

41

# comunicación Ercros

julio 2007

Plan de mejora  
de la eficiencia 2007-2010

Cubierta en su totalidad  
la ampliación de capital

Cambios  
en el equipo directivo





**D**os años después de la adquisición del Grupo Aragonesas y consolidada la integración de Derivados Forestales, nuestra compañía se encuentra en condiciones de plantear las actuaciones que deberán configurar el modelo de empresa para el próximo futuro. Concluida la integración de ambas sociedades y materializadas las sinergias previstas, el reto que marcará la estrategia de los próximos cuatro años es la reorganización y simplificación de la nueva estructura productiva de la Compañía que se plantea en el Plan de Mejora de la Eficiencia (PME) que tuvo la ocasión de presentar públicamente el pasado 18

de abril. El PME persigue la consecución de instalaciones productivas completamente integradas, con plantas de dimensión internacionalmente competitiva, centradas en los productos más rentables y en los que la compañía detente una mejor posición comercial.

Esta estrategia es posible debido a la nueva dimensión de Ercros y constituye el paso natural después de la adquisición del Grupo Aragonesas y Derivados Forestales. Por otra parte, responde a los retos que el futuro plantea a la industria química en un mercado fuertemente globalizado, y es necesario para mejorar la productividad y eficiencia de la compañía.

En este plan están contenidas 16 actuaciones específicas, que pueden ser acometidas de forma inmediata o en un plazo relativamente corto, y cuyos efectos sobre la productividad de la compañía y sobre los costes se manifiestan todos ellos dentro del período que abarca el plan, 2007-2010.

Para obtener los recursos necesarios para financiar estas actuaciones, acabamos de llevar a cabo una ampliación de capital por un importe de 144 millones de euros, que ha sido totalmente cubierta en los períodos previstos. La ampliación, además de costear el PME, permitirá reducir la deuda financiera de la empresa en 21 millones de euros.



El PME responde no sólo a la necesidad de conseguir cotas de competitividad más altas para Ercros, sino también a la posibilidad de obtener reducciones de coste muy significativas, del orden de unos 30 millones de euros anuales, a cambio de inversiones relativamente moderadas, por importe de 123 millones de euros, de carácter muy específico, y sobre cuya operatividad y efecto no existe ninguna duda. Inversiones que, por otra parte, se realizan sobre una base productiva moderna y bien mantenida, y sobre unos negocios de funcionamiento probado.

Soy consciente de la preocupación que este plan genera entre los empleados que puedan verse afectados. A ellos me gustaría transmitir un mensaje de tranquilidad. En estos momentos estamos negociando con los sindicatos la mejor forma de llevar a cabo la ejecución del plan, sobre todo en lo concerniente a la reducción de la plantilla, para minimizar su impacto tanto industrial como personal.

*Antonio Zabalza  
Presidente y consejero delegado de Ercros*



## EL PAIS **Expansión**

Ercros reorienta su estrategia  
10 junio 2007

El PME un plan rentable y seguro  
21 junio 2007

## CincoDías **LAGACETA**

DE LOS NEGOCIOS

A. Zabalza: "Estamos buscando rentabilidades extras a nuestras compras"  
2 junio 2007

Ercros ve más despejado su futuro tras el éxito de la ampliación  
27 mayo 2007

## Huelva Información

UGT pide la declaración ambiental integrada para Ercros  
2 abril 2007

## CincoDías

Ercros cerrará cinco plantas y recortará 355 empleos para ser más competitiva  
19 abril 2007



## Ercros pone en marcha un amplio plan estratégico para mejorar la eficiencia de la compañía

La compañía ha presentado su nuevo Plan de Mejora de la Eficiencia (PME), que plantea su estrategia entre 2007-2010, con el fin de aumentar la eficiencia y productividad de la compañía. Una vez ejecutadas todas las actuaciones del plan, se estima que la estructura de resultados de la compañía experimentará una mejora significativa, con un ebitda ordinario que representará el 10% de la facturación frente al 6,3% que supuso en 2006, gracias a la reducción anual de costes de 30 millones de euros que posibilita el plan. El coste previsto para llevar a cabo las inversiones e indemnizaciones previstas asciende a unos 123 millones de euros y la tasa interna de rentabilidad está cercana al 23%.

El plan inicia un giro estratégico que, a diferencia del proceso de integración anterior, implica actuar sobre la estructura industrial. Es fruto de un mayor conocimiento sobre los activos adquiridos y viene posibilitado por la mayor flexibilidad que comporta el aumento de tamaño del parque industrial.

Los objetivos principales del plan son: conseguir plantas industrialmente integradas, de dimensión europea y que estén situadas en ubicaciones eficientes; especializarse en las tres líneas de productos más rentables, con mayores ventajas comparativas para la empresa y más expectativas de crecimiento -PVC/sosa, oxidantes y formaldehído-; adaptar la tecnología y los procesos productivos para reducir el consumo de materias primas y energías, y usarlas de forma más eficiente; y minimizar el transporte de cloro por razón de costes, seguridad y protección medioambiental.

