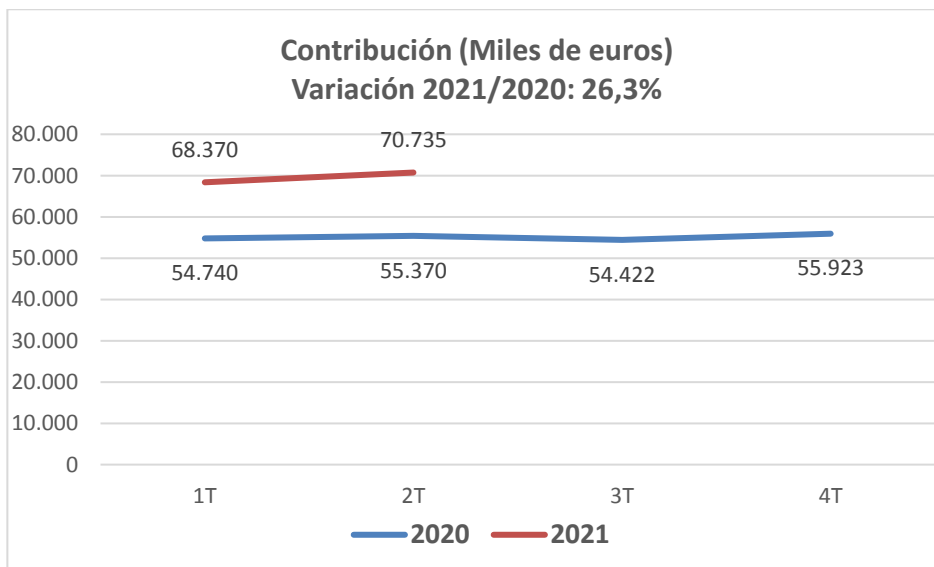
Las ventas (incluyendo la prestación de servicios) del primer semestre de 2021 ascendieron a 371.921 miles de euros frente a los 290.113 miles alcanzados en el primer semestre de 2020; un aumento del 28,2%. También en este caso, la mayor divergencia se produce en el segundo trimestre: en el segundo trimestre de 2021 las ventas ascendieron a 197.853 miles de euros, mientras que las de segundo trimestre de 2020, el trimestre más afectado por la covid-19, se quedaron en solo 135.399 miles de euros.



El notable aumento de las ventas del primer semestre de 2021 respecto al mismo período del año anterior obedeció a que entre estos dos períodos tanto el volumen vendido como el precio medio obtenido experimentaron un fuerte crecimiento al alza. Del aumento total experimentado por las ventas, 81.808 miles de euros, el efecto precio explica 53.064 miles de euros (un 65%) y el efecto volumen 28.744 miles de euros (un 35%).

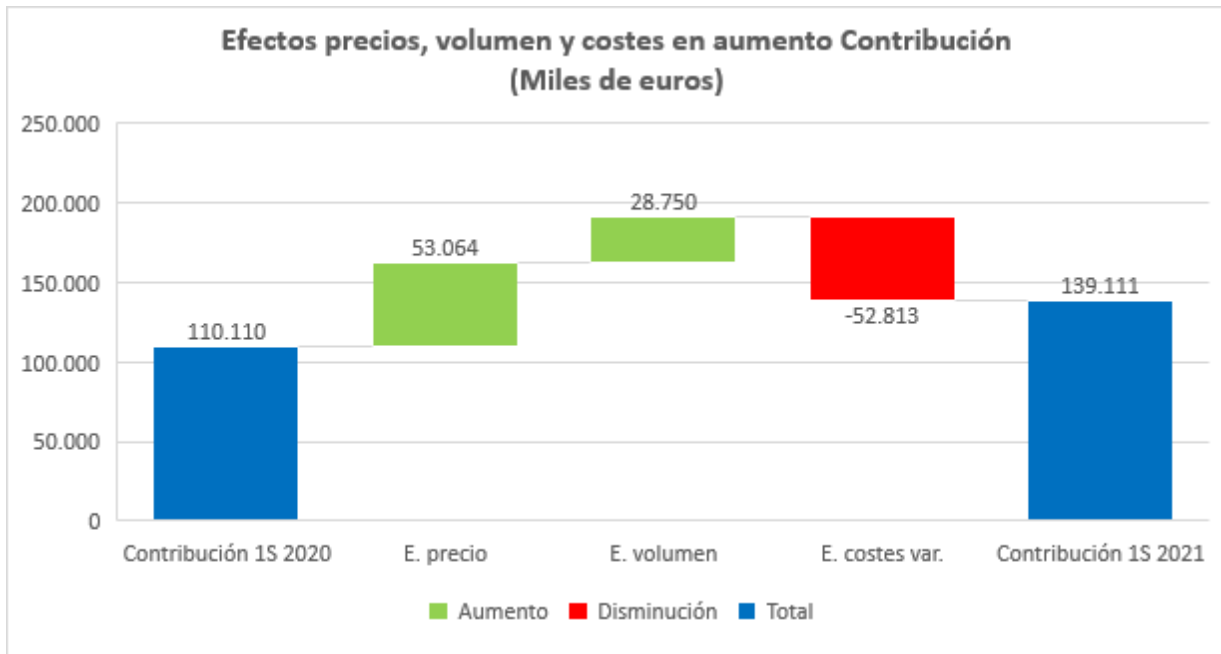


A pesar del aumento de los costes variables experimentado en la primera mitad del año 2021, el empuje de las ventas del primer semestre de 2021 queda reflejado en la mayor contribución obtenida en dicho período. En el primer semestre la contribución ascendió a 139.105 miles de euros frente a los 110.110 miles de euros alcanzados en el primer semestre de 2021; un aumento del 26,3%.



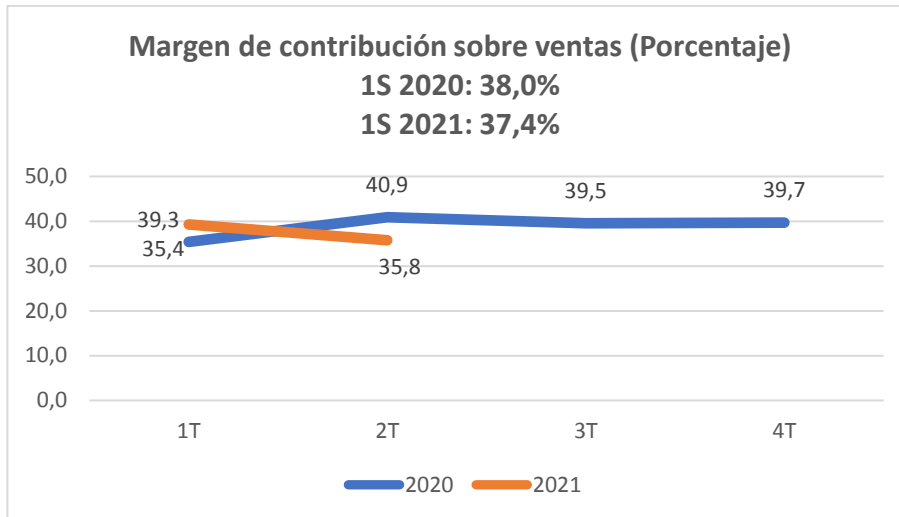
Contribución: (ventas de productos + prestación de servicios – aprovisionamientos – suministros + variación de existencias).

El efecto del aumento de los costes variables, aun siendo importante, no contrarresta el efecto conjunto de precios y volúmenes. Las ventas (la suma de los efectos precio y volumen) añadieron 81.808 miles de euros a la contribución, mientras que la subida de los costes variables supuso una detracción de 52.813 miles de euros, inferior en términos absolutos al efecto de las ventas. En términos netos la contribución del primer semestre de 2021 aumentó 28.995 miles de euros respecto a 1S20.



