

## **Informe anual de Ercros, S.A.**

- A. Informe de auditoría de Ercros, S.A.**
- B. Cuentas anuales de Ercros, S.A.**
- C. Informe de gestión de Ercros, S.A.**

**A. Informe de auditoría de Ercros, S.A.**

**B. Cuentas anuales de Ercros, S.A.**

- B.1 Balance
- B.2 Cuenta de pérdidas y ganancias
- B.3 Estado de cambios en el patrimonio neto
- B.4 Estado de flujos de efectivo
- B.5 Memoria
- B.6 Responsabilidad de las cuentas anuales de Ercros, S.A.

## B.1 Balance

| Activos                                                                        | Miles de euros |                |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                | 31-12-25       | 31-12-24       |
| <b>Activo no corriente</b>                                                     | <b>419.770</b> | <b>420.658</b> |
| <b>Inmovilizado intangible [nota 5]</b>                                        | <b>8.787</b>   | <b>1.904</b>   |
| Patentes, licencias, marcas y similares                                        | 604            | 739            |
| Aplicaciones informáticas                                                      | 4.625          | 1.165          |
| Inmovilizado en curso y anticipos                                              | 3.558          | -              |
| <b>Inmovilizado material [nota 6]</b>                                          | <b>345.579</b> | <b>343.647</b> |
| Terrenos y construcciones                                                      | 112.201        | 113.188        |
| Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material                            | 190.640        | 194.881        |
| Inmovilizado en curso y anticipos                                              | 42.738         | 35.578         |
| <b>Inversiones inmobiliarias [nota 7]</b>                                      | <b>29.393</b>  | <b>25.568</b>  |
| <b>Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo [nota 8 a)]</b> | <b>3.713</b>   | <b>3.713</b>   |
| <b>Inversiones financieras a largo plazo</b>                                   | <b>4.198</b>   | <b>4.324</b>   |
| Instrumentos de patrimonio                                                     | 157            | 157            |
| Deudores a largo plazo                                                         | 432            | 1.220          |
| Créditos a terceros                                                            | 31             | 19             |
| Subvenciones pendientes de cobro [nota 13]                                     | 1.316          | 903            |
| Otros activos financieros [nota 9 a)]                                          | 2.262          | 2.025          |
| <b>Activos por impuesto diferido [nota 16 d) (i)]</b>                          | <b>28.100</b>  | <b>41.502</b>  |
| <b>Activo corriente</b>                                                        | <b>257.294</b> | <b>259.044</b> |
| <b>Existencias [nota 10]</b>                                                   | <b>114.638</b> | <b>130.304</b> |
| Materias primas y otros aprovisionamientos                                     | 51.151         | 58.449         |
| Derechos de emisión de gases de efecto invernadero                             | 12.491         | 14.942         |
| Productos en curso                                                             | 14.326         | 14.499         |
| Productos terminados                                                           | 36.670         | 42.414         |
| <b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar [nota 9 c)]</b>               | <b>45.399</b>  | <b>90.985</b>  |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios                                | 34.936         | 51.489         |
| Clientes, empresas del Grupo y asociadas                                       | 59             | 53             |
| Deudores varios                                                                | 2.793          | 5.357          |
| Personal                                                                       | 80             | 132            |
| Activos por impuesto corriente [nota 16 b)]                                    | 849            | 713            |
| HP Deudora sentencia RDL 3/2016                                                | 117            | 19.911         |
| Otros créditos con las administraciones públicas [nota 9 c)]                   | 6.565          | 13.330         |
| <b>Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo [nota 8 b)]</b> | <b>109</b>     | <b>132</b>     |
| <b>Inversiones financieras a corto plazo [nota 9 b)]</b>                       | <b>784</b>     | <b>785</b>     |
| <b>Periodificaciones a corto plazo</b>                                         | <b>739</b>     | <b>627</b>     |
| <b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes [nota 11]</b>                | <b>95.625</b>  | <b>36.211</b>  |
| <b>Activos totales</b>                                                         | <b>677.064</b> | <b>679.702</b> |

| <b>Pasivos y patrimonio neto</b>                                                | <b>Miles de euros</b> |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|
|                                                                                 | <b>31-12-25</b>       | <b>31-12-24</b> |
| <b>Patrimonio neto [nota 12]</b>                                                | <b>290.946</b>        | <b>346.017</b>  |
| <b>Fondos propios</b>                                                           | <b>282.699</b>        | <b>336.849</b>  |
| Capital escriturado                                                             | 27.431                | 27.431          |
| Prima de emisión                                                                | 2.278                 | 2.278           |
| Reservas                                                                        | 306.815               | 318.750         |
| Legal y estatutarias                                                            | 15.451                | 15.451          |
| Otras reservas                                                                  | 291.364               | 303.299         |
| Resultado del ejercicio                                                         | -53.825               | -11.610         |
| <b>Subvenciones, donaciones y legados recibidos [nota 13]</b>                   | <b>8.247</b>          | <b>9.168</b>    |
| <b>Pasivo no corriente</b>                                                      | <b>67.555</b>         | <b>127.191</b>  |
| <b>Provisiones a largo plazo</b>                                                | <b>21.625</b>         | <b>18.489</b>   |
| Provisiones para remediación ambiental [nota 14 a)]                             | 16.539                | 13.634          |
| Otras provisiones [nota 14 b)]                                                  | 2.713                 | 2.866           |
| Provisiones por obligaciones al personal [nota 14 c)]                           | 2.373                 | 1.989           |
| <b>Deudas a largo plazo</b>                                                     | <b>20.489</b>         | <b>83.210</b>   |
| Otros pasivos financieros con coste [nota 15 a)]                                | 20.489                | 83.210          |
| <b>Pasivos por impuesto diferido [nota 16 d) (ii)]</b>                          | <b>25.441</b>         | <b>25.492</b>   |
| <b>Pasivo corriente</b>                                                         | <b>318.563</b>        | <b>206.494</b>  |
| <b>Provisiones a corto plazo</b>                                                | <b>15.887</b>         | <b>22.349</b>   |
| Provisiones para remediación ambiental [nota 14 a)]                             | 2.566                 | 7.185           |
| Otras provisiones [14 b)]                                                       | 13.321                | 15.164          |
| <b>Deudas a corto plazo</b>                                                     | <b>190.571</b>        | <b>75.249</b>   |
| Deudas con entidades de crédito [nota 15 c)]                                    | 44.104                | 18.011          |
| Otros pasivos financieros con coste [nota 15 a)]                                | 146.467               | 57.238          |
| <b>Deudas con empresas del Grupo y asociadas a corto plazo [nota 15 d) (i)]</b> | <b>64</b>             | <b>64</b>       |
| <b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>                           | <b>112.041</b>        | <b>108.832</b>  |
| Proveedores                                                                     | 33.861                | 43.883          |
| Proveedores, empresas del Grupo y asociadas [nota 15 d) ii)]                    | 381                   | 1.119           |
| Acreedores varios                                                               | 57.848                | 49.200          |
| Proveedores de inmovilizado                                                     | 10.506                | 4.096           |
| Personal (remuneraciones pendientes de pago)                                    | 3.567                 | 3.682           |
| Otras deudas con administraciones públicas [nota 15 d) iii) y 16]               | 4.520                 | 5.827           |
| Anticipos de clientes                                                           | 1.358                 | 1.025           |
| <b>Patrimonio neto y pasivos totales</b>                                        | <b>677.064</b>        | <b>679.702</b>  |

## B.2 Cuenta de pérdidas y ganancias

| Miles de euros                                                                            | Ejercicio<br>2025 | Ejercicio<br>2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Importe neto de la cifra de negocios [nota 18 a)]</b>                                  | <b>626.010</b>    | <b>665.853</b>    |
| Ventas                                                                                    | 603.364           | 643.426           |
| Prestaciones de servicios                                                                 | 22.646            | 22.427            |
| <b>Variación de existencias de prodts. terminados y en curso de fabricación [nota 10]</b> | <b>-5.917</b>     | <b>1.388</b>      |
| <b>Trabajos realizados por la Sociedad para su activo</b>                                 | <b>1.875</b>      | <b>800</b>        |
| <b>Aprovisionamientos</b>                                                                 | <b>-297.184</b>   | <b>-323.533</b>   |
| Consumo de materias primas y otras materias consumibles [notas 10 y 18 b)]                | -296.885          | -324.879          |
| Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos [nota 10]            | -299              | 1.346             |
| <b>Otros ingresos de explotación</b>                                                      | <b>19.059</b>     | <b>13.513</b>     |
| Ingresos accesorios y otros de gestión corriente                                          | 19.059            | 13.513            |
| <b>Gastos de personal [nota 18 c)]</b>                                                    | <b>-104.748</b>   | <b>-100.966</b>   |
| Sueldos, salarios y asimilados                                                            | -75.853           | -73.695           |
| Cargas sociales                                                                           | -28.895           | -27.271           |
| <b>Otros gastos de explotación</b>                                                        | <b>-255.684</b>   | <b>-254.751</b>   |
| Suministros [nota 18 d)]                                                                  | -124.903          | -119.265          |
| Transportes                                                                               | -42.810           | -43.274           |
| Servicios exteriores [nota 18 d)]                                                         | -70.952           | -73.239           |
| Tributos                                                                                  | -3.998            | -4.087            |
| Pérdidas, deterioro y variac.de provisiones por operaciones comerciales [nota 9 c)]       | -46               | -903              |
| Otros gastos de gestión corriente [nota 13]                                               | -12.975           | -13.983           |
| <b>Resultado bruto de explotación (ebitda) ordinario</b>                                  | <b>-16.589</b>    | <b>2.304</b>      |
| <b>Amortización del inmovilizado [notas 5 y 6]</b>                                        | <b>-26.275</b>    | <b>-23.798</b>    |
| <b>Transferencias al resultado por subvenciones de capital [nota 13]</b>                  | <b>1.009</b>      | <b>1.046</b>      |
| <b>Imputación de subvenciones por derechos de emisión de CO<sub>2</sub> [nota 13]</b>     | <b>12.975</b>     | <b>13.983</b>     |
| <b>Excesos de provisiones [nota 14]</b>                                                   | <b>434</b>        | <b>2.105</b>      |
| <b>Deterioro/(Reversión) y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>               | <b>125</b>        | <b>-1.013</b>     |
| <b>Otros resultados</b>                                                                   | <b>-2.114</b>     | <b>-233</b>       |
| Gastos excepcionales [nota 18 e)]                                                         | -2.635            | -1.207            |
| Ingresos excepcionales [nota 18 e)]                                                       | 521               | 974               |
| <b>Resultado de explotación</b>                                                           | <b>-30.435</b>    | <b>-5.606</b>     |
| <b>Ingresos financieros</b>                                                               | <b>2.802</b>      | <b>2.499</b>      |
| De valores negociables y otros instrumentos financieros:                                  |                   |                   |
| De terceros                                                                               | 1.842             | 1.179             |
| Dividendos de empresas asociadas [nota 8]                                                 | 960               | 1.320             |
| <b>Gastos financieros</b>                                                                 | <b>-10.473</b>    | <b>-10.305</b>    |
| Por deudas con terceros                                                                   | -10.473           | -10.305           |
| <b>Variación de valor razonable en instrumentos financieros</b>                           | <b>407</b>        | <b>-</b>          |
| <b>Diferencias de cambio [nota 18 g)]</b>                                                 | <b>-2.809</b>     | <b>1.205</b>      |
| <b>Resultado financiero</b>                                                               | <b>-10.073</b>    | <b>-6.601</b>     |

|                                                                    |                |                |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Resultado antes de impuestos de las actividades continuadas</b> | <b>-40.508</b> | <b>-12.207</b> |
| Impuesto sobre beneficios de las actividades continuadas [nota 16] | -13.317        | 597            |
| <b>Pérdidas netas del ejercicio de actividades interrumpidas</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Resultado del ejercicio [nota 3]</b>                            | <b>-53.825</b> | <b>-11.610</b> |