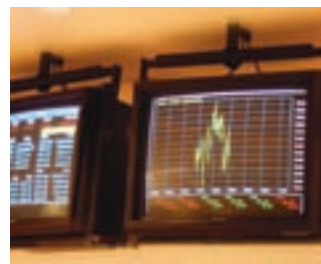
La consecución de dichos objetivos se llevará a cabo a través de 16 actuaciones concretas que comportan: el cierre de las fábricas de Sant Celoni, Monzón, Silla, Catadau y Huelva; el cese de la

producción de las líneas de productos de fitosanitarios, clorato potásico, cloruro potásico y eritromicina base, todas ellas consideradas no estratégicas; una reducción de plantilla de 355 empleados, que equivale al 16% de la plantilla media de 2006, y mejoras de productividad en prácticamente todos los centros de la compañía.

Como consecuencia de estas actuaciones, la producción del centro de PVC de Monzón se trasladará a la planta de la línea de plásticos del Complejo de Tarragona y la producción de Sant Celoni se repartirá entre Tortosa, la línea de formaldehído, y Almussafes, la de colas y resinas. Para mejorar la productividad de la línea de oxidantes de Sabiñánigo, se llevarán a cabo ampliaciones en la planta de clorito sódico y de DCCNa, el cambio de tecnología de mercurio a membrana en la electrolisis de cloruro potásico, y el cese de la producción de clorato potásico y cloruro potásico recristalizado, ambos por falta de rentabilidad.

### Ampliación de capital de 144 millones

Para financiar el plan, se ha llevado a cabo una ampliación de capital por un importe efectivo de 144 millones de euros, suscrita en su totalidad. La operación multiplica por 1,4 el capital social actual, que pasa de estar representado por 719 millones de acciones a estar representado por 1.006 millones de acciones. En términos monetarios, el capital social asciende a 362 millones de euros.



Además de aportar los recursos necesarios para costear el PME, la ampliación posibilita una reestructuración del endeudamiento en 21 millones de euros, que sumados a los 37 millones que ingresará la compañía por la venta de los terrenos donde se ubica la fábrica de Sant Celoni, representa un total de 58 millones de euros.

Esta reducción supondrá que, al término del periodo de ejecución del plan en 2010, la deuda financiera representase menos del 50% del patrimonio neto frente al 70% de 2006.



## La Junta de Accionistas aprueba los acuerdos propuestos

El presidente de Ercros, Antonio Zabalza, informó a los accionistas sobre el plan de mejora de la eficiencia (PME) y la ampliación de capital que la compañía ha llevado a cabo para financiarlo, durante la Junta General de Accionistas, celebrada el 29 de junio en Barcelona. La Junta aprobó todos los puntos del orden del día, entre los cuales destacan: las cuentas anuales y la gestión del Consejo correspondientes a 2006; modificaciones en el Reglamento de la Junta con objeto de adaptarlo a las recomendaciones del Código Unificado sobre Buen Gobierno; y la reelección de Ernst & Young como empresa auditora de las cuentas anuales.

El presidente también repasó los resultados del año pasado y destacó que las previsiones para el ejercicio en curso apuntan a una mejora de la actividad sustentada en la pujanza del mercado de la sosa cáustica, en una relativa desaceleración del precio de las principales



materias primas y en la expansión de las ventas en todos los negocios, que se espera compense el incremento del precio de la energía eléctrica. Sin embargo, en 2007 habrá que afrontar los primeros costes en inversiones y reestructuración de la plantilla derivados del PME, mientras que habrá que esperar hasta 2008, 2009 y 2010 para ver reflejado el aumento del resultado bruto de explotación que posibilitará dicho plan.

Zabalza concluyó su intervención recordando que Ercros se encuentra en un

momento decisivo para consolidar su proyecto de futuro. "En menos de dos años, Ercros ha triplicado su tamaño y en los próximos tres años, aumentará de forma sustancial sus resultados y mejorará su capacidad financiera. Y todo ello, en el contexto de un mercado europeo que da claras señales de ir hacia una mayor consolidación. Queremos estar presentes en este proceso de consolidación, porque creemos que contamos con la capacidad para ser un núcleo integrador significativo y porque tenemos vocación de crecer".



*El Consejo de Administración de Ercros*

## Cambios en el equipo directivo

Desde el 1 de abril, Meritzell Albertí, es la nueva directora de Finanzas, en sustitución de Francesc Majó, que ha anunciado su marcha voluntaria; Pedro Bienes, hasta ahora director de Administración, es el nuevo director de Planificación y Control en sustitución de José Luis Torres, que deja la compañía por motivos personales; y Josep Rovira asume la Dirección de Administración, que deja vacante Pedro Bienes.

También se han producido cambios por líneas de negocio: Agustín Franco ha sido nombrado director Industrial de la División de Química básica, por jubilación del director actual, Albert Castanys; el hasta ahora director de la fábrica de Aranjuez, Fernando Santos, ha sido nombrado director de la División de Farmacia, cargo vacante desde el fallecimiento de Pelayo

Gordo; y Víctor Gutiérrez, responsable hasta ahora de la línea de fitosanitarios, asume la Dirección Industrial de la División de Alimentación animal, cargo que incluye la dirección de la fábrica de Cartagena, dirigida hasta el momento por José Antonio Riquelme, que ha sido destinado al Departamento Comercial de la División

de Química básica. Asimismo, Cristina Vañó, hasta ahora jefa de desarrollo sostenible del centro de Cartagena, es la nueva coordinadora del Centro de Atención al Cliente (CAC), en sustitución de Montserrat Ibáñez, que ha tenido que dejar esta responsabilidad por motivos de salud.