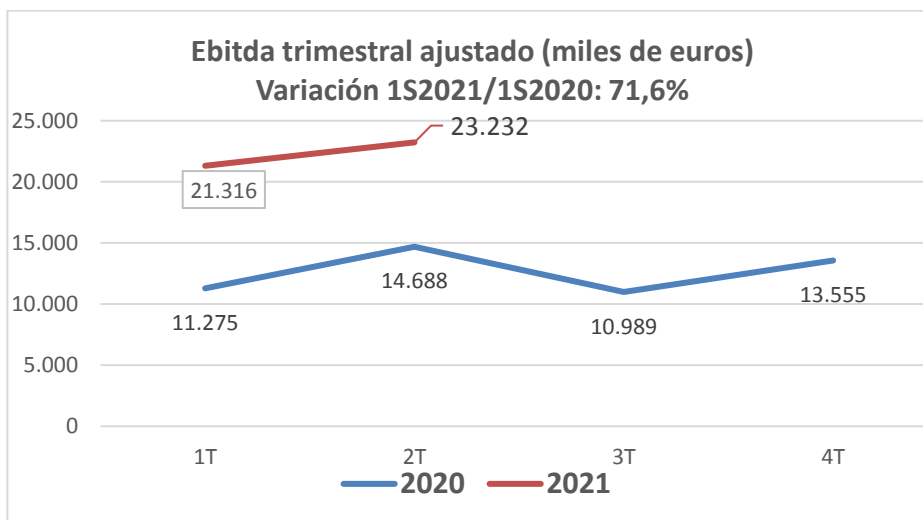
A pesar del significativo aumento de la contribución absoluta, el margen de contribución (contribución sobre ventas) se redujo del 38% alcanzado en el primer semestre de 2020 al 37,4% del primer semestre de 2021. La explicación de esta aparente contradicción es que las ventas aumentaron más que la contribución. Entre el primer semestre de 2020 y el primer semestre de 2021, la contribución absoluta aumentó un 26,3%, mientras que las ventas lo hicieron un 28,2%, razón por la cual el margen de contribución disminuyó desde el 38,0% al 37,4%.





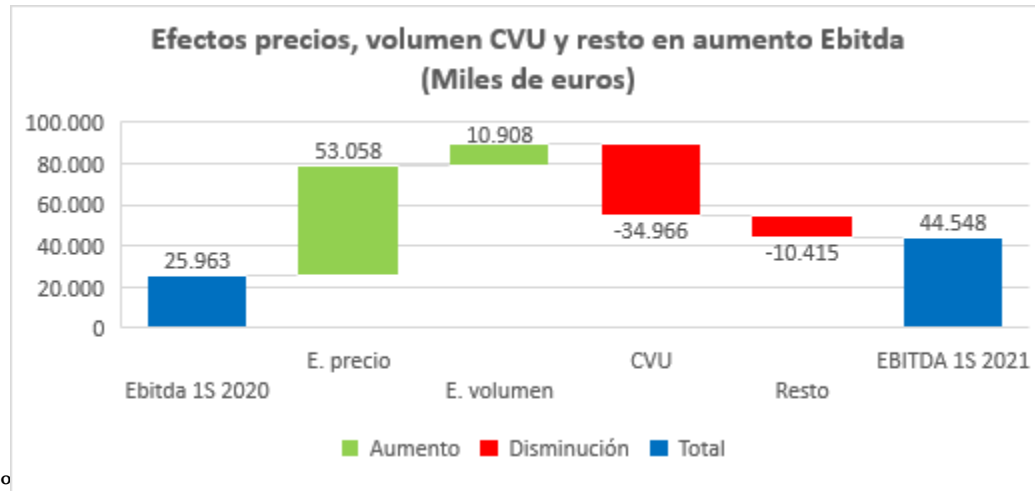
Margen de contribución: Contribución / (Ventas de productos + prestación de servicios)

El ebitda ajustado del primer semestre de 2021 fue 44.548 miles de euros frente a los 25.963 miles de euros del primer semestre de 2020; un aumento del 71,6%.



Ebitda ajustado: Ebitda excluyendo las partidas atípicas del mismo.

El aumento del ebitda ajustado obedece principalmente al fuerte empuje ejercido por el aumento de la contribución, que en el siguiente gráfico viene representado por los efectos precio, volumen y CVU (costes variables unitarios), con una aportación neta al ebitda de 29.000 miles de euros que supera con creces el detrimento de 10.415 miles causado por el aumento de otros costes de explotación, entre los que se incluyen la subida de los fletes internacionales (cerca de 4.000 miles) y de los costes fijos (3.400 miles).



CVU: Efecto de la variación de Costes Variables Unitarios

Resto: Variación de costes fijos, prestación de servicios, otros ingresos y atípicos.

El resultado del ejercicio del primer semestre de 2021 ascendió a 20.265 miles de euros, 4,63 veces mayor que el resultado del ejercicio del primer semestre de 2020, que ascendió a 4.374 miles de euros.

### Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

Con relación a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del primer semestre de 2021 cabe destacar, además de lo indicado anteriormente, lo siguiente:

La prestación de servicios aumenta un 15,8% debido a la mayor demanda de los clientes destinatarios de estos servicios, siendo el aumento más relevante el correspondiente a la maquila de fosfato bicálcico.

El importe conjunto de aprovisionamientos más la reducción de productos terminados y en curso aumenta un 26,5% debido al importante encarecimiento de las materias primas, destacando el EDC y el metanol.

Los suministros aumentan un 41,4% debido, principalmente, al fuerte incremento del precio de la energía eléctrica (principal suministro de la compañía).

Los gastos de personal aumentan un 2,7% respecto a 2020 por el aumento de la plantilla media y por el incremento de otros costes.

El incremento del epígrafe otros gastos de explotación en un 18,5% obedece a aumentos de prácticamente todos los conceptos de gasto, excepto los gastos de viaje, cánones y publicidad, que se reducen. Los mayores incrementos los han experimentado los gastos de transporte exterior, principalmente por el encarecimiento de los fletes internacionales, seguidos de los gastos de mantenimiento debido, en gran parte, a los efectos de la tormenta Filomena. Esta tormenta afectó a varias plantas en el mes de enero por causa de temperaturas muy bajas que provocaron daños principalmente en tuberías y depósitos varios. También se han encarecido las primas de los seguros por las exigencias del sector asegurador y el incremento del impuesto a los seguros. Han aumentado asimismo los gastos de defensa jurídica, principalmente con relación a la descontaminación de los

terrenos del Hondón y los gastos por emisiones de gases de efecto invernadero a causa del aumento de precio del CO2.

La dotación de provisiones y otros gastos extraordinarios se mantiene en un nivel similar al de 2020. El importe de las provisiones se actualiza en cada cierre contable en función de los compromisos asumidos en materia de remediación ambiental y la nueva información disponible sobre otros compromisos y obligaciones.

Las amortizaciones descienden ligeramente respecto al mismo período del ejercicio anterior por la menor amortización de derechos de uso de bienes arrendados, al tiempo que los resultados financieros también se reducen, en este caso en un 25,5%, por el menor coste medio de la deuda y por las diferencias de cambio positivas habidas en el primer semestre de 2021. Finalmente, el gasto por impuesto a las ganancias aumenta por el mayor resultado obtenido.