## B.3 Estado de cambios en el patrimonio neto

### 3.1. Estado de ingresos y gastos reconocidos

| Miles de euros                                                              | Ejercicio<br>2025 | Ejercicio<br>2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias [nota 3]</b>              | <b>-53.825</b>    | <b>-11.610</b>    |
| <b>Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto</b>       | <b>13.208</b>     | <b>14.412</b>     |
| Subvenciones por derechos de emisión de CO <sub>2</sub> [nota 13]           | 11.896            | 13.208            |
| Subvenciones no reintegrables [nota 13]                                     | 1.727             | 1.604             |
| Efecto impositivo de subvenciones, donaciones y legados recibidos [nota 13] | -415              | -400              |
| <b>Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias [nota 13]</b>         | <b>-14.129</b>    | <b>-14.761</b>    |
| Subvenciones por derechos de emisión de CO <sub>2</sub>                     | -12.975           | -13.983           |
| Subvenciones no reintegrables                                               | -1.009            | -1.046            |
| Efecto impositivo de subvenciones, donaciones y legados recibidos           | 246               | 186               |
| Ajustes de subvenciones de años anteriores                                  | -528              | -28               |
| Efecto impositivo ajustes de subvenciones años anteriores                   | 137               | 110               |
| <b>Ingresos y gastos reconocidos</b>                                        | <b>-54.746</b>    | <b>-11.959</b>    |

### 3.2. Estado total de cambios en el patrimonio neto

| Miles de euros                  | Capital<br>[nota 12 a)] | Prima<br>de<br>emisión | Reservas<br>[nota 12 e)] | Resulta<br>do del<br>ejercicio<br>[nota 3)] | Subven-<br>ciones<br>[nota 13] | Total          |
|---------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------|----------------|
| <b>Saldo a 31-12-23</b>         | <b>27.431</b>           | <b>2.278</b>           | <b>301.027</b>           | <b>26.826</b>                               | <b>9.517</b>                   | <b>367.079</b> |
| Aplicación del resultado        | -                       | -                      | 18.048                   | -18.048                                     | -                              | -              |
| Dividendos                      | -                       | -                      | -                        | -8.778                                      | -                              | -8.778         |
| Prima por asistencia a la junta | -                       | -                      | -325                     | -                                           | -                              | -325           |
| Ingresos y gastos reconocidos   | -                       | -                      | -                        | -11.610                                     | -349                           | -11.959        |
| <b>Saldo a 31-12-24</b>         | <b>27.431</b>           | <b>2.278</b>           | <b>318.750</b>           | <b>-11.610</b>                              | <b>9.168</b>                   | <b>346.017</b> |
| Aplicación del resultado        | -                       | -                      | -11.610                  | 11.610                                      | -                              | -              |
| Prima por asistencia a la junta | -                       | -                      | -325                     | -                                           | -                              | -325           |
| Ingresos y gastos reconocidos   | -                       | -                      | -                        | -53.825                                     | -921                           | -54.746        |
| <b>Saldo a 31-12-25</b>         | <b>27.431</b>           | <b>2.278</b>           | <b>306.815</b>           | <b>-53.825</b>                              | <b>8.247</b>                   | <b>290.946</b> |

## B.4 Estado de flujos de efectivo

| Miles de euros                                                             | 31-12-25       | 31-12-24       |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>A. Flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>             | <b>40.414</b>  | <b>1.624</b>   |
| <b>1. Actividades de operación</b>                                         | <b>40.414</b>  | <b>1.624</b>   |
| Cobros de clientes. IVA incluido.                                          | 715.668        | 733.145        |
| Cobros por variación neta del tramo B (sin recurso) del <i>factoring</i>   | 3.587          | 420            |
| Pagos a proveedores. IVA incluido                                          | -628.050       | -639.655       |
| Cobros/pagos por liquidaciones de IVA                                      | 25.451         | 17.365         |
| Pagos a y por cuenta del personal ordinario                                | -107.208       | -100.693       |
| Pagos a y por cuenta de despido colectivo y otros pagos al personal        | -84            | -134           |
| Pagos con cargo a provisiones de remediación ambiental [nota 14]           | -2.348         | -3.124         |
| Pagos de otras provisiones [nota 14]                                       | -354           | -955           |
| Otros cobros/pagos de impuestos                                            | -3.394         | -3.955         |
| Otros cobros/(pagos) de explotación                                        | -5.248         | -4.893         |
| Cobro de subvenciones por emisiones indirectas de CO <sub>2</sub>          | 14.267         | 7.874          |
| Cobro de otras subvenciones                                                | 17.785         | 905            |
| Cobro sentencia RD 3/2016                                                  | 21.189         | -              |
| Pagos por intereses y comisiones                                           | -9.683         | -9.183         |
| Cobros por intereses                                                       | 343            | 601            |
| Pagos/(cobros) por diferencias de cambio netas                             | -2.467         | 290            |
| Cobros por dividendos [nota 8]                                             | 960            | 1.320          |
| Cobro por devolución del impuesto a las ganancias de ejercicios anteriores | -              | 3.009          |
| Pago a cuenta del impuesto a las ganancias del ejercicio [nota 16]         | -              | -713           |
| <b>B. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (2+3)</b>         | <b>-29.150</b> | <b>-26.666</b> |
| <b>2. Pagos por inversiones</b>                                            | <b>-29.150</b> | <b>-26.666</b> |
| Adquisición de propiedades, planta y equipo:                               |                |                |
| Inversiones de ampliación de la capacidad productiva                       | -302           | -3.267         |
| Inversiones de eficiencia energética                                       | -10.479        | -10.291        |
| Otras inversiones                                                          | -18.369        | -13.108        |
| <b>3. Cobros por desinversiones</b>                                        | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| Desinversión en propiedades de inversión                                   | -              | -              |
| <b>C. Flujos de efectivo de las actividades interrumpidas</b>              | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>D. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (4+5+6)</b>    | <b>48.931</b>  | <b>22.641</b>  |
| <b>4. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</b>             | <b>49.255</b>  | <b>31.738</b>  |

|                                                                                     |               |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Disposición de préstamos a largo plazo                                              | 30.706        | 31.819        |
| Devolución y amortización de préstamos a largo plazo                                | -36.139       | -24.017       |
| Variación neta de líneas de <i>revolving</i> a corto plazo                          | 54.688        | 23.936        |
| <b>5. Cobros y pagos por instrumentos de activos financieros</b>                    | <b>1</b>      | <b>6</b>      |
| Cancelación de imposiciones y depósitos                                             | 1             | 6             |
| <b>6. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio</b> | <b>-325</b>   | <b>-9.103</b> |
| Prima de asistencia a la junta de accionistas [nota 12]                             | -325          | -325          |
| Pago de dividendo [nota 3 c)]                                                       | -             | -8.778        |
| <b>E. Aumento/disminución neta de efectivo y equivalentes (A+B+C+D)</b>             | <b>60.195</b> | <b>-2.401</b> |
| Efectivo y equivalentes al comienzo del ejercicio [nota 11]                         | 36.211        | 38.205        |
| Efecto del tipo de cambio                                                           | -781          | 407           |
| Efectivo y equivalentes al final del ejercicio [nota 11]                            | 95.625        | 36.211        |

## B.5 Memoria

### Nota 1. Actividad de la empresa

Ercros, S.A. («Ercros» o «la Sociedad») se constituyó por tiempo indefinido, bajo la denominación de Sociedad Anónima Cros, el 1 de julio de 1904. Tras su fusión con Explosivos Riotinto, S.A. en 1988, cambió su denominación por la actual.

La actividad de la Sociedad se desarrolla a través de los siguientes segmentos de negocios:

- La división de derivados del cloro (cloro, sosa cáustica, hipoclorito sódico, ácido clorhídrico, ATCC, PVC, oxidantes y otros productos).
- La división de química intermedia (formaldehído y derivados).
- La división de farmacia que produce principios activos farmacéuticos genéricos (eritromicinas, ácido fusídico y fosfomicinas, principalmente).

La Sociedad es una entidad que cotiza en el mercado continuo, no existiendo a 31 de diciembre de 2025 accionista alguna que ejerza el control sobre la misma

El objeto social consiste en la fabricación y comercialización de todo tipo de productos químicos y petroquímicos, el ejercicio de industrias electroquímicas y electrotécnicas, la investigación y aprovechamiento de yacimientos minerales y recursos geológicos, la fabricación y comercialización de utillaje y maquinaria agrícola, la explotación del patrimonio social inmobiliario, la investigación científica e ingeniería de procesos, la adquisición y tenencia de participaciones de otras sociedades, nacionales o extranjeras y, en general, la realización de toda clase de operaciones industriales, comerciales o de servicios que sean complementarias o derivadas, directa o indirectamente, de las actividades antes señaladas.

El 9 de abril de 2010, la junta general ordinaria de accionistas de la Sociedad aprobó la absorción de Ercros Industrial, S.A.U., Aragonesas, Industrias y Energía, S.A.U y Agrocros, S.A.U. (sociedades absorbidas), mediante la cual la Sociedad absorbió a las sociedades mencionadas, que se disolvieron sin liquidación y transmitieron en bloque a favor de la Sociedad su patrimonio neto. En consecuencia, la Sociedad se subrogó en todos los derechos y obligaciones de las sociedades absorbidas. El detalle de los elementos patrimoniales integrados en el proceso de fusión descrito en el párrafo anterior figura en la memoria de la Sociedad correspondiente al ejercicio 2010.

El domicilio social se encuentra en la Avda. Diagonal, 593-595, de Barcelona.

Ercros es la cabecera del Grupo Ercros. Las cuentas anuales y el informe de gestión del ejercicio 2025 serán formulados en tiempo y forma y depositados, junto con el correspondiente informe de auditoría, en el Registro Mercantil de Barcelona en los plazos establecidos legalmente. Ercros, S.A., como sociedad matriz, formula las cuentas consolidadas del Grupo de acuerdo con las normas internacionales de contabilidad adoptadas en Europa.

## **Nota 2. Bases de presentación de las cuentas anuales**

### **a) Imagen fiel**

Las cuentas anuales se han preparado a partir de los registros contables de la Sociedad, habiéndose aplicado las disposiciones legales vigentes en materia contable con la finalidad de mostrar la imagen fiel de su patrimonio, situación financiera y resultados. El estado de flujos de efectivo se ha preparado con el fin de informar verazmente sobre el origen y la utilización de los activos monetarios representativos de efectivo y otros activos líquidos equivalentes de la Sociedad. Estas cuentas anuales, junto con las cuentas anuales consolidadas, se someterán a la aprobación de la junta general de accionistas y se estima que serán aprobadas sin ninguna modificación.