*Pedro Bienes, Meritzell Albertí y Josep Rovira*



*Agustín Franco*



*Cristina Vañó*



## Ercros obtiene un resultado de 4,5 millones de euros en 2006

El beneficio neto atribuido a Ercros en 2006 fue de 4,46 millones de euros frente a los 38,25 millones de euros alcanzados en 2005. La cifra de negocios se elevó a 721 millones de euros, un 66,6% superior a la obtenida en el ejercicio anterior, que fue de 432,80 millones de euros.

El resultado bruto de explotación (ebitda) ha sido de 56,30 millones de euros frente a los 86,46 millones obtenidos en 2005. Es conveniente señalar, no obstante, que de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera este epígrafe incluye conceptos de carácter extraordinario que distorsionan de forma significativa la comparación entre 2005 y 2006. Entre éstos cabe destacar la incidencia que las diferencias negativas de consolidación derivadas de las adquisiciones de Aragonesas y de Derivados Forestales tienen en cada uno de estos dos años, así como la provisión por 8,11 millones de euros para hacer frente al coste de remediación del pantano de Flix, en caso de que no prosperen los recursos planteados por la compañía contra el auto de ejecución de la sentencia de la Audiencia de Tarragona. Todo ello, explica la disminución del ebitda no recurrente de 2006, que fue de 11,12 millones de euros, respecto del mismo epígrafe de 2005, que ascendió a 57,60 millones. Esta disminución del ebitda no recurrente

contrasta con la mejora experimentada por el ebitda ordinario, que creció un 56,5% al pasar de 28,87 millones de euros en 2005 a 45,18 millones en 2006. Esta mejora se debe, fundamentalmente, a la contabilización por primera vez de un ejercicio completo de Aragonesas, adquirida en junio de 2005, y a la integración de la División de Química intermedia, como consecuencia de la adquisición de Derivados Forestales el 19 de mayo de 2006, que han permitido amortiguar parte de los efectos negativos ocasionados por el encarecimiento de la energía eléctrica y de las principales materias primas.

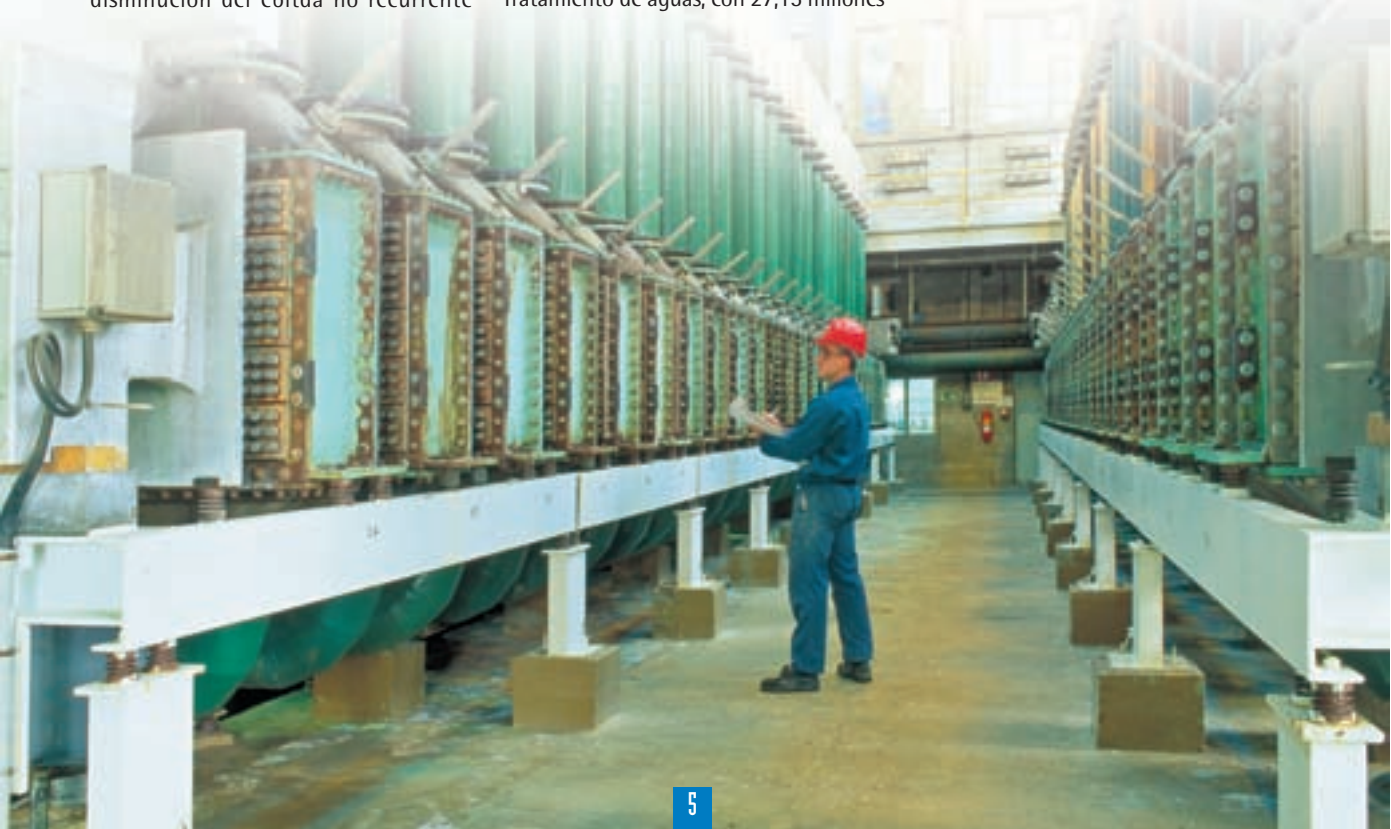
### Los negocios del cloro-sosa facturan un 42% más