<b>Miles de euros</b>	<b>1S 2021</b>	<b>1S 2020</b>	<b>Variación (%)</b>
<b>Ingresos</b>	<b>379.538</b>	<b>296.935</b>	<b>27,8</b>
Venta de productos	359.965	279.789	28,7
Prestación de servicios	11.956	10.324	15,8
Otros ingresos	6.367	6.676	-4,6
Reversión de provisiones e ingresos extraordinarios	1.250	146	-
<b>Gastos</b>	<b>-335.706</b>	<b>-272.774</b>	<b>23,1</b>
Aprovisionamientos	-181.481	-133.323	36,1
Suministros	-48.964	-34.634	41,4
Reducción de existencias	-2.371	-12.046	-80,3
Gastos de personal	-43.395	-42.259	2,7
Otros gastos de explotación	-57.529	-48.564	18,5
Dotación de provisiones y gastos extraordinarios	-1.966	-1.948	0,9
<b>Ebitda</b>	<b>43.832</b>	<b>24.161</b>	<b>81,4</b>
Amortizaciones	-14.132	-14.663	-3,6
<b>Ebit</b>	<b>29.700</b>	<b>9.498</b>	<b>212,7</b>
Resultado financiero	-2.832	-3.800	-25,5
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>26.868</b>	<b>5.698</b>	<b>371,5</b>
Impuestos a las ganancias	-6.603	-1.324	398,7
<b>Resultado del período</b>	<b>20.265</b>	<b>4.374</b>	<b>363,3</b>

#### Conciliación del ebitda

<b>Miles de euros</b>	<b>1S 2021</b>	<b>1S 2020</b>	<b>Variación (%)</b>
<b>Ebitda</b>	<b>43.832</b>	<b>24.161</b>	<b>81,4</b>
Partidas atípicas de ingreso	-1.250	-146	756,2
Partidas atípicas de gasto	1.966	1.948	0,9
<b>Ebitda ajustado</b>	<b>44.548</b>	<b>25.963</b>	<b>71,6</b>

## Resultados de los negocios

Tal como hemos venido anunciando (en la nota de resultados del primer trimestre de 2021, en la nota de previsión de resultados del primer semestre y en el discurso del presidente en la pasada junta de accionistas), la recuperación de la demanda que observamos en el último trimestre del año pasado, se ha mantenido de forma muy sólida a lo largo del primer semestre de 2021

En lo referente a los **negocios asociados al cloro**, la elevada y sostenida ratio de funcionamiento de las plantas ha permitido aumentar significativamente las producciones y ventas. Esta alta tasa de utilización, unida a la fuerte demanda y al aumento de precio de algunos de los productos vendidos, entre los que destaca el PVC, dio lugar en el primer semestre de 2021 a un incremento de las ventas de la división del 31,4% respecto al mismo semestre del año pasado. Los costes variables, por su parte, a pesar del fuerte aumento del coste de la electricidad y las materias primas, en su conjunto aumentaron menos que las ventas, haciendo que el ebitda ajustado de la división se multiplicara por 2,14 veces pasando de 12.439 miles de euros en el primer semestre de 2020 a 26.743 miles de euros en el primer semestre de 2021; una ratio ebitda/ventas del 12,1%.

Este entorno de fuerte demanda ha acompañado también a la división de **química intermedia**. Sus ventas han crecido un 43,5%, una variación superior a la experimentada por los costes variables, entre los que destaca el metanol y el transporte marítimo. Como consecuencia, el ebitda ajustado semestral del primer semestre de 2021 superó en 2,4 veces al obtenido en el primer semestre de 2020 y la ratio ebitda/ventas de la división alcanzó el 14,5%.

En este primer semestre, la división de **farmacia** se ha visto negativamente afectada tanto por la tormenta Filomena, que, como se ha señalado más arriba, causó importantes daños materiales y pérdidas de producción en este período, como por la caída de la demanda de algunos de los productos de la división, entre los que destaca el ácido fusídico. La caída de la demanda es consecuencia de los efectos derivados de la pandemia de la covid-19, la aparición de nuevas cepas y restricciones varias introducidas en países destino relevantes de nuestros productos. Estamos convencidos de que la demanda de estos productos comenzará a recuperarse a partir del cuarto trimestre de 2021. En el primer semestre de 2021, sin embargo, las ventas de la división cayeron un 20,6% comparado con el muy buen primer semestre de 2020, lo que dio lugar a la caída del Ebitda ajustado en un 79,4%, y a que la ratio ebitda/ventas se situara en un anormalmente bajo 5,2%.

Miles de euros	1S 2021	1S 2020	Variación (%)
<b>División de derivados del cloro</b>			
Ventas de productos	220.239	167.585	31,4
Ebitda ajustado	26.736	12.493	114,0
Ebitda ajustado/ventas de productos (%)	12,1	7,5	62,8
<b>División de química intermedia</b>			
Ventas de productos	113.398	79.046	43,5
Ebitda ajustado	16.453	6.859	139,9
Ebitda ajustado/ventas de productos (%)	14,5	8,7	67,2
<b>División de farmacia</b>			
Ventas de productos	26.328	33.158	-20,6
Ebitda ajustado	1.359	6.611	-79,4
Ebitda ajustado/ventas de productos (%)	5,2	19,9	-74,1

## B 2. b) Indicadores fundamentales

Indicadores <sup>2</sup>	1S 2021	1S 2020
<b>Financieros</b>		
Liquidez	1,25	1,15
Cobertura de financiación del inmovilizado	1,12	1,06
ROCE (%) <sup>1</sup>	8,87	5,24
<b>Para el pago de dividendos:</b>		
Apalancamiento (<0,5)	0,26	0,39
Solvencia (<2) <sup>1</sup>	1,13	1,89
<b>Operativos</b>		
Valor añadido (miles de euros)	87.227	66.420
Productividad (€/persona)	66.484	51.132
Margen de contribución unitario (%)	37,40	37,95
Ebitda ajustado/ventas (%)	11,98	8,95
<b>Bursátiles</b>		
Cotización al cierre del semestre (€/acción)	3,35	1,80
Capitalización (miles de euros)	338.254	188.848
BPA (€)	0,20	0,04
CFA (€)	0,28	0,30
PER <sup>1</sup>	15,27	7,58
P/BV	1,13	0,67
<b>No financieros</b>		
IF general	2,36	4,77
Absentismo	4,85	3,80
Actividad con certificación de calidad (%)	100,00	100,00
Actividad con certificación ambiental (%)	100,00	100,00
Actividad con certificación de prevención (%)	100,00	100,00

<sup>1.</sup> Datos correspondientes a los últimos 12 meses.

## 2. Método de cálculo y propósito de cada indicador

### **Ratio de apalancamiento:**

- Cálculo: deuda neta ÷ patrimonio total.
- Propósito: evaluar el grado de financiación ajena respecto del patrimonio del Grupo.

### **Ratio de solvencia:**

- Cálculo: deuda neta ÷ ebitda ajustado de los últimos 12 meses.
- Propósito: evaluar la capacidad de devolución de la financiación ajena en número de años.

### **Liquidez:**

- Cálculo: activos corrientes ÷ pasivos corrientes.
- Propósito: evaluar la capacidad para hacer frente a los compromisos de pago a corto plazo.

### **Cobertura de financiación del inmovilizado:**

- Cálculo: (patrimonio total + pasivos no corrientes) ÷ activos no corrientes.
- Propósito: evaluar en qué medida los activos no corrientes están financiados con recursos permanentes.

### **ROCE:**

- Cálculo: ebit de los últimos 12 meses ÷ recursos empleados.
- Propósito: medir el nivel de rentabilidad obtenido por el Grupo en su negocio ordinario en relación con la inversión realizada.

### **Valor añadido:**

- Cálculo: ebitda + gastos de personal.
- Propósito: medir la riqueza que genera el Grupo.

### **Productividad:**

- Cálculo: valor añadido ÷ número de empleados
- Propósito: medir la contribución de cada empleado a la generación de valor añadido del Grupo.

### **Margen de contribución unitario:**

- Cálculo: (ventas de productos+prestación de servicios + aprovisionamientos + reducción de existencias +suministros) ÷ (ventas de productos + prestación de servicios)
- Propósito: evaluar la rentabilidad de la cartera de productos del Grupo.

### **Ebitda ajustado÷ ventas:**

- Cálculo: ebitda ajustado ÷ ventas y prestación de servicios.
- Propósito: medir la proporción entre las ventas y los ingresos obtenidos por prestación de servicios respecto de los beneficios brutos de explotación obtenidos.

### **Cotización:**

- Precio de la cotización de la acción de Ercros al cierre del semestre.
- Propósito: conocer el valor dado por el mercado a cada acción de la Sociedad.