### **b) Empresa en funcionamiento**

Los administradores han preparado las cuentas anuales de 2025 atendiendo al principio de empresa en funcionamiento. Si bien la Sociedad presenta pérdidas a cierre de 2025 e incumple determinadas ratios financieras recogidas en sus acuerdos de financiación, espera una mejora en sus resultados en 2026 y, si bien considera probable no cumplir con las ratios financieras estipuladas, espera obtener la correspondiente dispensa como ha venido ocurriendo hasta la fecha.

La Sociedad ha obtenido la dispensa en el cumplimiento de todas las ratios financieras que incumple a 31 de diciembre de 2025 con anterioridad al cierre del ejercicio.

En este contexto, a 31 de diciembre de 2025 la Sociedad disponía de liquidez por importe de 98.845 miles de euros (95.625 miles de euros de tesorería y 3.220 miles de euros de préstamos y líneas de financiación no dispuestas [ver la nota 11]), así como disponibilidad en las líneas de *factoring* sindicado por unos 36 millones de euros, que podrá utilizar en la medida que aumenten sus cuentas a cobrar, dado que las mismas se reducen significativamente a cierre de año por motivos estacionales.

En base a lo anterior, las cuentas anuales consolidadas se han preparado en base al principio de empresa en funcionamiento.

### **c) Bases de presentación de las cuentas anuales**

Las cuentas anuales se han preparado de acuerdo con el plan general de contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, el cual ha sido modificado por el Real Decreto 1/2021, de 12 de enero, así como el resto de la legislación mercantil vigente.

Las cifras incluidas en las cuentas anuales están expresadas en miles de euros, salvo que se indique lo contrario.

**d) Comparación de la información**

De acuerdo con la legislación mercantil, se presenta, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, además de las cifras del ejercicio 2025, las correspondientes al ejercicio anterior. En la memoria también se incluye información cuantitativa del ejercicio anterior, salvo cuando una norma contable específicamente establece que no es necesario.

**e) Cambios en el ejercicio sobre el que se informa**

Ercros fue notificado durante 2024 de dos ofertas públicas voluntarias de adquisición del 100% del capital de la sociedad matriz, Ercros, S.A. [ver la nota 4 a)], de las cuales una de ellas (BONDALTI IBÉRICA, S.L.U.) ha sido autorizada con fecha 10 de febrero de 2026 por al CNMV y la otra (ESSECO INDUSTRIAL, S.P.A.) publicó su decisión de desistimiento el 11 de agosto de 2025.

El período de adhesión a la oferta tendrá lugar entre el 12 de febrero y el 13 de marzo de 2026.

**f) Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre**

En la preparación de las cuentas anuales de la Sociedad, los administradores han tenido que utilizar juicios, estimaciones y asunciones que afectan a la aplicación de las políticas contables y a los saldos de activos, pasivos, ingresos y gastos, y al desglose de activos y pasivos contingentes a la fecha de emisión de las presentes cuentas anuales.

Las estimaciones y las asunciones relacionadas están basadas en la experiencia histórica y en otros factores diversos que son entendidos como razonables de acuerdo con las circunstancias, cuyos resultados constituyen la base para establecer los juicios sobre el valor contable de los activos y pasivos que no son fácilmente disponibles mediante otras fuentes. Las estimaciones y asunciones respectivas son revisadas de forma continuada; los efectos de las revisiones de las estimaciones contables son reconocidos en el período en el cual se realizan si estas afectan solo a ese período, o en el período de la revisión y futuros si la revisión afecta a ambos. Sin embargo, la incertidumbre inherente a las estimaciones y asunciones podría conducir a resultados que podrían requerir un ajuste de los valores contables de los activos y pasivos afectados en el futuro.

Al margen del proceso general de estimaciones sistemáticas y de su revisión periódica, los administradores llevan a término determinados juicios de valor sobre temas con especial incidencia sobre las cuentas anuales.

Los juicios y estimaciones principales de la dirección realizados en la elaboración de la información financiera a 31 de diciembre de 2025 se refieren a:

1. La valoración del grado de probabilidad de ocurrencia de los riesgos asociados a compromisos de remediación ambiental, litigios y otras contingencias, y cuantificación, en su caso, de las provisiones necesarias, así como de la fecha probable de salida de efectivo para atender al pago de dichas obligaciones. [ver la nota 14 a)].
2. La estimación de la obligación a la que deberá hacer frente Ercros en relación con la recuperación ambiental de los terrenos de El Hondón [ver las notas 14 a) y 24 b) (i)].
3. La estimación de las expectativas de recuperación de créditos fiscales y la determinación de las cuantías a reflejar como activo por impuesto diferido. Ercros ha optado por reflejar como activo por impuesto diferido (i) el derecho a reducir la base imponible fiscal de los próximos ejercicios derivado de parte de las diferencias temporarias generadas en ejercicios anteriores; (ii) el importe que espera compensar de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores con los beneficios imponibles de los próximos diez ejercicios, teniendo en cuenta la reversión de las diferencias temporarias activadas; y (iii) todas las deducciones fiscales acreditadas [ver la nota 16)]. Las estimaciones de beneficios para el período 2026-2035, que limitan el importe a activar por impuesto diferido, han sido preparadas por la dirección de la compañía.

Ercros tiene registrados activos por impuesto diferido por importe de 28.100 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (41.502 miles de euros a 31 de diciembre de 2024). Asimismo, dispone de activo por impuesto diferido no registrado por importe de 56.852 miles de euros correspondiente a bases imponibles negativas y a diferencias temporarias, entre otras, por la limitación a la compensación de pérdidas dentro del grupo fiscal.

4. Ercros ha encargado a un experto independiente la determinación del valor en uso de las diferentes UGE en las que se divide su negocio. La determinación de dicho valor se ha basado en hipótesis y asunciones sobre la evolución futura del negocio, así como sobre la tasa de descuento aplicable a los flujos de caja. Los valores en uso calculados exceden del valor de los activos asignados a cada UGE, por lo que no ha sido necesario registrar deterioro de valor alguno de los activos asignados a las UGE.
5. La Sociedad dispone de inversiones inmobiliarias por importe de 29.393 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (25.568 miles de euros a 31 de diciembre de 2024). Dadas las características singulares de las inversiones inmobiliarias (ubicación, extensión, servicios disponibles, etc.), al ser en su mayor parte terrenos con uso industrial que han caído en desuso o bien presentan poca demanda, la Sociedad solicita periódicamente tasaciones a terceros cualificados a fin de determinar el valor razonable de dichas propiedades inmobiliarias, registrando en su caso la correspondiente dotación por/(reversión de) deterioro de valor. Cambios en la demanda, entorno económico o hipótesis usadas en la valoración de estos activos pueden dar lugar a variaciones en valor de estos.

Los juicios, estimaciones y las asunciones son revisadas periódicamente por la dirección en base a la mejor información disponible dotando o revirtiendo, en su caso, las correspondientes provisiones como se indica en la nota 14.

Ercros ha tenido en cuenta los potenciales impactos derivados del cambio climático en la valoración de los activos y pasivos de los estados financieros, no habiendo tenido impacto significativo [ver el apartado C.6 del IGE].

### **Nota 3. Aplicación de resultados**

#### **a) Propuesta de reparto del resultado**

Dado que la Sociedad ha incurrido en pérdidas en el ejercicio 2025 por importe de 53.825 miles de euros, no procede reparto alguno de beneficios con cargo a 2025 y las pérdidas se aplicarán contra las reservas acumuladas de la Sociedad según la propuesta de los administradores que deberá ser ratificada en la junta general.

#### **b) Política de retribución al accionista**

La junta general de accionistas de Ercros celebrada el 27 de junio de 2025, ratificó la política de retribución al accionista, propuesta por el consejo de administración para el período 2025-2028.

El *payout* máximo para este periodo ha sido del 50% del beneficio de cada uno de los cuatro ejercicios, condicionado a: i) la obtención de un beneficio mínimo de 10 millones de euros; y ii) que al cierre de cada ejercicio la ratio de solvencia (deuda financiera neta/ebitda ordinario) sea inferior o igual a 2,0 y la ratio de endeudamiento (deuda financiera neta/fondos propios) inferior o igual a 0,5.

A 31 de diciembre de 2025 no se cumplen dos de los requisitos condicionantes de la política de retribución al accionista, al haber incurrido Ercros en pérdidas en el ejercicio 2025 y no haber por tanto beneficio a repartir y no cumplirse tampoco la ratio de DFN/ebitda que se ha situado en 16,02 veces a cierre de 2025, muy por encima del máximo de 2 veces requerido.

La política estableció que la retribución al accionista se llevaría a cabo a través de la recompra de acciones propias para su amortización y del pago de un dividendo. La recompra de acciones propias se ejecutaría siempre que se previera el reparto de un dividendo de, al menos: el 26% del beneficio de 2025; el 28% del beneficio de 2026; el 29% del beneficio de 2027; y el 30% del beneficio de 2028.

La retribución al accionista se llevará a cabo a través de la recompra de acciones propias para su amortización y del pago de un dividendo según el siguiente cuadro:

|                             | 2025       | 2026       | 2027       | 2028       |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Dividendo mínimo            | 26%        | 28%        | 29%        | 30%        |
| Recompra de acciones máximo | 24%        | 22%        | 21%        | 20%        |
| <b>Payout máximo</b>        | <b>50%</b> | <b>50%</b> | <b>50%</b> | <b>50%</b> |

#### **Nota 4. Normas de registro y valoración**

Los principales criterios de registro y valoración utilizados por la Sociedad en la elaboración de estas cuentas anuales son los siguientes:

##### **a) Inmovilizado intangible**

El inmovilizado intangible se valora al coste de adquisición o producción, que incluye los gastos financieros atribuibles cuando el período de desarrollo del activo excede de un año. El coste se minora por la amortización acumulada, calculada de acuerdo con las vidas útiles estimadas, y las pérdidas por deterioro producidas, en su caso.

Todos los activos intangibles registrados por la Sociedad son de vida útil económica definida y son amortizados sistemáticamente a lo largo de sus vidas útiles estimadas y su recuperabilidad se analiza cuando se producen eventos o cambios que indican que el valor neto contable pudiera no ser recuperable. Los métodos y períodos de amortización aplicados son los siguientes:

- Los gastos incurridos en el desarrollo de proyectos se capitalizan amortizándose linealmente en cinco años cuando la Sociedad puede demostrar: (i) que están específicamente individualizados por proyectos y su coste claramente definido para que pueda ser distribuido en el tiempo; y (ii) que se tienen motivos fundados del éxito técnico y de la rentabilidad económico-comercial de los proyectos activados.
- Las patentes, licencias, marcas y similares se contabilizan por su coste de adquisición y se amortizan linealmente a lo largo de su vida útil, que se estima en términos generales en diez años.
- Las aplicaciones informáticas se contabilizan por su coste de adquisición y se amortizan linealmente a lo largo de su vida útil, que se estima en términos generales en cinco años.

##### **b) Inmovilizado material**

Los bienes comprendidos en el inmovilizado material se hallan valorados por su precio de adquisición o por su coste de producción, incluidas las revalorizaciones legales a las que la Sociedad se acogió, minorado por la amortización acumulada y por las posibles pérdidas por deterioro de su valor.