La mayor actividad se ha dejado sentir, prácticamente, en todas las divisiones de la compañía. Los negocios asociados al cloro y la sosa han facturado en 2006 un total de 520,98 millones de euros, cifra un 42,1% mayor que la alcanzada en 2005. Este conjunto de negocios, fuertemente interrelacionados entre sí, está compuesto por: Química básica, que tuvo unas ventas de 282,05 millones de euros y un crecimiento del 19,4%; Plásticos, con 172,75 millones de euros, un 100,7% más; Alimentación animal, con 39,03 millones de euros, un 18,1% más, y Tratamiento de aguas, con 27,15 millones

de euros, un 139,0% más. La evolución de los otros tres negocios de la compañía ha sido la siguiente: Farmacia, con una facturación de 45,73 millones, un 12,6% más; Emulsiones, con 22,98 millones, un 10,0% menos, y, finalmente, Química intermedia que tuvo una cifra de negocios de 131,31 millones de euros entre la fecha de la compra (19-05-2006) y el cierre del ejercicio.

### El ebitda crece un 6% en el primer trimestre

Durante el primer trimestre de 2007, el ebitda ha sido de 12,13 millones de euros, un 6% superior al obtenido en igual período del año anterior, que fue de 11,43 millones de euros. La amortización hasta el mes de marzo ha sido de 10,60 millones de euros, lo que sitúa el ebit en 1,53 millones de euros. Por otra parte, el resultado financiero ha sido de -4,24 millones de euros, frente a los -2,84 correspondientes al mismo período de 2006. Después de tener en cuenta impuestos e intereses minoritarios, el resultado atribuible a la sociedad dominante, correspondiente a los tres primeros meses del ejercicio, se ha situado en -2,59 millones de euros, frente a los 0,15 millones de euros obtenidos en igual período de 2006.







## Aranjuez obtiene la OHSAS

El centro de Aranjuez fue acreditado en marzo por parte de AENOR con la certificación de su sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo conforme a la especificación OHSAS 18001:1999. La participación del personal del centro ha sido decisiva para la obtención de dicha acreditación, que representa un importante avance en la consecución de los objetivos de desarrollo sostenible.

Uno de los objetivos estratégicos del Comité de Ercros para el Desarrollo

Sostenible es la progresiva implantación de esta especificación, que ya han obtenido los centros de Cartagena y Cardona, en el resto de centros a lo largo de este año y de 2008, para lo que está potenciando la formación en materia de prevención. Los días 5, 6 y 7 de marzo, se realizó en Barcelona un curso de 20 horas sobre la implantación de dicha especificación, al que asistieron 16 técnicos responsables de prevención técnica y sanitaria de la práctica totalidad de los centros del grupo.



Por su parte, el Complejo de Tarragona celebró los días 7, 14 y 28 de mayo y 4 de junio, las IX Jornadas de Seguridad y Medio Ambiente, con una elevada participación de alrededor de 400 personas. En esta edición se ha incidido en la especificación de seguridad OHSAS y en algunos de los principales retos a los que debe enfrentarse el sector químico, como el Reach o la afectación histórica de suelos industriales, así como en aspectos relacionados con la integración de los tres centros que forman el complejo. El centro de Cardona, celebró los días 6 y 29 de marzo las III Jornadas sobre Compromiso de Progreso, en las que por primera vez han participado las empresas de servicios.



## Plan de prevención de las drogodependencias y adicciones

El centro de Palos y el sindicato mayoritario UGT han firmado un acuerdo para la implantación de un plan de prevención e intervención en drogodependencias y adicciones en el que se

recoge las estrategias y acciones recomendadas para prevenir el consumo de drogas y otras adicciones entre los trabajadores de la empresa así como el fomento de hábitos de vida saludable.

## Simulacros durante el segundo semestre

En Flix se realizó el 24 de mayo un simulacro oficial de emergencia de nivel I, que consistió en la rotura de la tubería de carga de cloro líquido a la cisterna de la planta. El ejercicio incluyó la prueba de sirenas del municipio contemplada en el Plan de Emergencia Exterior del Sector Químico de las Terres de L'Ebre (Plaseqtebre).