### **Capitalización:**

- Cálculo: precio de cotización al cierre del semestre × número de acciones emitidas.
- Propósito: conocer el valor asignado por el mercado al patrimonio total del Grupo.

### **BPA:**

- Cálculo: resultado del semestre ÷ número de acciones.
- Propósito: medir el beneficio que corresponde a cada acción.

### **CFA:**

- Cálculo: *cash flow* de explotación del semestre ÷ número de acciones.
- Propósito: medir el flujo de dinero generado que corresponde a cada acción.

### **PER:**

- Cálculo: capitalización ÷ resultado de los últimos 12 meses.

- Propósito: conocer el número de veces que el beneficio por acción está incluido en el valor de la acción.

**P/BV:**

- Cálculo: capitalización ÷ patrimonio total.
- Propósito: relacionar el valor de la Sociedad en la Bolsa con su valor teórico contable.

**IF general:**

- Cálculo: número de accidentes con y sin baja del personal propio y ajeno × millones de horas trabajadas.
- Propósito: medir la accidentabilidad total –con y sin baja– de todas las personas que trabajan en las instalaciones del Grupo, sean o no de la plantilla del Grupo.

**Absentismo:**

- Cálculo: porcentaje de jornadas perdidas ÷ total de jornadas teóricas a trabajar en el año.
- Propósito: conocer el porcentaje de jornadas perdidas por enfermedad común.

**Actividad con certificación de calidad:**

- Cálculo: porcentaje de centros con certificación ISO 9001 ÷ total de centros.
- Propósito: conocer el grado de implantación de un sistema de gestión de la calidad en el Grupo.

**Actividad con certificación ambiental:**

- Cálculo: porcentaje de centros con certificación ISO 14001 ÷ total de centros.
- Propósito: conocer el grado de implantación de un sistema de gestión medio ambiental en el Grupo.

**Actividad con certificación de prevención:**

- Cálculo: porcentaje de centros con certificación OHSAS 18001 ÷ total de centros.
- Propósito: conocer el grado de implantación de un sistema de gestión de la prevención de riesgos laborales en el Grupo.

+ = sumado.

× = multiplicado.

÷ = dividido.

### **B 3. Liquidez y recursos de capital**

#### **B 3. a) Análisis económico del balance**

Para un mejor análisis y comparación, el Grupo Ercros utiliza como herramienta de gestión el análisis económico del balance, que se obtiene a partir de determinadas reclasificaciones de presentación del estado de situación financiera a fin de reducir el número de magnitudes operativas.

Entre el 31 de diciembre de 2020 y el 30 de junio de 2021, los activos no corrientes han disminuido en 2.883 miles de euros (el -0,8%) por el efecto neto de inversiones menos amortizaciones y la reducción de los activos por impuesto diferido. A lo largo del primer semestre de 2021 se han desembolsado 17.100 miles de euros para pagar inversiones.

Por su parte, el capital circulante ha aumentado en 12.850 miles de euros (el 43,1%) principalmente por el incremento de las cuentas a cobrar, derivado a su vez, de la mayor facturación.

El patrimonio total ha aumentado en 16.410 miles de euros (el 5,8%) hasta los 300.625 miles de euros, resultado neto de, por un lado el beneficio de 20.265 miles de euros del primer semestre de 2021 y, con signo contrario, la recompra de acciones propias por importe de 3.511 miles de euros y la prima devengada por la asistencia a la junta general de accionistas de 344 miles de euros [ver el capítulo A 3. de los EEFF].

La deuda financiera neta disminuyó en 6.564 miles de euros resultado neto de, por un lado el flujo de caja libre generado por importe de 10.702 miles de euros y, con signo contrario, la remuneración al accionista por -3.511 miles de euros y otras variaciones no monetarias por importe de -627 miles de euros [ver el apartado b) siguiente y la nota 6 b) (iv) de los EEFF].



## Análisis económico del balance

Miles de euros	30-06-21	31-12-20	Variación (%)
<b>Activos no corrientes</b>	<b>353.679</b>	<b>356.562</b>	<b>-0,8</b>
<b>Capital circulante</b>	<b>42.689</b>	<b>29.839</b>	<b>43,1</b>
Activos corrientes	188.611	148.609	26,9
Pasivos corrientes	-145.922	-118.770	22,9
<b>Recursos empleados</b>	<b>396.368</b>	<b>386.401</b>	<b>2,6</b>
<b>Patrimonio total</b>	<b>300.625</b>	<b>284.215</b>	<b>5,8</b>
<b>Deuda financiera neta</b>	<b>78.268</b>	<b>84.832</b>	<b>-7,7</b>
Provisiones y otras deudas	17.475	17.354	0,7
<b>Origen de fondos</b>	<b>396.368</b>	<b>386.401</b>	<b>2,6</b>

### Detalle de la deuda financiera neta

Miles de euros	30-06-21	31-12-20	Variación (%)
Préstamos	67.963	66.471	2,2
Acreeedores por arrendamiento financiero	7.860	9.145	-14,1
Financiación de circulante	56.687	55.794	1,6
<b>Deuda financiera bruta</b>	<b>132.510</b>	<b>131.410</b>	<b>0,8</b>
Tesorería	-50.072	-39.931	25,4
Depósitos	-4.170	-6.647	-37,3
<b>Deuda financiera neta</b>	<b>78.268</b>	<b>84.832</b>	<b>-7,7</b>

### B 3. b) Liquidez y flujo de caja libre

El Grupo gestiona su liquidez utilizando técnicas de planificación financiera. Estas técnicas tienen en consideración los flujos de entrada y salida de tesorería de las actividades ordinarias, de inversión y de financiación.

El objetivo del Grupo es mantener un equilibrio entre la flexibilidad, el plazo y las condiciones de las fuentes de financiación contratadas en función de las necesidades previstas a corto, medio y largo plazo.

A lo largo del primer semestre de 2021, el Grupo ha utilizado las siguientes fuentes de financiación externas [ver la nota 6 b) (ii) de los EEEF]:

- La línea de *factoring* sindicado en euros, cuyo contrato fue renovado el 6 de mayo de 2020, que permite financiar el circulante hasta un límite de 102.000 miles de euros. Al 30 de junio de 2021, el saldo dispuesto total era de 56.828 miles de euros (57.206 miles de euros al 31 de diciembre de 2020). Esta línea se compone de dos tramos: el *factoring* con recurso, del que se ha dispuesto 4.971 miles de euros; y el *factoring* sin recurso, del que se ha dispuesto 51.857 miles de euros.
- Un crédito sindicado, por un importe global de 45.000 miles de euros, también renovado en la misma fecha que el *factoring*, por un plazo de cuatro años ampliable a cinco. Este crédito incluye un tramo *revolving*, por importe de 30.000 miles de euros, ya existente, que estaba íntegramente dispuesto al 30 de junio de 2021; y un nuevo tramo específico para financiar inversiones, por importe de 15.000 miles de euros, cuyo importe dispuesto a 30 de junio es de 11.200 miles de euros. Ambos tramos incluyen un componente ESG (por sus siglas en inglés de *environment, social and governance*).
- Líneas de financiación de circulante bancarias, de las que se han dispuesto 9.785 miles de euros y cuyo límite es de 24.100 miles de euros.

La financiación externa del Grupo está sujeta al cumplimiento de obligaciones y ratios financieros, que en junio de 2021 han sido adecuadamente cumplidos.

En el primer semestre del año, el Grupo ha utilizado las siguientes fuentes de financiación internas [ver el capítulo A 4. de los EEEF]:

- El flujo de caja libre generado ha sido de 10.702 miles de euros, importe 4.182 miles de euros inferior a los 14.884 miles de euros del flujo de caja libre generado en el primer semestre de 2020.
- Al 30 de junio de 2021 el Grupo disponía de liquidez por importe de 91.358 miles de euros (50.072 miles de euros de tesorería y 41.286 miles de euros de préstamos no dispuestos [ver las notas 6 b) (v) y 6 d) de los EEEF].