Se incluyen en el precio de adquisición o coste de producción los gastos financieros de financiación específica o genérica devengados antes de la puesta en condiciones de funcionamiento de aquellos activos que necesiten más de un año para estar en condiciones de uso.

Para los contratos de arrendamiento en los cuales, sobre la base del análisis de la naturaleza del acuerdo y de las condiciones del mismo, se deduzca que se han transferido a la Sociedad sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato, dicho acuerdo se califica como arrendamiento financiero y, por tanto, la propiedad adquirida mediante estos arrendamientos se contabiliza por su naturaleza en el inmovilizado material por un importe equivalente al menor de su valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos establecidos al comienzo del contrato de alquiler, menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro experimentada.

Las reparaciones que no representan una ampliación de la vida útil y los gastos de mantenimiento son cargados a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se producen. Los costes de ampliación o mejora que dan lugar a un aumento de la capacidad productiva o a un alargamiento de la vida útil de los bienes son incorporados al activo como mayor valor de este.

Los elementos del inmovilizado material son amortizados desde el momento en que están disponibles para su puesta en funcionamiento. La amortización de estos elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste siguiendo el método lineal, en función de los años de vida útil estimados de los activos, que son los siguientes:

|                                     | <b>Años</b> |
|-------------------------------------|-------------|
| Construcciones                      | 33 - 50     |
| Instalaciones técnicas y maquinaria | 9 - 14      |
| Utillaje y mobiliario               | 8 - 12      |
| Otro inmovilizado material          | 8 - 12      |

En cada cierre de ejercicio, la Sociedad revisa los valores residuales, vidas útiles y método de amortización de los activos materiales y, si procede, se ajustan de forma prospectiva.

### **c) Inversiones inmobiliarias**

Se valoran por su coste de adquisición neto de su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

La Sociedad recoge en el epígrafe «Inversiones inmobiliarias» del balance el importe correspondiente a activos no afectos a la explotación y sobre los cuales no se ha definido un plan de desinversión a la fecha de formulación de estas cuentas anuales.

Las inversiones inmobiliarias se amortizan linealmente durante la vida útil de las mismas, de la siguiente manera:

|                            | <b>Años</b> |
|----------------------------|-------------|
| Edificios y construcciones | 50          |

Se realizan traspasos de bienes a inversiones inmobiliarias solo cuando hay un cambio en su uso.

**d) Activos financieros**

**(i) Clasificación y valoración**

En el momento de reconocimiento inicial, la Sociedad clasifica todos los activos financieros en una de las categorías enumeradas a continuación, que determina el método de valoración inicial y posterior aplicable:

**Activos financieros a coste amortizado**

Con carácter general, se incluyen en esta categoría los créditos por operaciones comerciales (clientes comerciales) y los créditos por operaciones no comerciales (otros deudores).

Los activos financieros clasificados en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, se asume que es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

No obstante, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual explícito, así como los créditos al personal, los dividendos a cobrar y los desembolsos exigidos sobre instrumentos de patrimonio, cuyo importe se espera recibir en el corto plazo, se valoran por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

Para la valoración posterior se utiliza el método del coste amortizado.

Los créditos con vencimiento no superior a un año que, tal y como se ha expuesto anteriormente, se valoren inicialmente por su valor nominal, continuarán valorándose por dicho importe, salvo que se hubieran deteriorado.

En general, cuando los flujos de efectivo contractuales de un activo financiero a coste amortizado se modifican debido a las dificultades financieras del emisor, la Sociedad analiza si procede contabilizar una pérdida por deterioro de valor.

**Activos financieros a coste**

La Sociedad incluye en esta categoría, en todo caso las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas.

Las inversiones incluidas en esta categoría se valoran inicialmente al coste, que **es** equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

Si existiera una inversión anterior a su calificación como empresa del grupo, multigrupo o asociada, se considerará como coste de dicha inversión el valor contable que debiera tener la misma inmediatamente antes de que la empresa pase a tener esa calificación. La valoración posterior es también a coste, menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

## **(ii) Baja de balance de activos financieros**

La Sociedad da de baja de balance un activo financiero cuando:

- Expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo. En este sentido, se da de baja un activo financiero cuando ha vencido y la Sociedad ha recibido el importe correspondiente.
- Se hayan cedido los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero. En este caso, se da de baja el activo financiero cuando se han transferido de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

Tras el análisis de los riesgos y beneficios, la Sociedad registra la baja de los activos financieros conforme los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo se han transferido de manera sustancial. El activo transferido se da de baja de balance y la Sociedad reconoce el resultado de la operación: la diferencia entre la contraprestación recibida neta de los costes de transacción atribuibles (considerando cualquier nuevo activo obtenido menos cualquier pasivo asumido) y el valor en libros del activo financiero, más cualquier importe acumulado que se haya reconocido directamente en el patrimonio neto.

## **(iii) Intereses y dividendos recibidos de activos financieros**

Los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se registran como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias. Los intereses se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos cuando se declara el derecho a recibirlos.

Si los dividendos distribuidos proceden inequívocamente de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición porque se hayan distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, no se reconocerán como ingresos, y minorarán el valor contable de la inversión. El juicio sobre si se han generado beneficios por la participada se realizará atendiendo exclusivamente a los beneficios contabilizados en la cuenta de pérdidas y ganancias individual desde la fecha de adquisición, salvo que de forma indubitada el reparto con cargo a dichos beneficios deba calificarse como una recuperación de la inversión desde la perspectiva de la entidad que recibe el dividendo.

## **e) Arrendamientos**

Los contratos se califican como arrendamientos financieros cuando de sus condiciones económicas se deduce que se transfieren al arrendatario sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. En caso contrario, los contratos se clasifican como arrendamientos operativos.

Los activos adquiridos mediante arrendamiento financiero se registran de acuerdo con su naturaleza por el menor entre el valor razonable del activo y el valor actual al inicio del arrendamiento de los pagos mínimos acordados, contabilizándose un pasivo financiero por el mismo importe. Los pagos por el arrendamiento se distribuyen entre los gastos financieros y la reducción del pasivo. A los activos se les aplican los mismos criterios de amortización, deterioro y baja que al resto de activos de su naturaleza.

Los pagos por arrendamientos operativos se registran como gastos en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se devengan.

**f) Deterioro**

**(i) Activos tangibles e intangibles**

El valor contable de los activos no corrientes de la Sociedad se revisa a la fecha del balance de situación a fin de determinar si hay indicios de existencia de deterioro. En caso de existencia de estos indicios y, en cualquier caso, para cualquier intangible con vida útil ilimitada, si lo hubiere, se estima el importe recuperable de estos activos.

El importe recuperable es el mayor entre el precio neto de venta o su valor en uso. El valor en uso es el valor actual de los flujos de efectivo esperados utilizando tipos de descuento antes de impuestos que reflejen las estimaciones actuales del mercado de la valoración temporal del dinero y de los riesgos específicos asociados con el activo. Para aquellos activos que no generan flujos de tesorería altamente independientes, el importe recuperable se determina para las unidades generadoras de efectivo a las que pertenecen los activos valorados.

Las pérdidas por deterioro se reconocen para todos aquellos activos o, en su caso, para las unidades generadoras de efectivo que los incorporan cuando su valor contable excede el importe recuperable correspondiente. Las pérdidas por deterioro se contabilizan dentro de la cuenta de pérdidas y ganancias y se revierten, excepto en el caso de proceder de un fondo de comercio, si ha habido cambios en las estimaciones utilizadas para determinar el importe recuperable. La reversión de una pérdida por deterioro se contabiliza en la cuenta de pérdidas y ganancias con el límite del valor contable del activo que figuraría si no se hubiera reconocido previamente el correspondiente deterioro de valor.

Dado el carácter industrial de los activos y la dificultad de disponer por tanto de un valor de mercado para los mismos, Ercros ha estimado el valor recuperable de los activos en base al valor en uso de estos. Para calcular el valor en uso de los activos, Ercros ha solicitado los servicios de valoración a un experto independiente, Deloitte, que ha determinado el valor en uso de las diferentes UGE a partir del plan de negocio de la compañía.

El informe emitido por el experto independiente incluye las cautelas habituales en este tipo de informes, dadas las incertidumbres intrínsecas asociadas a las proyecciones financieras usadas de base para la determinación del valor en uso de las UGE.

## **(ii) Activos financieros**

### **Activos financieros a coste amortizado**

Al menos al cierre del ejercicio, la Sociedad analiza si existe evidencia objetiva de que el valor de un activo financiero, o de un grupo de activos financieros con similares características de riesgo valorados colectivamente, se ha deteriorado como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después de su reconocimiento inicial y que ocasionen una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, que pueden venir motivados por la insolvencia del deudor.

En caso de que exista dicha evidencia, la pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre el valor en libros y el valor actual de los flujos de efectivo futuros, incluidos, en su caso, los procedentes de la ejecución de las garantías reales y personales, que se estima van a generar, descontados al tipo de interés efectivo calculado en el momento de su reconocimiento inicial.

Para los activos financieros a tipo de interés variable, se emplea el tipo de interés efectivo que corresponda a la fecha de cierre de las cuentas anuales de acuerdo con las condiciones contractuales. En el cálculo de las pérdidas por deterioro de un grupo de activos financieros, la Sociedad utiliza modelos basados en fórmulas o métodos estadísticos.

Las correcciones de valor por deterioro, así como su reversión cuando el importe de dicha pérdida disminuyese por causas relacionadas con un evento posterior, se reconocen como un gasto o un ingreso, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tiene como límite el valor en libros del activo que estaría reconocido en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro del valor.

Como sustituto del valor actual de los flujos de efectivo futuros la Sociedad utiliza el valor de mercado del instrumento, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar la empresa.

### **Activos financieros a coste**

En este caso, el importe de la corrección valorativa es la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión, que para el caso de instrumentos de patrimonio se calculan mediante la estimación de lo que se espera recibir como consecuencia del reparto de dividendos realizado por la empresa participada y de la enajenación o baja en cuentas de la inversión en la misma. Salvo mejor evidencia del importe recuperable de las inversiones en instrumentos de patrimonio, la estimación de la pérdida por deterioro de esta clase de activos se calcula en función del patrimonio neto de la entidad participada y de las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, netas del efecto impositivo.

El reconocimiento de las correcciones valorativas por deterioro de valor y, en su caso, su reversión, se registran como un gasto o un ingreso, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tiene como límite el valor en libros de la inversión que estaría reconocida en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro del valor.

**g) Existencias**

Las existencias se valoran a su coste de adquisición (materias primas) o coste de producción (productos intermedios y acabados), cargándose a los resultados el deterioro cuando el valor de mercado de las mismas es inferior a dicho coste, ya sea por causas provenientes del propio mercado, por deterioro físico o por obsolescencia, dotándose la pertinente corrección valorativa.

Los criterios particulares de valoración son los siguientes:

- Materias primas, otros aprovisionamientos y repuestos: al coste de adquisición, de acuerdo con el sistema de coste medio ponderado.
- Productos terminados y en curso: al coste de fabricación sobre la base del mismo sistema, incluyendo materias primas y materiales generales, mano de obra directa e indirecta, amortizaciones y otros gastos directos e indirectos de fabricación asignables, sin exceder el valor de realización.