En Sabiánigo tuvo lugar el 19 de abril un simulacro, que consistió en una fuga de cloro en la tapa de un tanque de almacenamiento de este producto, para el que no fue necesaria la activación del plan de autoprotección.

En el Complejo de Tarragona se han realizado varias prácticas contra incendios en las que ha participado el personal adscrito al plan de autoprotección y en el centro de Palos se

han llevado a cabo dos ejercicios prácticos, uno sobre el uso de los equipos autónomos de autoprotección y otro sobre extinción de incendios.

## Mutua Universal premia a Ercros

La compañía Mutua Universal, la aseguradora de accidentes laborales de Ercros, ha celebrado su centenario reconociendo el apoyo, confianza y colaboración de algunas de sus compañías asociadas, que recibieron el galardón en un acto celebrado en el Museo Nacional de Arte de Catalunya (Mnac).

La Mutua tiene 142.000 empresas asociadas y 1,4 millones de trabajadores protegidos.





## Los accidentes se reducen a más de la mitad

Durante los tres primeros meses del año, el número de accidentes con baja en los centros del grupo se ha reducido a más de la mitad en relación al mismo período del año anterior, al pasar de 5 a 2. Esto ha posibilitado que el índice de frecuencia de accidentes haya mejorado un 59%, al pasar de 5,20% a 2,14%, aunque el índice de gravedad se ha mantenido sin variaciones. En este período, también descendieron de forma significativa los accidentes sin baja, al pasar de 36 a 8.

Por centros, Catadau y Tarragona han superado los nueve años sin accidentes con baja en sus instalaciones; Huelva, siete; Cardona, cinco; Flix, cuatro; Cartagena, tres; Silla y Sant Celoni, tres; Vila-seca, dos, y Aranjuez, uno.

Por otro lado, también es remarcable la mejora experimentada en la seguridad del personal externo durante el primer trimestre del año, que ha registrado dos accidentes con baja menos, al pasar de 3 a 1.

Hay que recordar que fue precisamente la seguridad en las empresas contratadas el objetivo de la campaña de seguridad del pasado año.

Asimismo, cabe destacar que el principal objetivo en materia de seguridad, la accidentabilidad cero, se ha cumplido durante el período en la categoría de los accidentes *in itinere*, una muestra de que la dedicación y el compromiso de todos es fundamental para un trabajo seguro.

Centro	Índice de frecuencia	Índice de gravedad	Horas trabajadas	Accidentes con baja	Accidentes sin baja
Almussafes	0,00	0,56	49.846	0	3
Aranjuez	0,00	0,87	103.856	0	0
Cardona	0,00	0,00	18.445	0	0
Cartagena	0,00	0,00	12.658	0	0
Cerdanyola	0,00	0,00	40.664	0	3
Complejo Tarragona	0,00	0,00	172.370	0	1
Flix	0,00	0,00	96.572	0	0
Monzón	16,83	1,09	59.426	1	0
Palos	14,38	1,09	69.534	1	0
Recklinghausen	0,00	0,00	24.417	0	1
Sant Celoni	0,00	0,00	23.192	0	0
Sabiñánigo	0,00	0,00	102.380	0	0
Silla, Catadau y Huelva	0,00	0,00	23.375	0	0
Tortosa	10,00	0,00	46.609	0	0
Corporación	0,00	0,00	90.225	0	0
<b>Ercros 1T. 2007</b>	<b>2,14</b>	<b>0,28</b>	<b>933.569</b>	<b>2</b>	<b>8</b>
Ercros 1T. 2006	5,20	0,26	960.887	5	36

Índice de frecuencia =  

$$\frac{\text{N}^\circ \text{ accidentes con baja} \times 1.000.000}{\text{N}^\circ \text{ horas trabajadas}}$$

Índice de gravedad =  

$$\frac{\text{N}^\circ \text{ jornadas perdidas} \times 1.000}{\text{N}^\circ \text{ horas trabajadas}}$$

## El índice de reclamaciones mejora un 33%

El índice de reclamaciones correspondiente al primer trimestre de 2007 ha experimentado una reducción del 33% respecto al mismo período del año anterior, al pasar del 0,15% al 0,10%. De las 46.489 toneladas expedidas por los centros de la compañía, se recibieron reclamaciones por parte de los clientes

en 554 toneladas, lo que supone un porcentaje de suministros satisfactorio del 99,9%.

Esta mejora viene determinada por el buen comportamiento general del conjunto de centros, especialmente significativo en Aranjuez, Cartagena, Palos y Sant Celoni, que no han recibido ninguna

reclamación durante los tres primeros meses del año. Flix y Monzón fueron los únicos centros que han roto con esta tónica, al experimentar un leve incremento de su índice de reclamaciones.

Por su parte, los productos comercializados de terceros no recibieron en este período ninguna reclamación.