El Grupo confía en que, como ha hecho hasta ahora, si surgieran nuevas oportunidades o necesidades de inversión en alguna instalación productiva para cumplir con sus expectativas de crecimiento, se podría recurrir a otros mecanismos complementarios para la obtención puntual de liquidez, tales como enajenación parcial y selectiva de bienes no afectos a la explotación o emisión de bonos a corto o medio plazo en mercados organizados.

### **B 3. c) Recursos de capital**

El Grupo no está sometido a requerimientos de capital impuestos externamente.

Al 30 de junio de 2021, la ratio de apalancamiento -deuda financiera neta sobre fondos propios- se ha situado en 0,26 (0,39 al 30 de junio de 2020) y la ratio de solvencia -deuda financiera neta sobre ebitda ajustado de los últimos 12 meses- se ha situado en 1,13 (1,89 al 30 de junio de 2020). Ambas ratios están por debajo del límite fijado en la política de retribución al accionista [ver el apartado B 4. a)].

El Grupo considera adecuada su estructura de financiación, si bien las actuales circunstancias aconsejan prudencia a la hora de abordar nuevas inversiones y desembolsos para retribuir al accionista.

El Grupo efectúa un seguimiento continuo de estas ratios y su evolución previsible a fin de adoptar, en su caso, las decisiones de gestión adecuadas para preservar su solvencia y liquidez.

### **B 3. d) Subvenciones y ayudas públicas**

En el primer semestre de 2021, el Grupo ha cobrado las siguientes subvenciones concedidas en su día por organismos públicos:

<b>Organismo</b>	<b>Concepto</b>	<b>Fábrica/División</b>	<b>Importe (miles de euros)</b>
IDAE <sup>1</sup>	Mejora de la tecnología de equipos y del proceso industrial de polimerización para PVC	Vila-seca 2	775
CDTI <sup>2</sup>	Obtención de nuevos polioles para aplicaciones industriales	Química intermedia	96
CDTI <sup>2</sup>	Nuevos catalizadores para obtención formol	Química intermedia	81
IDAE <sup>1</sup>	Mejora tecnología procesos - 1 Compresor + agitadores de dos tanques de fermentación	Aranjuez	70
CDTI <sup>2</sup>	Nueva línea polímeros para resinas urea-formaldehído y urea-melamina-formaldehído	Química intermedia	66
<b>Total</b>			<b>1.088</b>

<sup>1</sup> El Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía («IDAE») es una entidad pública empresarial adscrita al Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico que presta ayudas para las actuaciones de mejora de la eficiencia energética e implantación de energías renovables.

<sup>2</sup> El Centro de para el Desarrollo Tecnológico Industrial («CDTI») es una entidad dependiente al Ministerio de Ciencia e Innovación que presta ayudas para proyectos de innovación y el desarrollo tecnológico.

El Grupo tiene asimismo concedidas ayudas del IDAE, por importe de 6.506 miles de euros, que están pendientes de cobro a la espera de que se justifiquen y revisen las inversiones que las han generado.

Adicionalmente, el Grupo se beneficia de las siguientes ayudas públicas:

- El Ministerio de Industria, Comercio y Turismo ha otorgado al Grupo las asignaciones gratuitas de derechos de emisión del período 2021-2025 [ver la nota 6 g) y la nota 4 d) (i) de los EEFF].
- La Fundación Estatal para la Formación en el Empleo («Fundae») ha bonificado parte del gasto incurrido en formación, por importe de 61 miles de euros, a través de la deducción de las cotizaciones a la Seguridad Social satisfechas por el Grupo [ver la nota 5 c) de los EEFF].

### **B 3. e) Obligaciones contractuales o fuera de balance**

El Grupo no tiene asumida ninguna obligación contractual o fuera de balance que requiera recursos financieros significativos, salvo los compromisos por inversión detallados en la nota 7 a) de los EEFF.

## **B 4. Retribución al accionista**

### **B 4. a) Política de retribución al accionista**

La Junta General de Accionistas de Ercros celebrada el pasado 11 de junio ratificó la nueva política de retribución al accionista propuesta por el consejo de administración para el período 2021-2024.

El *payout* máximo será el 50% del beneficio consolidado de cada uno de los cuatro ejercicios, condicionado a: i) la obtención de un beneficio consolidado mínimo de 10 millones de euros; y ii) que al cierre de cada ejercicio la ratio de solvencia (deuda financiera neta/ebitda ordinario) sea inferior o igual a 2,0, y la ratio de endeudamiento (deuda financiera neta/fondos propios) inferior o igual a 0,5.

La retribución al accionista se llevará a cabo a través de la recompra de acciones propias para su amortización y del pago de un dividendo. La recompra de acciones propias se ejecutará siempre que se prevea el reparto de un dividendo de, al menos: el 18% del beneficio consolidado de 2021; el 20% del beneficio consolidado de 2022; el 22% del beneficio consolidado de 2023; y el 24% del beneficio consolidado de 2024.

El pasado uno de marzo se reanudó la compra de acciones propias con cargo al pay-out de 2021. De este modo, al 30 de junio de 2021 la sociedad había recomprado 1.284.000 acciones con un coste de adquisición de 3,51 millones de euros. Asimismo, el consejo de administración, en su sesión del pasado 10 de junio aprobó el sexto programa de recompra de acciones propias cuya vigencia se inició el pasado 1 de julio y finalizará el 22 de junio de 2022, o en una fecha anterior, en caso de alcanzarse el número máximo de acciones previstas en dicho programa, 6.058.274, equivalentes al 6% del capital social o se hayan invertido 15 millones de euros, importe máximo asignado al programa.

#### **B 4. b) Quinto programa de recompra de acciones propias**

El 10 de febrero de 2020, el consejo de administración aprobó la puesta en marcha del quinto programa de recompra de acciones propias, al amparo de la autorización que le fue conferida por la junta general ordinaria de accionistas del 23 de junio de 2017 y en el marco de la política de retribución al accionista [ver el apartado a) anterior]

Este quinto programa de recompra tuvo vigencia hasta el 30 de junio de 2021 y su gestor fue el Banco de Sabadell, S.A.

En el marco de dicho programa, entre el 12 de febrero y el 23 de abril de 2020, la Sociedad adquirió 3.945 miles de acciones propias por importe de 8.735 miles de euros, a un precio medio de 2,214 euros/acción, cuya amortización se realizó mediante una reducción del capital social aprobada por la junta ordinaria de accionistas, el 5 de junio de 2020, y fue inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona el 20 de julio de 2020,

Con cargo también a dicho programa, entre el 1 de marzo y el 30 de junio de 2021, se han adquirido 1.284.000 acciones por un importe de 3.511 miles de euros.

#### **B 4. c) Sexto programa de recompra de acciones**

El 10 de junio 2021, el consejo de administración aprobó la puesta en marcha del sexto programa de recompra de acciones propias, al amparo de la autorización que le fue conferida por la junta general ordinaria de accionistas del 23 de junio de 2017 y en el marco de la política de retribución al accionista.

El propósito de dicho programa es la amortización de acciones propias adquiridas mediante la reducción del capital social en el importe nominal de las mismas. El importe máximo del programa es de 15.000 miles de euros y, en ningún caso, el número de acciones adquiridas podrá exceder del 6% del capital social que había en el momento del acuerdo (que equivale a 6.058 miles de acciones).

Las acciones se comprarán a precio de mercado de conformidad con las condiciones de precio y volumen establecidas en la legislación sobre la materia.

Este sexto programa de recompra estará vigente del 1 de julio de 2021 hasta el 22 de junio de 2022 y su gestor es el Banco de Sabadell, S.A.

#### **B 4. d) Compra de acciones propias y prima de asistencia a la junta**

*En el primer semestre de 2021, la Sociedad ha destinado 3.855 miles de euros para retribuir al accionista, en forma de compra de acciones propias y prima de asistencia a la junta general de accionistas.*

Con cargo al ejercicio 2021, la Sociedad ha adquirido 1.284 miles de acciones propias para su amortización, por importe de 3.511 miles de euros.