Dado que las existencias de la Sociedad no necesitan un período de tiempo superior a un año para estar en condiciones de ser vendidas, no se incluyen en el precio de adquisición o coste de producción los gastos financieros.

De acuerdo con el Real Decreto 602/2016, de 2 de diciembre, los derechos de emisión se contabilizan dentro del epígrafe «Existencias» dentro del balance. La Sociedad registra los derechos de emisión de gases de efecto invernadero cuando es propietaria de los mismos. En el caso de derechos asignados gratuitamente a cada instalación dentro del plan nacional de asignación, su valoración se corresponde con el precio medio de cotización en el momento de la asignación, que es contabilizado con abono al epígrafe «Subvenciones, donaciones y legados recibidos» del balance.

La Sociedad registra una provisión dentro del epígrafe «Pasivos corrientes» para reconocer la obligación de entrega de los derechos de emisión de gases de efecto invernadero. El importe de la provisión se determina considerando que la obligación será cancelada:

- Mediante los derechos de emisión transferidos gratuitamente a la Sociedad a través del plan nacional de asignación.
- Mediante otros derechos de emisión que figuren en el balance adquiridos con posterioridad.
- En la parte en que las emisiones realizadas son cubiertas por los derechos concedidos a través del plan nacional de asignación o por los derechos adquiridos por la Sociedad, la provisión que se constituye se corresponde con su precio medio de cotización en el momento de la asignación.
- En el caso de que se estime que va a ser necesaria la entrega de más derechos de emisión de los que figuran en balance, la provisión por este déficit se calcula a partir de la cotización del derecho de emisión a la fecha de cierre del ejercicio.

Los derechos de emisión se dan de baja del balance con ocasión de su enajenación a terceros, entrega o caducidad de los mismos.

#### **h) Efectivos y otros medios líquidos**

El efectivo y otros medios líquidos equivalentes comprenden el efectivo en caja y bancos, los depósitos y otros activos financieros con un vencimiento no superior a tres meses desde la fecha de adquisición o constitución, siempre que no estén sujetos a variaciones significativas de valor por sus características intrínsecas.

#### **i) Provisiones y contingencias**

Las provisiones se reconocen en el balance en el momento que:

- La Sociedad tiene una obligación presente (ya se legal o asumida implícitamente) como resultado de un suceso pasado.
- Es probable que la Sociedad tenga que desprenderse de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación.
- Puede hacerse una estimación fiable de la obligación.

Para valorar estos elementos en supuestos dudosos y, en su caso, dotar la correspondiente provisión, la Sociedad analiza los factores concurrentes, en colaboración con sus asesores legales y especialistas, estableciendo el grado de probabilidad asociado al hecho en cuestión. Si tal grado estimado de probabilidad supera el 50%, se registra el consiguiente pasivo.

Los gastos incurridos como consecuencia de procesos de reestructuración, principalmente indemnizaciones al personal, son reconocidos en el momento que existe un plan formal y detallado para efectuar la reestructuración, identificando los principales parámetros del mismo (tales como actividades a que se refiere, principales ubicaciones, funciones y número aproximado de empleados afectados, desembolsos estimados y calendario de implantación) y se ha creado una expectativa real entre los afectados respecto de que se llevará a cabo la reestructuración.

La Sociedad no actualiza a su valor presente las provisiones a largo plazo por la dificultad a la hora de determinar la fecha probable de la salida de recursos y por la poca relevancia que la actualización tendría.

La Sociedad considera que las provisiones dotadas y que se detallan en la presente nota son adecuadas y suficientes para atender las salidas de efectivo necesarias para cancelar las obligaciones asumidas, de acuerdo con la información disponible.

## **j) Pasivos financieros**

### **(i) Clasificación y valoración**

La totalidad de los pasivos financieros de la Sociedad, a 31 de diciembre de 2025, se clasifican en el epígrafe «Débitos y partidas a pagar».

Este epígrafe incluye los pasivos financieros originados por la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la Sociedad y aquellos pasivos que, sin tener un origen comercial, no son instrumentos derivados.

En su reconocimiento inicial en el balance, se registran por su valor razonable que, salvo evidencia en contrario, es el precio de la transacción o valor razonable de la contraprestación recibida ajustado por los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

Tras su reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valoran por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual se valoran por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

### **(ii) Cancelación**

Los pasivos financieros se dan de baja cuando se extinguen las obligaciones que los han generado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero, o de la parte del mismo que se haya dado de baja, y la contraprestación pagada, incluidos los costes de transacción atribuibles y cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido, se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que tenga lugar.

## **k) Transacciones en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera son registradas en euros de acuerdo con el tipo de cambio en la fecha de la transacción. Las pérdidas o ganancias derivadas de las transacciones en moneda extranjera se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias según se producen.

Las cuentas a cobrar y a pagar en moneda extranjera son valoradas de nuevo y convertidas a euros según el tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio. Las diferencias de cambio no realizadas provenientes de esta operación son recogidas en la cuenta de pérdidas y ganancias.

## **l) Subvenciones oficiales**

Las subvenciones se califican como no reintegrables cuando se han cumplido las condiciones establecidas para su concesión, y se registran en ese momento directamente en el patrimonio neto una vez deducido el efecto impositivo correspondiente.

Las subvenciones reintegrables se registran como pasivos de la Sociedad hasta que adquieren la condición de no reintegrables, y no se registran ningún ingreso hasta dicho momento.

Las subvenciones recibidas para financiar gastos específicos se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en el que se devenguen los gastos que están financiando. Las subvenciones recibidas para adquirir activos materiales se imputan como ingresos del ejercicio en proporción a su amortización.

#### **m) Impuestos sobre beneficios**

El gasto por impuesto sobre beneficios del ejercicio se calcula mediante la suma (i) del impuesto corriente, que resulta de aplicar el correspondiente tipo de gravamen a la base imponible del ejercicio menos las bonificaciones y deducciones existentes; y (ii) de las variaciones producidas durante dicho ejercicio en los activos y pasivos por impuestos diferidos registrados. Se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto cuando corresponde a transacciones que se registran directamente en el patrimonio neto en cuyo caso el impuesto correspondiente también se registra en el patrimonio neto y en la contabilización inicial de las combinaciones de negocios en las que se registra como los demás elementos patrimoniales del negocio adquirido.

Activos y pasivos por impuestos diferidos se registran, en relación con las diferencias temporarias existentes a la fecha del balance, entre el valor en libros de los activos y pasivos y el que constituye el valor fiscal de los mismos.

Un pasivo por impuestos diferidos es reconocido para todo tipo de diferencias temporarias imponibles, excepto en las diferencias temporarias imponibles que surjan de un fondo de comercio comprado cuya amortización no es fiscalmente deducible y las que surjan del reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y que, en el momento de la transacción, no afectó ni al resultado contable ni al resultado fiscal.

Los pasivos por impuestos diferidos reconocidos por la Sociedad corresponden (i) a la plusvalía asignada a los activos materiales con motivo de una combinación de negocios, así como (ii) a pasivos por impuestos diferidos ya reconocidos en los estados financieros de las sociedades adquiridas originados por el registro de aumentos de valor de activos materiales; (iii) a la parte no deducible de los dividendos o rentas obtenidas en la venta de participaciones en entidades asociadas (5%) y (iv) al importe a tributar por la reserva de cobertura de flujos de efectivo.

La recuperación de un activo por impuestos diferidos es revisada en cada cierre del balance, reduciéndose el importe del saldo del activo por impuesto diferido en la medida en que se estime que no es probable que se disponga de suficientes beneficios fiscales y activándose aquellos cuya recuperación pase a ser probable. A tal efecto, la Sociedad elabora estimaciones de resultados futuros para evaluar el nivel de probabilidad de utilización efectiva de los créditos fiscales, dentro de un plazo temporal de diez años, si bien según la normativa española, la compensación de diferencias temporarias y de bases imponibles negativas no tiene límite en el tiempo.

Ercros ha revisado sus previsiones de beneficios para los próximos diez años incluyendo en las mismas los efectos derivados del Plan 3D. Estas previsiones han sido revisadas por la dirección de la compañía.

La Sociedad ha ajustado a la baja el valor del activo por impuesto diferido a cierre del ejercicio 2025 debido a las pérdidas incurridas en los últimos años y la continuación de la fase bajista en el ciclo químico en el corto plazo, por lo que ha reducido sus previsiones de beneficios de los próximos años.

No obstante, la Sociedad volverá a registrar activo por impuesto diferido cuando las previsiones mejoren.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son medidos basándose en su forma esperada de materialización y en la normativa fiscal y tipos impositivos que se hayan aprobado, o estén a punto de aprobarse, en la fecha del cierre del balance.

Las estimaciones realizadas para dar soporte a la utilización efectiva de los créditos fiscales dentro del horizonte temporal de diez años se han basado en los flujos de efectivo utilizados para el test de deterioro de activos, el plan de inversiones previsto por Ercros a largo plazo y una evolución decreciente de los resultados para los últimos cinco años.

El impacto de las variaciones de tipos impositivos sobre impuestos diferidos activos y pasivos se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto en la medida en que se relacione con partidas que se registran directamente en el patrimonio neto.

Ercros, S.A. está acogida al régimen especial de consolidación fiscal previsto en el capítulo VI del título VII de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades («LIS»), que entró en vigor el 1 de enero de 2015. En particular, esta Sociedad es la entidad dominante del grupo fiscal Ercros en España formado por Cloratita, S.A.

El sistema de cálculo del impuesto, así como la limitación a la compensación de bases imponibles negativas y deducciones de acuerdo con la Ley 7/2024, mantiene para los ejercicios 2025 y siguientes las mismas limitaciones a la compensación de bases imponibles negativas que establecían los preceptos declarados inconstitucionales del RDL 3/2016.

La publicación oficial de la Ley 7/2024, destaca entre otras novedades fiscales para las empresas, la aprobación del impuesto complementario. Mediante la introducción de este nuevo impuesto, el legislador español acoge el denominado Pilar dos de la OCDE y cumple su obligación de transponer la Directiva 2022/2523, con el objetivo de asegurar el gravamen mínimo del 15% para los grandes grupos en la jurisdicción que opere. La Ley prevé una dispensa del pago del impuesto complementario durante los primeros 5 periodos impositivos tanto para los grupos domésticos (es el caso del Grupo Ercros), como para los grupos que están en una fase inicial de su actividad internacional.

**n) Elementos de naturaleza medioambiental**

Los gastos relativos a las actividades de saneamiento y restauración de lugares afectados, eliminación de residuos y otros gastos derivados del cumplimiento de la legislación medioambiental se registran como gastos del ejercicio en que se producen, salvo que correspondan al coste de compra de elementos que se incorporen al patrimonio de la Sociedad con el objeto de ser utilizados de forma duradera, en cuyo caso se contabilizan en las correspondientes partidas del epígrafe «Inmovilizado material» y son amortizados con los mismos criterios indicados anteriormente.

**o) Pasivos por retribuciones a largo plazo al personal**

La Sociedad tiene establecido un premio a la vinculación, consistente en determinados importes según la antigüedad de cada empleado, para lo que tiene creada una provisión al efecto, calculada de acuerdo con un análisis actuarial.