Centro	Ventas totales (Tm)		Ventas no conformes (Tm)		Índice de reclamaciones (%)	
	1T 2006	1T 2007	1T 2006	1T 2007	1T 2006	1T 2007
Almussafes	74.554	66.166	152,50	24,95	0,20	0,04
Aranjuez	65	56	0,64	0,00	0,98	0,00
Cartagena	11.819	14.407	25,54	0,00	0,22	0,00
Cerdanyola	4.546	4.657	42,00	14,00	0,92	0,30
Compl. Tarragona	141.380	141.756	311,79	141,93	0,22	0,10
Flix	128.496	115.182	15,22	125,76	0,01	0,11
Monzón	19.228	19.796	166,77	191,95	0,87	0,97
Palos	68.432	59.102	0,30	0,00	0,00	0,00
Recklinghausen	6.204	7.428	46,40	34,50	0,75	0,46
Sabiñánigo	40.419	34.016	41,86	8,99	0,10	0,03
Sant Celoni	29.473	29.209	0,00	0,00	0,00	0,00
Tortosa	19.926	28.038	22,00	2,00	0,11	0,01
<b>Total prod. propios</b>	<b>544.542</b>	<b>519.813</b>	<b>825,02</b>	<b>544,08</b>	<b>0,15</b>	<b>0,10</b>
<b>Comercializados</b>	<b>28.854</b>	<b>27.176</b>	<b>53,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,19</b>	<b>0,00</b>
<b>Total Ercros</b>	<b>573.396</b>	<b>546.989</b>	<b>878,80</b>	<b>544,08</b>	<b>0,15</b>	<b>0,10</b>

Índice de reclamaciones =  
 $\frac{\text{Toneladas productos no conformes} \times 100}{\text{Toneladas productos vendidos}}$

### Palos clasificada como "Top supplier"

El principal cliente de hipoclorito sódico de la fábrica de Palos de la Frontera, la empresa alemana Henkel, informó al centro que, una vez realizada su evaluación de

proveedores del año 2006, lo habían clasificado en el nivel máximo como "Top supplier", proponiéndolo como candidato al premio de proveedor del año.





## Respuesta a las alegaciones de Ecologistas en Acción de Huelva

Durante el mes de marzo, Ecologistas en Acción de Huelva presentó a la Dirección General de Calidad Ambiental de la Consejería de Medio Ambiente de Andalucía alegaciones a la solicitud de la autorización ambiental integrada por parte del centro de Palos, basándose en

que para su obtención debe cesar el uso de la tecnología de celdas de mercurio en el proceso de producción de cloro.

En respuesta a estas alegaciones, la compañía argumentó a la Consejería que el centro, al igual que el resto de fábricas del sector cloro-sosa de España, se encuentra tramitando dicha autorización para adaptarse a la Ley y Directiva IPPC sobre Prevención y Control Integrados de la Contaminación, para lo cual tiene de plazo hasta el 30 de octubre de este año y que la Directiva IPPC no impone una tecnología concreta ni unos límites de emisión determinados sino la obligación de que las plantas dispongan de la Autorización Ambiental Integrada antes de la fecha citada.

Por su parte, el sindicato UGT también recordó en un comunicado que el cambio de sistema productivo ya está contemplado y acordado con las administraciones en el segundo acuerdo voluntario del sector, por el que las empresas se han comprometido a reducir sus emisiones el 47% hasta 2020 y a presentar en 2011 un plan para sustituir la tecnología de mercurio por la de membrana. Como consecuencia del primer acuerdo, las emisiones de mercurio de las plantas de cloro españolas se redujeron un 76% entre 1996 y 2005.

En la actualidad, el 12% de la producción de la compañía se efectúa ya a través de la tecnología de membrana, implantada en la fábrica de Vila-seca, una de las cuatro plantas productoras de cloro, junto a las de Palos, Flix y Sabiñánigo. En este último centro, el plan de mejora de la eficiencia prevé adelantar el citado cambio de tecnología al año 2009.



## Almussafes y Cerdañola obtienen la ISO 14001

Las fábricas de Almussafes, que produce formaldehído y derivados, y Cerdañola, que produce polvos de moldeo, ambas de la división de Química intermedia, recibieron durante el primer trimestre del año la certificación de su sistema de gestión ambiental conforme a la norma 14001:2004 de Aenor.

Asimismo, el centro de Almussafes realizó la auditoría de verificación de emisiones de gases de efecto invernadero con dictamen favorable de AENOR.

En la actualidad, el centro emite un 22% menos del CO<sub>2</sub> permitido en la autorización ambiental integrada de 2006.



## Ercros recuerda a sus compañeros Ferran Navarro y Félix López

Desde estas páginas Ercros quiere hacer llegar sus condolencias a los familiares, compañeros y amigos de Ferran Navarro y Félix López, fallecidos recientemente.



Ferran Navarro



Félix López

Ferran Navarro trabajaba en Ercros desde hace más de 34 años y actualmente era administrativo del departamento de caja en la sede de Barcelona.

Félix López ingresó en la compañía en 1998 y trabajaba en la planta de estatinas de Aranjuez. Los que tuvieron la oportunidad de trabajar con ellos les recuerdan por su dedicación al trabajo y compañerismo.



## Alimentación animal abre negocio en el mercado griego

La División de Alimentación animal estuvo presente en Zootecnia, feria especializada del sector que tuvo lugar en Tesalónica (Grecia) entre el 8 y el 11 de febrero, en un stand compartido con su distribuidor en el país, Greefos. La estrategia de apertura de la línea de fosfatos al mercado griego se inició hace más de un año, con resultados muy satisfactorios. La presencia por primera vez en este encuentro ha sido valorada de forma muy positiva por los responsables de la división, que recibieron un gran número de visitas, no sólo de empresas

griegas, sino también países del área geográfica de influencia, como Chipre, Albania, Macedonia y Bulgaria.