La Sociedad ha pagado, el 16 de julio de 2021, una prima de asistencia a la junta de accionistas, por un importe total de 344 miles de euros, equivalente a 0,005 euros brutos/acción.

#### **B 5. Riesgos e incertidumbres**

Los principales riesgos a los que el Grupo ha estado sometido en el primer semestre de 2021 son los mismos que se describen en el capítulo sobre «Sistemas de control y gestión de riesgos» del informe de gobierno corporativo correspondiente al ejercicio 2020,

El Grupo ha aplicado medidas preventivas para minimizar los efectos del coronavirus sobre la salud de las personas y la propagación del virus, y un plan de contingencia para asegurar la actividad industrial con medidas de carácter organizativo, operativo, de aprovisionamiento y logístico [ver la nota 4 b) de los EEFF].

Los sobrecostes incurridos en relación con el coronavirus durante el primer semestre del ejercicio han ascendido a 287 miles de euros (1.842 miles de euros en el primer semestre de 2020).

En la nota 7 b) de los EEFF se describen las principales contingencias con trascendencia financiera. El Grupo tiene provisionadas las cantidades que prevé que podrían ser exigibles, en todos aquellos casos en donde existen reclamaciones y considera que existe una probabilidad razonable de que estas se reconozcan judicialmente y por tanto deba hacer frente a ellas y puede hacer una estimación fiable de la obligación a satisfacer. En la nota 6 e) de los EEFF se explican los cambios operados en las cuantías de las principales provisiones durante el primer semestre de 2021.

#### **B 6. Hechos significativos del primer semestre de 2021**

##### **B 6. a) Celebración de la junta ordinaria de accionistas**

Ver el epígrafe B 1. a) (i).

**B 6. b)       Reelección de consejeros**

Ver el epígrafe B 1. a) (ii).

**B 6. c)       Aprobación del sexto programa de compra de acciones propias**

Ver el apartado B 4. c).

**B 6. d)       Compra de acciones propias**

Ver los apartados B 4. b) y c).

**B 6. e)       Efectos de la crisis de la covid-19**

Ver el capítulo B 5 y la nota 4 b) de los EEFF.

**B 6. f)       Puesta en marcha de nueva capacidad productiva**

Ver el epígrafe B 1. b) (iv) y la nota 4 c) de los EEFF.

**B 7.       Acontecimientos posteriores al 30 de junio de 2021**

Ver la nota 4 d) de los EEFF.

**B 8.       Evolución previsible**

Estamos convencidos de que la totalidad del ejercicio 2021 será claramente mejor que el de 2020. Esperamos que la economía siga su proceso de recuperación y que los mercados en los que Ercros está presente mantengan su alto ritmo de actividad. Aunque el segundo semestre incluye dos meses estacionalmente bajos (agosto y diciembre), en este momento no se aprecia ninguna señal clara de debilitamiento de la actual coyuntura del lado de la demanda de nuestros productos. Del lado de la oferta, en cambio, apreciamos algunos riesgos que vale la pena explicitar. El primero es el mantenimiento o aumento del ya elevado precio de la electricidad, cuya ocurrencia podría erosionar en alguna medida los resultados de Ercros, habida cuenta de la naturaleza electro-intensiva de la compañía. El segundo es la aceleración del incremento del precio de las materias primas ya observado en la primera mitad del año. Y el tercero es el empeoramiento de las condiciones logísticas internacionales y, en particular, el aumento de los fletes marítimos y la creciente escasez de contenedores.

La anterior previsión se basa en el mantenimiento del fuerte ritmo de crecimiento de la economía que ahora estamos observando. Por esta razón, el último riesgo al que debemos referirnos es el posible empeoramiento de la pandemia a causa de la aparición de nuevas cepas (como, por ejemplo, la variante delta) que podrían obligar a elevar las restricciones de movimiento y con ello frenar en alguna medida la recuperación económica.

## **B 9. Actividades de I+D+i**

El Grupo dispone de cuatro centros propios de I+D+i en Aranjuez, Monzón, Sabiñánigo y Tortosa, que dan servicio a las divisiones de farmacia, derivados del cloro y química intermedia, y mantiene la colaboración con universidades y centros tecnológicos.

De la actividad de I+D+i del Grupo en el primer semestre de 2021 destacan: (i) la adecuación del proceso de extracción de los diferentes productos de fermentación (principios activos farmacéuticos) para su escalado industrial en la nueva planta; (ii) las nuevas formulaciones de las tabletas de ATCC; (iii) el desarrollo y ampliación de la nueva gama de resinas técnicas *ErcrosTech*; (iv) el desarrollo de mejoras tecnológicas en el proceso de fabricación de polvos de moldeo para asumir el aumento de la demanda de materiales con requisitos de calidad cada vez más exigentes, (v) el desarrollo de materiales basados en PVC, rígidos y flexibles, adecuados para la fabricación aditiva (impresión 3D); (vi) el desarrollo de soluciones sostenibles en la fabricación de biopolímeros, *ErcrosBio*; y (vii) el diseño y escalado de un bioproceso para la producción de biopolímeros de base biológica. Las dos últimas actividades se llevan a cabo con la colaboración del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial («CDTI»).

## **B 10. Otra información relevante**

### **B 10. a) Información sobre la acción**

#### **B 10. a) (i) Evolución de la acción**

Al 30 de junio de 2021, la cotización de la acción de Ercros cerró a 3,350 euros, lo que supone una capitalización de 338.254 miles de euro, un 55% superior a la del cierre de 2020. El precio medio de la acción en el semestre ha sido de 2,943 euros.

Durante los seis primeros meses del año, se han negociado 34.202 miles acciones, con una media diaria de 271 miles de acciones. El importe negociado ha ascendido a 100.618 miles de euros.

La cotización máxima del semestre se alcanzó el 27 de mayo y fue de 3,780 euros/acción. El máximo volumen negociado en un día se alcanzó el 1 de junio, con 2.443 miles de acciones que cambiaron de manos.



### **B 10. a) (ii) Evolución de los ratios bursátiles**

El BPA -beneficio por acción- del semestre ha pasado de 0,04 al 30 de junio de 2020 a 0,20 al 30 de junio de 2021 [ver la nota 5 i) de los EEFF]; en el mismo período el P/BV –calculado por lo que representa la capitalización respecto del patrimonio total y que relaciona el valor de la Sociedad en la Bolsa con su valor teórico contable– ha pasado de 0,67 a 1,13; y el PER –calculado por el número de veces que representa el resultado de los últimos 12 meses respecto de la capitalización al cierre del período– fue de 15,27 veces (7,58 veces al cierre del primer semestre de 2020).

### **B 10. b) Información no financiera**

#### **B 10. c) (i) Respeto por los derechos humanos**

Las herramientas de que dispone el Grupo para velar por el respeto por los derechos humanos son las mismas que se describen en el informe de responsabilidad social empresarial correspondiente a 2020.

#### **B 10. c) (ii) Lucha contra la corrupción y el soborno**

El Grupo dispone de una política de anticorrupción y de prevención de delitos y una política de cumplimiento de prevención de riesgos penales, que son el marco normativo para luchar contra la corrupción y el soborno en su seno.

Asimismo, la Sociedad está adherida al código de buenas prácticas tributarias, promovido por el Foro de Grandes Empresas, órgano colaborador de la Agencia Estatal de Administración Tributaria («AEAT»).

#### **B 10. c) (iii) Cuestiones ambientales**

El Grupo aplica un sistema de gestión de la sostenibilidad, que certifica y verifica anualmente una empresa acreditada, y que está basado en la norma de referencia específica en materia ambiental, UNE-EN ISO 14001:2015. Desde abril de 2009, todas las instalaciones industriales del Grupo están acreditadas de acuerdo con dicha norma.