**p) Clasificación de los activos y pasivos entre corrientes y no corrientes**

Los activos y pasivos se presentan en el balance clasificados entre corrientes y no corrientes. A estos efectos, los activos y pasivos se clasifican como corrientes cuando están vinculados al ciclo normal de explotación de la Sociedad (inferior a un año) y se esperan vender, consumir, realizar o liquidar en el transcurso del mismo; o se trata de efectivo y otros activos líquidos equivalentes cuya utilización no está restringida por un período superior a un año.

En el caso de acuerdos de financiación para los que no se cumple con las ratios financieras estipuladas y no se ha obtenido la dispensa en la fecha a la que están referidos los estados financieros, éstos se presentan como pasivos corrientes en su totalidad, con independencia de los vencimientos contractuales recogidos en el acuerdo de financiación.

**q) Ingresos y gastos**

De acuerdo con el principio de devengo, los ingresos y gastos se imputan en función de la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan y con independencia del momento en que se produce la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

Los ingresos procedentes de la venta de bienes y de la prestación de servicios se valoran por el valor razonable de la contrapartida, recibida o por recibir, derivada de los mismos deducido el importe de cualquier descuento, rebaja en el precio u otras partidas similares que la empresa pueda conceder, así como los impuestos indirectos que gravan las operaciones y que son repercutibles a terceros. Se incluye como mayor valor de los ingresos los intereses incorporados a los créditos comerciales con vencimiento no superior a un año que no tienen un tipo de interés contractual, debido a que el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

Los ingresos se contabilizan atendiendo al fondo económico de la operación y se reconocen cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- La Sociedad reconoce los ingresos por el desarrollo de su actividad cuando se produce la transferencia de control de los bienes comprometidos con los clientes.
- El cliente asume los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad del activo en el momento que recibe el activo a conformidad de acuerdo con las especificaciones contractuales
- Los ingresos monetarios de la venta de bienes y de la prestación de servicios se valoran por el importe monetario que se espera recibir. La contrapartida es el precio acordado para los activos a transferir al cliente, deducido el importe de cualquier descuento, rebaja en el precio u otras partidas similares que la Sociedad pueda conceder.

Los ingresos provenientes de la prestación de servicios se reconocen considerando el porcentaje de realización del servicio en la fecha de cierre del ejercicio, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad. Cuando el resultado de una transacción que implique la prestación de servicios no pueda ser estimado de forma fiable, se reconocen ingresos solo en la cuantía en que los gastos reconocidos se consideren recuperables.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo, y los dividendos cuando se declara el derecho del accionista a recibirlos.

#### **r) Operaciones con partes vinculadas**

Las transacciones con partes vinculadas se contabilizan de acuerdo con las normas de valoración detalladas anteriormente, excepto para las siguientes transacciones:

- Las aportaciones no dinerarias de un negocio a una empresa Ercros se valoran, en general, por el valor contable de los elementos patrimoniales entregados en las cuentas anuales en la fecha en la que se realiza la operación.
- En las operaciones de fusión y escisión de un negocio, los elementos adquiridos se valoran, en general, por el importe que corresponde a los mismos en las cuentas anuales. Las diferencias que se originan se registran como reservas.

Los precios de las operaciones realizadas con partes vinculadas se encuentran adecuadamente soportados por lo que los administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos que pudieran originar pasivos fiscales significativos.

#### **s) Consecuencias de un potencial cambio de control en Ercros, S.A.**

Como consecuencia del proceso de oferta pública voluntaria de adquisición (OPA) mencionado en la nota 26), podrían producirse impactos en la situación financiera y en los rendimientos de la Sociedad en los próximos 12 meses derivados del cambio de control que se produciría en el caso de que la OPA tuviera éxito.

En este sentido, los acuerdos de financiación de la compañía que a 31 de diciembre de 2025 suman un saldo dispuesto de 171.681 miles de euros, incluyen condiciones contractuales entre las que se encuentra una cláusula de cambio de control que se activaría, solicitando el repago de la deuda, en el supuesto de materializarse el cambio de control.

La Sociedad ha solicitado a las entidades financiera que eximan la activación de la cláusula de cambio de control, en el supuesto de que este se produzca, habiendo sido denegada la solicitud, por lo que las cláusulas siguen en vigor.

Ercros realizará las gestiones tendentes a la obtención de esta exención en el supuesto de que el cambio de control se produzca, si bien es probable que deba atender el vencimiento de parte de la deuda, en una cuantía no determinable en este momento.

Los administradores, junto con sus asesores legales, consideran que las mencionadas cláusulas de cambio de control se activarían en el momento en que se produjera el cambio de control. En consecuencia, a 31 de diciembre de 2025 las entidades titulares de la deuda no tenían capacidad para exigir de forma inmediata el repago de ésta.

Asimismo, clientes y proveedores con saldos a 31 de diciembre de 2025 de 1,07 y 7,27 millones de euros, respectivamente, pueden también activar cláusulas de cambio de control y declarar vencidos sus contratos.

Por otro lado, de acuerdo con la normativa reguladora de los contratos de alta dirección, los dos directores generales de la compañía podrían exigir, en el supuesto de cambio de control, la rescisión de sus contratos de trabajo con derecho a la percepción de las indemnizaciones contempladas en los mismos, lo que supondría un desembolso para Ercros, S.A. de 1,5 millones de euros, de acuerdo con los datos de sus percepciones salariales a 31 de diciembre de 2025. Esta obligación no existe a 31 de diciembre de 2025, por lo que la Sociedad no ha dotado provisión alguna por estos conceptos.

#### **t) Contratos de financiación sujetos a *covenants***

La verificación del cumplimiento de los *covenants* establecidos en los acuerdos de financiación se realiza semestralmente usando, entre otras medidas, el ebitda ordinario correspondiente a los 12 meses anteriores.

A 31 de diciembre de 2025, debido a la adversa evolución de los resultados del ejercicio, la compañía incumple determinadas ratios financieras referenciadas al ebitda ordinario de los últimos doce meses [ver la nota 15 a)]. A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, la Sociedad ha obtenido todas las dispensas en el cumplimiento de los citados *covenants*.

La Sociedad cuenta con la liquidez suficiente para hacer frente a todos los compromisos financieros asumidos, disponiendo igualmente de líneas de financiación no dispuestas [ver la nota 15 e)].

Adicionalmente, Ercros estima, en base a su presupuesto operativo, que los *covenants* incumplidos a 31 de diciembre de 2025 probablemente no se cumplirán a 30 de junio de 2026 y 31 de diciembre de 2026. No obstante, Ercros espera obtener las preceptivas dispensas. Asimismo, la Sociedad tiene liquidez disponible para hacer frente a los vencimientos a corto plazo en el caso de no obtener alguna de las dispensas.

## Nota 5. Inmovilizado intangible

La composición y los movimientos del inmovilizado intangible en los ejercicios 2025 y 2024 han sido los siguientes:

| Miles de euros                          | Saldo a<br>31-12-24 | Altas        | Bajas     | Traspasos<br>(neto) | Saldo a<br>31-12-25 |
|-----------------------------------------|---------------------|--------------|-----------|---------------------|---------------------|
| <b>Coste</b>                            | <b>10.854</b>       | <b>7.499</b> | <b>-3</b> | <b>-</b>            | <b>18.350</b>       |
| Desarrollo                              | 370                 | -            | -         | -                   | 370                 |
| Patentes, licencias, marcas y similares | 2.800               | -            | -         | -                   | 2.800               |
| Aplicaciones informáticas               | 7.684               | -            | -3        | 3.941               | 11.622              |
| Inmovilizado en curso                   | -                   | 7.499        | -         | -3.941              | 3.558               |
| <b>Depreciación acumulada</b>           | <b>-8.950</b>       | <b>-615</b>  | <b>2</b>  | <b>-</b>            | <b>-9.563</b>       |
| Desarrollo                              | -370                | -            | -         | -                   | -370                |
| Patentes, licencias, marcas y similares | -2.061              | -135         | -         | -                   | -2.196              |
| Aplicaciones informáticas               | -6.519              | -480         | 2         | -                   | -6.997              |
| <b>Valor neto contable</b>              | <b>1.904</b>        | <b>6.884</b> | <b>-1</b> | <b>-</b>            | <b>8.787</b>        |

| Miles de euros                          | Saldo a<br>31-12-23 | Altas       | Bajas       | Traspasos<br>(neto) | Saldo a<br>31-12-24 |
|-----------------------------------------|---------------------|-------------|-------------|---------------------|---------------------|
| <b>Coste</b>                            | <b>11.386</b>       | <b>251</b>  | <b>-783</b> | <b>-</b>            | <b>10.854</b>       |
| Desarrollo                              | 532                 | -           | -86         | -76                 | 370                 |
| Patentes, licencias, marcas y similares | 3.133               | -           | -326        | -7                  | 2.800               |
| Aplicaciones informáticas               | 7.721               | -           | -371        | 334                 | 7.684               |
| Inmovilizado en curso                   | -                   | 251         | -           | -251                | -                   |
| <b>Depreciación acumulada</b>           | <b>-9.315</b>       | <b>-416</b> | <b>781</b>  | <b>-</b>            | <b>-8.950</b>       |
| Desarrollo                              | -456                | -           | 86          | -                   | -370                |
| Patentes, licencias, marcas y similares | -2.270              | -115        | 324         | -                   | -2.061              |
| Aplicaciones informáticas               | -6.589              | -301        | 371         | -                   | -6.519              |
| <b>Valor neto contable</b>              | <b>2.071</b>        | <b>-165</b> | <b>-2</b>   | <b>-</b>            | <b>1.904</b>        |

El importe de los elementos de inmovilizado intangible totalmente amortizados y en uso, a 31 de diciembre de 2025, asciende a 8.020 miles de euros (7.604 miles de euros al cierre del ejercicio 2024).

Los gastos de investigación imputados a la cuenta de pérdidas y ganancias en 2025 y 2024 han ascendido a 204 y 183 miles de euros, respectivamente.