Stand de Emulsiones en la Feria de Moscú

Por su parte, el negocio de Emulsiones presentó sus novedades en la feria Interlakokraska, celebrada entre el 12 y el 15 de marzo en Moscú, la más importante del sector de lacas y pinturas de Rusia, y en la feria especializada en recubrimientos, European Coatings Show, celebrada en Nuremberg entre el 8 y el 10 de mayo. En estos encuentros presentó sus emulsiones poliuretánicas, de base acuosa, acrílicas para recubrimientos de metales y madera, así como sus emulsiones ecológicas.

## Marc Fargas, pregonero de la Feria de Cambrils



El director de la fábrica de Flix, Marc Fargas, fue elegido pregonero en la 50ª edición de la Fira de Cambrils, que tuvo lugar durante la última semana de mayo. Fargas, nacido en Cambrils, siempre ha participado de forma activa en las diferentes actividades de la localidad.

## Los peregrinos del Rocío visitan la fábrica de Palos

El 24 de mayo, la Hermandad del Rocío de Huelva en su caminar hacia la aldea, hizo su parada en la puerta de la fábrica de Palos, donde en agradecimiento se ofreció un ramo de flores al Simpecado por parte de la Dirección, una tradición que se viene realizando desde hace más de 30 años. La empresa también colabora con la hermandad instalando un bebedero para los miles de caballos que acompañan a la comitiva.



## Alumnos universitarios visitan Palos, Sabiñánigo y Vila-Seca

Alumnos de las Facultades de Químicas de las Universidades de Málaga, Badajoz y Huelva han efectuado visitas a la fábrica de Palos los días 21, 28 de marzo y 13 de abril, respectivamente. El 17 de abril, 40 alumnos del curso de postgrado de la rama Tecnologías del Hidrógeno y Pilas de Combustible de la Universidad de Zaragoza visitaron las

plantas de electrolisis y de almacenamiento de hidrógeno a presión de la fábrica de Sabiñánigo. Los centros de Vila-seca, del Complejo de Tarragona recibieron la visita de un grupo de 35 alumnos de la Universidad Politécnica de Sevilla, el 17 de abril, y de 20 alumnos del Master de Petroquímica del Instituto Superior de la Energía, el 21 de junio.



## La ONG Madre Coraje reconoce la labor solidaria de Palos

La Asociación Madre Coraje, ONG española internacional basada en el voluntariado y que persigue la mejora del medio ambiente a través del reciclaje, ha entregado a la fábrica de Palos un diploma de honor en reconocimiento a su colaboración. El centro dona sosa que es enviada a Perú para ser utilizada en la fabricación artesanal de jabones con aceites recuperados.

Más información: [www.madrecoraje.org](http://www.madrecoraje.org)

## Aprobado el Plaseqcat



La Generalitat aprobó a principios de febrero el plan especial de emergencia exterior del sector químico de Catalunya, el denominado Plaseqcat, que regula las medidas de seguridad que han de adoptar las empresas del sector en caso de accidentes graves de sustancias peligrosas. El nuevo plan recoge los ya existentes - Plaseqta (Tarragona), Plaseqtebre (Terres

de l'Ebre), Pasector (Tordera) y los del puerto de Barcelona y algunos propios de empresas- y afecta a un total de 186 instalaciones industriales de 154 municipios. Estará totalmente operativo en un plazo de dos años, durante los cuales se desarrollarán campañas informativas para explicar a la población cómo debe actuar en caso de emergencia, se realizarán simulacros y se aumentará el número de sirenas de aviso.

Durante el mes de febrero también se aprobó el Plan de Emergencia Exterior del centro de Ercros en Almussafes, lo que representa un paso muy importante en la mejora de la seguridad tanto del propio centro como de la población de su entorno.

## 30 Aniversario de la AEQT

En junio, se cumplen 30 años de la constitución de la Asociación Empresarial Química de Tarragona (AEQT). A lo largo de las últimas tres décadas, la asociación ha impulsado políticas de conducta responsable en materia de seguridad, protección del medio ambiente y desarrollo industrial, sobre la base de la transparencia informativa, la cooperación con las administraciones públicas y la vertebración con la sociedad del entorno.

En 2007, se ha abierto una nueva etapa en la que la asociación ha emprendido varios proyectos de relevancia. En el ámbito de la comunicación destaca la actualización de la imagen corporativa y la

web así como un acuerdo con la autoridad portuaria de Tarragona para disponer en el museo de esta entidad de una sección dedicada a la química. En el ámbito de la educación, la celebración del I Forum de Trabajos de Investigación para alumnos de FP; el patrocinio de los premios de investigación de la Universidad Rovira i Virgili; y la puesta en marcha de un aula interactiva sobre la química. Y en el ámbito de la prevención, la aplicación de un sistema de homologación para las empresas de servicio. La asociación también está preparando otros actos especiales que coincidirán con la celebración del Día de la Química en Tarragona, el próximo 15 de noviembre.