Además, el Grupo aplica en sus instalaciones productivas otras normas con influencia ambiental, que también son certificadas y verificadas anualmente por una empresa acreditada, basadas en las siguientes normas:

- La norma UNE-EN ISO 14064-1:2012, sobre especificaciones para la cuantificación y declaración de la emisión de gases de efecto invernadero.
- La norma UNE-EN ISO 50001:2018, sobre sistemas de gestión energética, que está implantada en las fábricas de Sabiñánigo, Tarragona, Vila-seca I y Vila-seca II.

Las principales novedades producidas durante el primer semestre de 2021 con relación a actuaciones de protección ambiental han sido las siguientes:

- El desmantelamiento de las plantas de electrólisis con tecnología de mercurio en las fábricas de Flix y de Vila-seca I, que se encuentra en fase de finalización.
- La continuación de las actuaciones de mejora de la calidad del suelo en Aranjuez, Flix, Vilaseca I y Vilaseca II, así como la mejora de la calidad de las aguas subterráneas en los terrenos de la antigua fábrica de Palos.
- La solicitud de ayudas para la compensación de los costes indirectos de emisión de gases de efecto invernadero.

El Grupo tiene planteados varios litigios de naturaleza ambiental, respecto de los cuales se han constituido las correspondientes provisiones en aquellos casos que considera que existe una probabilidad razonable de que se reconozca judicialmente un daño y, por tanto, deba hacer frente al mismo y la estimación de la obligación pueda hacerse de manera fiable.

Entre el 1 de enero y el 23 de julio de 2021 -fecha de aprobación del presente informe de gestión- se han producido los siguientes cambios en los principales litigios de naturaleza ambiental:

- En lo relativo a los terrenos de El Hondón, el 5 de febrero se presentó la impugnación, mediante recurso de alzada al requerimiento recibido el 3 de diciembre de subsanación del proyecto de remediación presentado el 1 de julio de 2020. El 15 de febrero, Ercros recibió notificación de un segundo requerimiento marcando un plazo de 1 mes para subsanar el proyecto presentado. Contra éste, se interpuso recurso de alzada el 23 de febrero.

El 15 de marzo de 2021, la Dirección General de Medio Ambiente de la Región de Murcia remitió a Ercros un informe del Consejo de Seguridad Nuclear (CSN) sobre el proyecto básico presentado por Ercros para el Hondón. Dicho escrito fue respondido por Ercros el 15 de abril, remitiendo la información tanto al CSN como a la Región de Murcia.

En cuanto al procedimiento judicial seguido ante la Sala 1ª de lo Contencioso-administrativo del Tribunal Superior de Justicia de Murcia, mediante Auto emitido el pasado 22 de junio de 2021 se estimó el planteamiento de Ercros en el sentido de no acumular al procedimiento el recurso planteado por ADIF contra la declaración del suelo de “El Hondón” como contaminado. El Tribunal aprecia que los recursos planteados por Ercros y ADIF contra las resoluciones desestimatorias de los recursos de alzada presentados por cada una de ellas contra la resolución de declaración del suelo como contaminado, no suponen un riesgo de pronunciamientos contradictorios. Este Auto ha sido recurrido en reposición por ADIF en fecha de 30 de junio.

Asimismo, mediante diligencia de 1 de julio de 2021, la Sala ha dado traslado a Ercros del complemento de expediente administrativo solicitado, y ha liquidado un nuevo plazo de veinte días para que formule su demanda.

- En relación con la fábrica de Cerdanyola, el Tribunal Supremo ha inadmitido a trámite el recurso de casación planteado por la Administración contra la sentencia del TSJ de Catalunya que estimaba el recurso contencioso-administrativo presentado por Ercros contra la resolución de AAI del centro.
- En relación con las fábricas de Vila-seca I y II, el 3 de mayo se acordó el levantamiento del secreto de sumario de las actuaciones llevadas a cabo por el Juzgado de instrucción nº 2 de Tarragona, en el marco del expediente 751/19, por supuestas irregularidades cometidas por personal al servicio del Ayuntamiento de Vila-seca. El 13 de mayo se solicitó al juzgado de instrucción que informara sobre los hechos delictivos que se le imputan a Ercros en las actuaciones sustanciadas en el marco de las diligencias previas relacionadas con dicho expediente, y en fecha 22 de junio se presentó un nuevo escrito de oposición a la prórroga de la instrucción y solicitando el sobreseimiento libre y archivo de las actuaciones

Los gastos netos por litigios, reclamaciones y provisiones ambientales correspondientes al período de referencia ascendieron a 1.755 miles de euros (1.802 miles de euros en el primer semestre de 2020) [ver la nota 5 e) de los EEFF].

#### **B 10. c) (iv) Cuestiones relativas al personal y a la prevención**

La plantilla media del Grupo en el primer semestre de 2021 era de 1.312 personas, 13 personas más que en el primer semestre de 2020. Al 30 de junio de 2021, la plantilla ascendía a 1.352 personas. La principal razón de este diferencial es un incremento en la plantilla del Complejo de Tarragona tras la implementación de un proyecto, ya previsto, de internalización de servicios de mantenimiento.

La estructura del personal por categorías laborales permanece muy estable: el colectivo de técnicos y directivos representa un 24% de la plantilla media total; el personal supervisor y responsables de unidades administrativas representa el 21% y el personal operario y administrativo, el 55% restante [ver la nota 5 g) de los EEFF].

El índice de frecuencia general de accidentes del Grupo, que mide el número de accidentes –con y sin baja– entre el personal propio y externo por cada millón de horas trabajadas, pasó de 4,77 en el primer semestre de 2020 a 2,36 en el mismo semestre 2021; el número de accidentes con baja se redujo, pasando de 8 en 2020 a 4 en 2021.

Por el contrario, el índice de absentismo por enfermedad común se incrementó: en este caso pasó de 3,80 en 2020 a 4,85 en 2021. Las bajas por causas asociadas a la covid19 representaron alrededor del 10% de las bajas totales.

La campaña de seguridad ideada para 2021 destaca la importancia de poner atención en cada una de nuestras tareas para evitar accidentes. Para ella, se ha utilizado el cartel diseñado por un trabajador del centro de Cerdanyola, presentado en el II concurso de

carteles de seguridad fallado en 2020, con el mensaje “Centra tu atención en lo que estés haciendo en cada momento”.

#### **B 10. c) (v) Diversidad de género e igualdad de oportunidades**

El Grupo no realiza ninguna discriminación por razón de género en los procesos de selección, en la política salarial ni en la política funcional. Las mujeres han aumentado ligeramente su participación en el Grupo hasta representar el 17,2% de la plantilla. Las mujeres están encuadradas mayoritariamente en el colectivo de técnicos.

El consejo de administración de Ercros, máximo órgano societario, cumple el objetivo de diversidad de género fijado en la recomendación 14ª del código de buen gobierno, que propone que el número de consejeras represente, al menos, el 30% del total de miembros del consejo en 2021.

#### **B 10. c) (vi) Cadena de suministro**

Durante el primer semestre de 2021, no ha habido accidentes que reseñar en el transporte de mercancías.

Por lo que se refiere al transporte marítimo, éste se ha deteriorado en gran medida como consecuencia de la importante reducción de la oferta con motivo de la pandemia, por lo que las navieras no son capaces de atender el fuerte repunte que ha experimentado el comercio internacional, lo que ha provocado cierto colapso en los principales puertos comerciales, demoras en los buques y un incremento muy significativo del coste de los fletes. Esta situación se vio agravada por el bloqueo en el mes de abril del Canal de Suez por el buque portacontenedores Ever Given.

Respecto de los aprovisionamientos, el aumento del consumo de determinadas materias primas, junto con los problemas de producción de determinadas plantas y la falta de competencia fuera de la UE, ha generado un incremento generalizado del precio de todas las materias primas, llegando a alcanzar valores máximos en muchos casos.

A principios de marzo se resolvió el arbitraje entre ICL y Nouryon (suministrador con el que Ercros tiene el contrato de suministro de sal vacuum de Suria) con resultado favorable a Nouryon, quien ha retomado el 19 de abril los suministros a nuestras fábricas.