## Nota 6. Inmovilizado material

La composición y los movimientos del inmovilizado material en los ejercicios 2025 y 2024 han sido los siguientes:

| Miles de euros                                      | Saldo a<br>31-12-24 | Altas          | Bajas         | Traspaso      | Saldo a<br>31-12-25 |
|-----------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------|---------------|---------------------|
| <b>Coste</b>                                        | <b>991.362</b>      | <b>29.810</b>  | <b>-2.253</b> | <b>-2.517</b> | <b>1.016.402</b>    |
| Terrenos y construcciones                           | 161.976             | -              | -404          | 511           | 162.083             |
| Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material | 793.808             | -              | -1.849        | 19.622        | 811.581             |
| Anticipos e inmovilizado en curso                   | 35.578              | 29.810         | -             | -22.650       | 42.738              |
| <b>Amortización acumulada</b>                       | <b>-619.475</b>     | <b>-25.352</b> | <b>1.731</b>  | <b>-</b>      | <b>-643.096</b>     |
| Construcciones                                      | -45.356             | -1.498         | 404           | -             | -46.450             |
| Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material | -574.119            | -23.854        | 1.327         | -             | -596.646            |
| <b>Deterioro y provisiones</b>                      | <b>-28.240</b>      | <b>-</b>       | <b>513</b>    | <b>-</b>      | <b>-27.727</b>      |
| Terrenos y construcciones                           | -3.432              | -              | -             | -             | -3.432              |
| Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material | -24.808             | -              | 513           | -             | -24.295             |
| <b>Valor neto contable</b>                          | <b>343.647</b>      | <b>4.458</b>   | <b>-9</b>     | <b>-2.517</b> | <b>345.579</b>      |

| Miles de euros                                         | Saldo a<br>31-12-23 | Altas          | Bajas          | Traspasos | Saldo a<br>31-12-24 |
|--------------------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|-----------|---------------------|
| <b>Coste</b>                                           | <b>1.007.587</b>    | <b>25.657</b>  | <b>-41.882</b> | <b>-</b>  | <b>991.362</b>      |
| Terrenos y construcciones                              | 165.272             | -              | -6.024         | 2.728     | 161.976             |
| Instalaciones técnicas y otro<br>inmovilizado material | 814.546             | -              | -35.858        | 15.120    | 793.808             |
| Anticipos e inmovilizado en<br>curso                   | 27.769              | 25.657         | -              | -17.848   | 35.578              |
| <b>Amortización acumulada</b>                          | <b>-633.237</b>     | <b>-23.167</b> | <b>36.929</b>  | <b>-</b>  | <b>-619.475</b>     |
| Construcciones                                         | -49.852             | -1.480         | 5.976          | -         | -45.356             |
| Instalaciones técnicas y otro<br>inmovilizado material | -583.385            | -21.687        | 30.953         | -         | -574.119            |
| <b>Deterioro y provisiones</b>                         | <b>-33.193</b>      | <b>-</b>       | <b>4.953</b>   | <b>-</b>  | <b>-28.240</b>      |
| Construcciones                                         | -29                 | -              | 29             | -3.432    | -3.432              |
| Instalaciones técnicas y otro<br>inmovilizado material | -33.164             | -              | 4.924          | 3.432     | -24.808             |
| <b>Valor neto contable</b>                             | <b>341.157</b>      | <b>2.490</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>  | <b>343.647</b>      |

El importe de altas de instalaciones técnicas y otro inmovilizado material en 2025 corresponde, básicamente, a las inversiones del Plan 3D Ampliado, y mejoras de procesos llevadas a cabo en las distintas fábricas de la Sociedad, principalmente en Almussafes, Vila-seca II, Sabinánigo y Aranjuez.

Como consecuencia de las bajas producidas en el año la Sociedad ha registrado un ingreso de 20 miles de euros (65 miles de euros en 2024).

La Sociedad tiene contratadas las pólizas de seguros que considera necesarias para dar cobertura a los posibles daños que pudieran sufrir los elementos del inmovilizado material.

Al cierre del ejercicio, existen terrenos y construcciones, por un valor neto contable de 29.897 miles de euros (29.253 miles de euros en 2024), que están afectados como garantía de préstamos y otros compromisos, garantizando un importe de deuda de 5.607 miles de euros al cierre de 2025 (10.260 miles de euros al cierre de 2024), correspondientes a la financiación del Institut Català de Finances («ICF») e Instituto de Crédito Oficial («ICO»).

El valor neto, a 31 de diciembre de 2025, de los elementos del inmovilizado material adquiridos mediante contratos de arrendamiento financiero asciende a 493 miles de euros (687 miles de euros al cierre de 2024).

El importe de los elementos totalmente amortizados y en uso, a 31 de diciembre de 2025, asciende a 510.632 miles de euros (503.311 miles de euros al cierre del ejercicio anterior). Los compromisos por inversión se detallan en la nota 23 a) (i).

a) **Arrendamientos financieros**

El valor neto contable de las inmovilizaciones materiales que figuran en el epígrafe «Inmovilizaciones materiales» en el balance de situación, cuya propiedad se adquirió mediante contratos de arrendamiento financiero, es el siguiente:

| <b>Miles de euros</b>      | <b>31-12-25</b>               |              |
|----------------------------|-------------------------------|--------------|
|                            | <b>Instalaciones técnicas</b> | <b>Total</b> |
| Coste                      | 3.394                         | 3.394        |
| Amortización acumulada     | -2.901                        | -2.901       |
| <b>Valor neto contable</b> | <b>493</b>                    | <b>493</b>   |

| <b>Miles de euros</b>      | <b>31-12-24</b>               |              |
|----------------------------|-------------------------------|--------------|
|                            | <b>Instalaciones técnicas</b> | <b>Total</b> |
| Coste                      | 5.194                         | 5.194        |
| Amortización acumulada     | -4.507                        | -4.507       |
| <b>Valor neto contable</b> | <b>687</b>                    | <b>687</b>   |

El valor de coste por el que fueron reconocidos inicialmente los activos por arrendamiento financiero fue al valor actual de los pagos mínimos a realizar en el momento de la firma del contrato del arrendamiento financiero.

A 31 de diciembre de 2025, todos los contratos de arrendamiento a que se hace referencia en este apartado están finalizados, no existiendo pagos pendientes en relación con los mismos.

En relación con los arrendamientos operativos vigentes, a 31 de diciembre de 2025, la Sociedad es arrendataria del inmueble en el que se encuentra ubicada su sede central, de diversos equipos informáticos, de vehículos y maquinaria, con múltiples y diversos arrendadores bajo distintas condiciones cada uno, siendo los pagos mínimos futuros los que se detallan a continuación:

| <b>Miles de euros</b>  | <b>Ejercicio 2025</b> |                             |                                |                  |                  |
|------------------------|-----------------------|-----------------------------|--------------------------------|------------------|------------------|
|                        | <b>Maquinaria</b>     | <b>Equipos informáticos</b> | <b>Elementos de transporte</b> | <b>Depósitos</b> | <b>Inmuebles</b> |
| Año 2026               | 846                   | 714                         | 790                            | 2.240            | 305              |
| Entre uno y cinco años | 2.351                 | 595                         | 1.150                          | 4.269            | -                |
| <b>Total</b>           | <b>3.197</b>          | <b>1.309</b>                | <b>1.940</b>                   | <b>6.509</b>     | <b>305</b>       |

| Miles de euros         | Ejercicio 2024 |                      |                         |               |            |
|------------------------|----------------|----------------------|-------------------------|---------------|------------|
|                        | Maquinaria     | Equipos informáticos | Elementos de transporte | Depósitos     | Inmuebles  |
| Año 2025               | 367            | 743                  | 475                     | 4.635         | 395        |
| Entre uno y cinco años | 1.147          | 847                  | 864                     | 5.515         | 296        |
| <b>Total</b>           | <b>1.514</b>   | <b>1.590</b>         | <b>1.339</b>            | <b>10.150</b> | <b>691</b> |

## b) Deterioro y reversión de deterioro de activos

La Sociedad ha estimado, en la elaboración de sus cuentas anuales a 31 de diciembre de 2025, que concurrían circunstancias indicativas de un posible deterioro del valor de sus activos de inmovilizado material.

Entre estas circunstancias destaca (i) la caída de rentabilidad en términos de contribución de determinadas líneas de productos y (ii) la rentabilidad del capital empleado en el período de 12 meses terminado a 31 de diciembre de 2025 se ha ubicado en niveles inferiores al coste medio ponderado de capital.

En las mencionadas circunstancias, la Sociedad ha procedido, para cada uno de sus tres segmentos de negocio – negocios asociados al cloro, química intermedia y farmacia - a identificar las unidades generadoras de efectivo («UGE») que se han podido ver afectadas por el deterioro del entorno económico.

La Sociedad ha considerado como UGE cada uno de los segmentos de negocio, excepto en el caso del segmento de los negocios asociados al cloro, para el que se han considerado dos UGE: (i) la planta ubicada en Sabiñánigo y (ii) el complejo industrial de Tarragona junto con la fábrica de Monzón.

Las diferentes UGE se han determinado en base a las interdependencias de las fábricas, en la medida que unas suministran materias primas a otras que son subproductos o coproductos de otros productos comercializados.

De este modo, la UGE de química intermedia incluye las fábricas de Almussafes, Cerdanyola y Tortosa. La UGE de farmacia incluye a la fábrica de Aranjuez. Los negocios asociados al cloro incluyen (i) por un lado la UGE de la fábrica de Sabiñánigo y (ii) por otro a la UGE de las fábricas de Vila-seca I, Vila-seca II, Tarragona y Monzón. En total pues, son cuatro UGE.

Los gastos correspondientes a la corporación, así como sus activos son repartidos entre todas las UGE consideradas a efectos de determinar los flujos de caja libres generados por cada una de ellas y el valor de los activos asignados a las mismas.

Los activos de la corporación corresponden principalmente al centro de proceso de datos corporativo, otros equipos informáticos (servidores, ordenadores portátiles, etc.), locales para archivo de documentación y mobiliario e instalaciones de las oficinas centrales y de las áreas funcionales comunes a los negocios (logística, atención al cliente, etc.).

Dado el carácter industrial de los activos y la dificultad de disponer por tanto de un valor de mercado para los mismos, La Sociedad ha estimado el valor recuperable de los activos en base al valor en uso de estos. Para calcular el valor en uso de los activos, la Sociedad ha solicitado los servicios de valoración a un experto independiente, Deloitte, que ha determinado el valor en uso de las diferentes UGE a partir del plan de negocio de la compañía.

El informe emitido por el experto independiente incluye las cautelas habituales en este tipo de informes, dadas las incertidumbres intrínsecas asociadas a las proyecciones financieras usadas de base para la determinación del valor en uso de las UGE.

### Activos asignados a las UGE

Los activos asignados a las UGE incluyen los activos de propiedades planta y equipo, inmovilizado inmaterial, derechos de uso de bienes arrendados y el circulante operativo de los estados financieros consolidados.

Ninguna UGE incluye plusvalía o activo intangible con vida útil ilimitada.

La conciliación entre los activos totales de la compañía a 31 de diciembre de 2025 y los activos asignados a las UGE se presenta en la nota 6 a) de las cuentas anuales consolidadas de Ercros, S.A. y sociedades dependientes.

### Resumen de la comparación del valor en uso, determinado por el experto independiente, y el valor contable de las UGE a 31 de diciembre de 2025

El resumen del valor contable de los activos asignados a cada UGE, el valor en uso determinado por el experto (rango bajo y rango alto), así como la diferencia entre ambos (holgura) a 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

| UGE                | Valor en uso |            | Valor contable | Holgura del valor en uso |            |
|--------------------|--------------|------------|----------------|--------------------------|------------|
|                    | Rango bajo   | Rango alto |                | Rango bajo               | Rango alto |
| Vila-seca          | 127.314      | 140.422    | 124.250        | 3.064                    | 16.172     |
| Química intermedia | 119.215      | 130.516    | 109.357        | 9.858                    | 21.159     |
| Sabiñánigo         | 152.895      | 161.739    | 103.788        | 49.107                   | 57.951     |
| Aranjuez           | 78.264       | 83.205     | 77.455         | 809                      | 5.750      |

Como se desprende del cuadro anterior, ninguna UGE en ninguno de los rangos presenta un valor en uso inferior al valor contable a 31 de diciembre de 2025, por lo que no se ha registrado deterioro alguno de valor de los activos integrantes de cada UGE.