## El cloro llega a las escuelas

La asociación nacional de productores de cloro (ANE) ha continuado su campaña informativa sobre el cloro y sus aplicaciones dirigida a las escuelas, mediante el envío de material didáctico a más de 700 colegios de ESO de toda España. El kit pedagógico se compone de un CD que incluye un taller educativo, compuesto de diversas unidades

temáticas dirigidas tanto al profesor como al alumno; y el póster del árbol del cloro, en el que se presentan las múltiples aplicaciones de este producto y que permite comprobar hasta qué punto el cloro forma parte de nuestra vida cotidiana.

Más información: [www.cloro.info](http://www.cloro.info)

## Campaña informativa sobre el plástico

Ercros, junto al resto de fabricantes de plásticos agrupados en la asociación Plastics Europe, ha puesto en marcha una campaña informativa sobre las principales aplicaciones de este material en la vida moderna. La campaña consta de anuncios en los medios de comunicación más destacados del país.



## La mitad de la plantilla se adhiere a la Declaración de la Química

A finales de 2006, Ercros puso en marcha una campaña dirigida a todos los empleados de la compañía para solicitar su adhesión a la Declaración de la Química y dar así un nuevo impulso a esta iniciativa del sector. La compañía ha sido una de las empresas con mayor participación de la industria, con un total de 1.033 firmas, lo que representa alrededor del 50% de la plantilla.

Dicha declaración es una iniciativa impulsada por Feique y el foro Química y Sociedad hace cinco años para concienciar a la sociedad sobre el importante papel que juega la Química en nuestra vida y conseguir el justo reconocimiento a su valor como generadora de calidad de vida, riqueza y empleo. Actualmente, se han recogido más de 8.000 firmas de adhesión y todavía es posible adherirse de forma virtual, a través de la web:

[www.quimicaysociedad.org](http://www.quimicaysociedad.org)



Asimismo, se han editado una serie de pósters con los motivos de la campaña, que se han distribuido entre los centros de la compañía.

Más información: [www.plasticseurope.org](http://www.plasticseurope.org)





## Arranca el nuevo Plan de Mejora de Diálogo



Palos

Durante el mes de mayo, se pusieron en marcha las sesiones de formación de comunicadores bajo el lema "Ercros, empresa que conversa y dialoga", contempladas en el Plan de Mejora de Diálogo (PMD). El principal objetivo del plan es transmitir un estilo de comunicación que estimule un clima favorable de colaboración y participación y conseguir una comunicación fluida en todos los niveles de la compañía.

Este plan surgió de la dirección en 1998 con la intención de mejorar la comunicación en la compañía y crear canales de comunicación ascendente, descendente y horizontal.

La primera herramienta de este plan, fue precisamente el boletín interno, de carácter bimensual, que se distribuye entre los centros para facilitar las reuniones en cascada. Tras las adquisiciones de negocios externos, llevadas a cabo entre 2005 y 2006, se ha visto la necesidad de implementar la formación para mejorar y unificar la cultura de comunicación interna en Ercros.

En las sesiones realizadas, impartidas por consultores especializados, han participado 150 personas, todos ellos técnicos y mandos intermedios de los diferentes centros de la compañía. La segunda parte de esta formación se impartirá durante la primera quincena del mes de octubre.



Flix

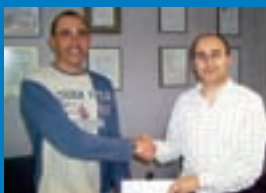


Cerdanyola, Tortosa y Cardona



## concurso de sugerencias

Durante el primer trimestre de 2007, han resultado ganadores del Concurso de Sugerencias, las siguientes personas:



### 1<sup>er</sup> premio

David Escudero Cobo, jefe del taller mecánico del centro de Tortosa, por su sugerencia para sustituir los actuales sistemas de agitación de los filtros rotativos de vacío de las plantas de pentaeritritol por sistemas de pistones neumáticos para disminuir los costes de mantenimiento e intervención en los mismos.



### 3<sup>er</sup> premio

Juan Melero Reina, operador de planta del centro de Cardona, por su sugerencia para colocar una reja perforada en diagonal, en forma curva, que recoja el rechazo de las celdas de flotación y lo transporte al decantador, lo que evita constantes tareas de limpieza con el consiguiente ahorro de agua y aumento de la seguridad al disminuir los resbalones.



### 2<sup>o</sup> premio

Sergio Pujals Mur, operario de la planta de cloro-sosa del centro de Flix, por su sugerencia para instalar en la planta de hipoclorito, en la cloración final, una válvula automática para poder alimentar cloro de la red en función de las necesidades de la instalación.

A través del Concurso de Sugerencias, cada trimestre se valoran las ideas recibidas, según su interés y viabilidad de implantación. Las tres mejores sugerencias recibidas son merecedoras de los siguientes premios: un ordenador multimedia (1<sup>er</sup> premio), una cámara fotográfica (2<sup>o</sup>) y un reproductor MP3 (3<sup>o</sup>).

Desde estas páginas, animamos a todo el personal a contribuir a mejorar las instalaciones y productos de la compañía, así como sus condiciones de trabajo y sistemas de gestión, al tiempo que participa en un proyecto común.