#### **B 10. c) (vii) Cuestiones sociales**

El Grupo cumple con el objetivo del 2% de contratación de personal que tiene alguna discapacidad mayor o igual al 33%. Este porcentaje se cubre a través de la contratación directa e indirecta, a través de la contratación de servicios a centros especiales de empleo.

Al 30 de junio de 2021, trabajaban en el Grupo 15 personas con una discapacidad reconocida [ver la nota 5 f) de los EEFF].

El Grupo y las personas que integran su plantilla se han centrado en colaborar con entidades sociales y locales para mitigar los efectos de la crisis provocada por la covid-19 entre la población. Entre las acciones llevadas a cabo cabe destacar:

- La donación de 5.350 kilos de alimentos y productos de higiene a Cáritas y a dos asociaciones de Vila-seca y La Canonja para atender a las familias más vulnerables del territorio en el complejo de Tarragona y las fábricas de Almussafes, y Sabiñánigo.
- La participación en la campaña de Unicef #PequeñasSoluciones, cuyo objetivo es obtener fondos y sensibilizar sobre la importancia de las campañas de vacunación infantil.
- La donación de material informático a la Fundación Juanjo Torrejón para dar formación y dar acceso a internet a personas sin recursos en la fábrica de Aranjuez.
- El patrocinio del proyecto X(p)rimenta impulsado por la Fundació catalana per la recerca i la innovació, cuyo objetivo es fomentar los estudios científicos entre los alumnos de educación primaria, secundaria, bachillerato y ciclos formativos; y de una cápsula sobre alfabetización científica en el marco del Repte Experimenta organizado por la Universitat Rovira i Virgili («URV») en la fábrica de Tortosa.
- El acuerdo con la URV de Tarragona por el cual el Grupo se compromete a dar apoyo al programa de formación dual del grado de Química; la colaboración con el instituto de enseñanza secundaria Enric Grau Fontserè, la escuela municipal de música y la guardería de Flix; y el patrocinio del premio al mejor trabajo de final de grado en el certamen de los Premios Fundación Hidrógeno Aragón.
- La colaboración con la reserva natural de Sebes de Flix y la Fundación para la Conservación y Recuperación de Animales Marinos («CRAM»), a la cual suministra productos químicos para desinfectar y mantener las instalaciones donde se recuperan las tortugas rescatadas del mar.
- La colaboración con el club de voleibol Sant Pere i Sant Pau de Tarragona; la Asociación Deportiva y el club ciclista Edelweiss de Sabiñánigo; el club de básquet femenino de Almussafes; y el club de fútbol Sitio de Aranjuez.
- La contratación de la Fundación Fupar, entidad de economía social y sin ánimo de lucro, que contribuye a la formación e inclusión sociolaboral de personas adultas con diversidad funcional, para que lleve a cabo labores de jardinería en la fábrica de Cerdanyola.

#### **B 10. c) (viii) Diálogo y transparencia**

Durante el primer semestre de 2021, el Grupo ha emitido 40 notas informativas a los medios de comunicación; ha celebrado cuatro ruedas de prensa: una sobre los resultados 2019 y tres sobre el Plan 3D; ha publicado 35 comunicaciones de información relevante al mercado de valores; ha realizado 181 actualizaciones en LinkedIn, ha editado cuatro boletines externos; ha remitido 51 notas informativas internas al personal; ha celebrado 320 reuniones internas del plan de mejora del diálogo; ha enviado 15 notas informativas a las partes interesadas locales; y ha tramitado 326 respuestas a solicitudes de información de accionistas.

A lo largo del primer semestre del presente ejercicio han seguido los contactos con representantes institucionales o asociaciones locales, si bien la presencia física ha sido sustituida a menudo por la presencia virtual a causa de las limitaciones impuestas a raíz de la covid-19. No obstante, en enero de 2021, el director general de negocios, el director de la división de derivados del cloro y el director de la fábrica de Sabiñánigo mantuvieron un encuentro con la consejera de Economía del Gobierno de Aragón, los directores generales de Economía y Planificación Económica de esta institución y la alcaldesa de Sabiñánigo para presentar el Plan 3D y, en con más detalle, las actuaciones que afectan a la fábrica de Sabiñánigo. En junio, fueron el presidente, el director general de negocios y el director del complejo industrial de Tarragona quienes visitaron al alcalde de Vila-seca para explicarle las actuaciones previstas en el citado plan que afectan a las dos fábricas del Grupo en esta localidad.

Durante la primera mitad de 2021, representantes del Grupo han participado en mesas redondas y encuentros, con formatos virtuales. En concreto:

- El presidente de Ercros, Antonio Zabalza, ha participado en sendas mesas redondas organizadas por Expansión y El Confidencial sobre “Sostenibilidad y digitalización” y “La sostenibilidad entra en la agenda de los CEO”, respectivamente.
- El director comercial de la división de química intermedia, Ignacio Cerdá, ha participado en una mesa redonda, organizada por Improva Consulting sobre “Las dificultades para entender lo que quiere nuestro cliente B2B”.
- El jefe de ventas de compuestos de PVC y biopolímeros, Domingo Font, ha participado en el *webinar* “Impresión 3D, una solución para un mundo digital” organizado por la Fira de Barcelona.

El Grupo mantiene una participación directa y activa en las organizaciones de carácter sectorial o territorial a las que pertenece. Durante el período de referencia del presente informe el director del complejo industrial de Tarragona, Joan Miquel Capdevila, ha sido nombrado nuevo presidente de la comisión de empresas de servicios de la Asociación Empresarial Química de Tarragona («AEQT»).

Las fábricas de Tortosa y Almussafes han recibido el premio de Seguridad Feique 2020, otorgado por la Federación Empresarial de la Industria Química Española (Feique), por no haber tenido ningún accidente entre el personal propio a lo largo de 2020. En el caso de la fábrica de Tortosa, este es el segundo año consecutivo que recibe dicho reconocimiento.

El Grupo se ha unido a la celebración del Día Internacional de la Mujer a través de la realización de un vídeo en el cual mujeres que trabajan en la compañía explican por qué decidieron dedicarse al mundo de la química mientras que sus compañeros explican cómo es trabajar con mujeres en un sector mayoritariamente dominado por hombres.

## **B 11. Responsabilidad del informe de gestión**

La presente diligencia tiene por objeto hacer constar que el consejo de administración de Ercros, S.A., en su reunión del 23 de julio de 2021, aprueba el informe de gestión consolidado de Ercros, S.A. y sus sociedades dependientes, correspondiente al primer semestre terminado el 30 de junio de 2021.

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 11 b) del Real Decreto 1362/2007, Daniel Ripley, en su calidad de secretario no miembro del consejo de administración de Ercros, S.A., certifica que todos los consejeros de la Sociedad han dado su conformidad a la formulación del presente informe de gestión, el cual ofrece un análisis fiel de la evolución de los resultados empresariales y de la posición del emisor, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrenta.

La reunión del 23 de julio de 2021 tuvo naturaleza telemática, debido a las medidas restrictivas acordadas con ocasión de la crisis sanitaria de la Covid-19 y con el fin de preservar la salud de las personas, motivo por el cual la declaración de responsabilidad del informe de gestión consolidado correspondiente al primer semestre terminado el 30 de junio de 2021 no cuenta con las firmas de los siguientes consejeros, cuyos cargos se encuentran vigentes al tiempo de la presente diligencia:

- D. Antonio Zabalza Martí
- D.<sup>a</sup> Lourdes Vega Fernández
- D. Eduardo Sánchez Morrondo
- D.<sup>a</sup>. Carme Moragues Josa
- D. Laureano Roldán Aguilar
- D. Joan Casas Galofré

Y para que conste donde proceda y surta los efectos oportunos, expide y firma la presente certificación con el visto bueno del Presidente, don Antonio Zabalza Martí, en Barcelona, a 27 de julio de 2021.

Vº Bº  
EL PRESIDENTE

EL SECRETARIO

D. Antonio Zabalza Martí

D. Daniel Ripley Soria