No hay ninguna hipótesis clave en las proyecciones usadas para la obtención de los flujos de caja libres de la que quepa esperar, singularmente considerada, un impacto negativo que implique que el valor en uso de alguna UGE quede por debajo del valor contable a 31 de diciembre de 2025.

## Previsiones financieras 2026-2030

El análisis del valor en uso de los activos se ha realizado a partir del plan de negocio de la Sociedad para el decenio 2026-2035, adaptado a las exigencias de la NIC 36, en base a las siguientes consideraciones.

- Los planes de inversión pendientes de aprobar por el consejo y los que están pendientes de ejecutar a 31 de diciembre 2025, así como su impacto en las ventas, ebitda y capex, se han excluido de las proyecciones.
- Por simplificación, para los arrendamientos operativos a largo plazo activados como un derecho de uso y que amortizan linealmente a lo largo de la duración del contrato, se ha incluido el gasto por alquiler sin aplicación de la NIIF 16 en los ejercicios posteriores a su vencimiento.
- La estimación del ejercicio 2026 se ha ajustado en base a los datos del presupuesto del ejercicio 2026 aprobado por el consejo de administración en febrero de 2026.
- El horizonte temporal que se ha tenido en cuenta es de cinco años (2026 al 2030), según establece la NIC 36. A partir del quinto año se ha estimado un flujo de caja normalizado y se ha calculado un valor residual utilizando una tasa de crecimiento a perpetuidad (tasa g) para cada UGE.

## Tasas de descuento

Las tasas de descuento se han estimado según la tipología de negocio de cada UGE, habiéndose determinado la misma tasa de descuento para los negocios derivados del cloro y química intermedia (Vila-seca, química intermedia y Sabinánigo) y otra tasa distinta para el negocio de farmacia.

El rango de las tasas de descuento después de impuestos utilizadas son las siguiente para cada UGE.

### *Tasa de descuento después de impuestos*

| UGE  | Vila-seca   | Sabinánigo  | Química intermedia | Farmacia    |
|------|-------------|-------------|--------------------|-------------|
| WACC | 7,7% - 8,3% | 7,7% - 8,3% | 7,7% - 8,3%        | 8,9% - 9,4% |

La tasa de descuento antes de impuestos calculada equivalente con la que se obtiene el mismo valor presente de los flujos es la siguiente para cada UGE.

### *Tasa de descuento antes de impuestos*

| UGE  | Vila-seca    | Sabinánigo    | Química intermedia | Farmacia      |
|------|--------------|---------------|--------------------|---------------|
| WACC | 9,8% - 10,4% | 10,3% - 11,0% | 9,7% - 10,4%       | 10,9% - 11,5% |

### ***Tasa de crecimiento a perpetuidad***

La tasa de crecimiento a perpetuidad considerada para cada UGE es la siguiente.

| UGE    | Vila-seca | Sabiñánigo | Química intermedia | Farmacia |
|--------|-----------|------------|--------------------|----------|
| Tasa g | 0,0%      | 0,0%       | 1,0%               | 1,5%     |

### **Principales hipótesis utilizadas para la determinación de los flujos de caja libre**

#### ***Hipótesis común a todas las UGE***

- Se ha tenido en cuenta el acuerdo de congelación salarial firmado el 15 de diciembre de 2025 para el ejercicio 2026 y un incremento del 3% para los ejercicios 2027 a 2030. Los gastos generales evolucionan, asimismo, con el IPC previsto, en torno al 2%.

#### ***Hipótesis específicas de las UGE***

- (i) UGE de Vila-seca perteneciente al segmento de los negocios asociados al cloro.
  - Las previsiones de ventas se han realizado a partir de la demanda estimada para cada uno de los productos fabricados con las capacidades actuales.
  - Se ha considerado que el coste de la energía eléctrica interrumpible (que es la principal materia prima de la electrólisis de cloro/sosa) evolucionará en base a los futuros de la energía eléctrica según publicación de la OMIP, teniendo en cuenta el impacto de las coberturas contratadas.
  - Se ha considerado una recuperación de la demanda a partir del ejercicio 2028, tras unos ejercicios de caída de la demanda y bajadas en los precios de venta, llegando al final de la proyección, en el año 2030, a un nivel de cifra de negocios similar al de 2023.
- (ii) UGE de Sabiñánigo perteneciente al segmento de los negocios asociados al cloro
  - Las previsiones de ventas se han realizado a partir de la demanda estimada para cada uno de los productos fabricados con las capacidades actuales.
  - Se ha considerado que el coste de la energía eléctrica interrumpible (que es la principal materia prima de la electrólisis de cloro/sosa) evolucionará en base a los futuros de la energía eléctrica según publicación de la OMIP, teniendo en cuenta el impacto de las coberturas contratadas.
  - Se ha considerado una recuperación de las ventas hasta niveles superiores a los de 2023, por mayor demanda de productos derivados del cloro sin considerar el ATCC.

(iii) UGE correspondiente a la división de química intermedia

- Las previsiones de ventas se han realizado a partir de la demanda estimada para cada uno de los productos fabricados con las capacidades actuales.
- Se ha considerado un tipo de cambio de 1,13 dólar/euro. Esta división exporta fuera de la UE un gran parte de su producción.
- Se ha considerado una recuperación de la demanda a partir del ejercicio 2026, tras unos ejercicios 2023, 2024 y 2025 de bajadas en los precios de venta importantes, llegando al final de la proyección en el año 2030 con un incremento medio de la cifra de negocios de un 7% anual respecto a la cifra neta de negocios del 2024.

(iv) UGE correspondiente a la división de farmacia

- Las previsiones de ventas se han realizado a partir de la demanda estimada para cada uno de los productos fabricados con las capacidades actuales.
- Se ha considerado un tipo de cambio de 1,22 dólar/euro. Esta división es la más exportadora de Ercros.
- Se ha considerado una mejora en ventas en los años 2028-2021 a medida que los nuevos productos fabricados van superando los requisitos regulatorios del sector y se van comercializando, así como una recuperación de márgenes del resto de productos.

**Nota 7. Inversiones inmobiliarias**

Los movimientos en el ejercicio 2025 y 2024 son los siguientes:

| <b>Miles de euros</b>    | <b>Saldo a<br/>31-12-24</b> | <b>Altas</b> | <b>Bajas</b> | <b>Traspasos</b> | <b>Saldo a<br/>31-12-25</b> |
|--------------------------|-----------------------------|--------------|--------------|------------------|-----------------------------|
| Propiedades de inversión | 63.108                      | 1.616        | -            | 2.517            | 67.241                      |
| Amortización acumulada   | -4.718                      | -308         | -            | -                | -5.026                      |
| Deterioro                | -32.822                     | -            | -            | -                | -32.822                     |
| <b>Valor neto</b>        | <b>25.568</b>               | <b>1.308</b> | <b>-</b>     | <b>2.517</b>     | <b>29.393</b>               |

| <b>Miles de euros</b>    | <b>Saldo a<br/>31-12-23</b> | <b>Altas</b>  | <b>Bajas</b> | <b>Saldo a<br/>31-12-24</b> |
|--------------------------|-----------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|
| Propiedades de inversión | 63.108                      | -             | -            | 63.108                      |
| Amortización acumulada   | -4.503                      | -215          | -            | -4.718                      |
| Deterioro                | -31.767                     | -2.445        | 1.390        | -32.822                     |
| <b>Valor neto</b>        | <b>26.838</b>               | <b>-2.660</b> | <b>1.390</b> | <b>25.568</b>               |

El valor contable de las inversiones inmobiliarias está asignado íntegramente a terrenos, los cuales incorporan a 31 de diciembre de 2025 plusvalías asignadas en las combinaciones de negocio realizadas por la Sociedad en 2005 y 2006 y otros incrementos de valor realizados con anterioridad por un importe total de 18.036 miles de euros (18.036 miles de euros en 2024).

Las citadas inversiones inmobiliarias corresponden a terrenos y colonias ubicadas en plantas industriales que estaban operativas en el momento de su adquisición por la Sociedad, que con posterioridad han cesado en dicha actividad por el cierre completo o parcial del centro de producción y a otros terrenos en los que no se ha llevado a cabo actividad industrial alguna.

La valoración de los terrenos que forman parte de las inversiones inmobiliarias se ha hecho atendiendo a los criterios de valor razonable. Los inmuebles edificados en las inversiones inmobiliarias se han valorado por el método del coste. No se ha asignado valor alguno a aquellos inmuebles e instalaciones cuando el mayor y mejor uso de los terrenos en los que se ubican aconsejan su demolición, en cuyo caso los expertos independientes que las han tasado han tenido también en cuenta el coste de dicha demolición.

En 2025, la Sociedad ha obtenido nuevas tasaciones de los terrenos de la fábrica de Flix. El resultado de las tasaciones no ha dado lugar a ninguna dotación ni reversión adicional a las existentes a cierre de 2024.

En 2024, la Sociedad obtuvo tasaciones de los terrenos de la fábrica de Palos de la Frontera, de las naves de la fábrica de Flix y las viviendas de la colonia de Flix. El resultado de las tasaciones dio lugar a una reversión de 1.390 miles de euros de los terrenos de Palos de la Frontera y un deterioro de 2.241 miles de euros de las viviendas de la colonia de Flix y de 204 miles de euros de las naves de la fábrica de Flix.

El valor razonable de las inversiones inmobiliarias está asignado íntegramente a terrenos, y asciende a 29.237 miles de euros (29.187 miles de euros en 2024).

Hay que tener en cuenta que las inversiones inmobiliarias corresponden en su mayoría a terrenos aptos para el uso por la industria pesada, disponiendo de suministro eléctrico en alta tensión, agua, gran extensión de superficie y comunicaciones que los convierten en emplazamientos difícilmente comparables con el entorno.

Las valoraciones no han tenido en cuenta si los terrenos están ambientalmente afectados, ya que la Sociedad lleva a cabo evaluaciones periódicas de los terrenos de su propiedad a fin de determinar las remeditaciones que sean necesarias en función del uso que se prevea de los mismos, momento en el cual registra la correspondiente provisión (a 31 de diciembre de 2025 dicha provisión asciende a 2.388 miles de euros (2.560 miles de euros en 2024)

Las valoraciones no presentan limitaciones, ni análisis de sensibilidad.

Los gastos directos de explotación –incluidos los gastos por reparaciones y mantenimiento– relacionados con las inversiones inmobiliarias han ascendido a 700 miles de euros (729 miles de euros en el ejercicio anterior).

Las inversiones inmobiliarias no han generado ingresos por rentas en 2025 (9 miles de euros en 2024).

## Nota 8. Inversiones en empresas del Grupo y asociadas

### a) Inversiones a largo plazo

El valor neto contable de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas es el siguiente:

| Miles de euros                        | Saldo a 31-12-25 | Saldo a 31-12-24 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Sociedades filiales</b>            | <b>116</b>       | <b>116</b>       |
| Ercros France, S.A. (en liquidación)  | 114              | 114              |
| Otros                                 | 2                | 2                |
| <b>Sociedades asociadas</b>           | <b>3.597</b>     | <b>3.597</b>     |
| Asociación Flix Coquiza, S.L.         | -                | -                |
| Salinas de Navarra, S.A.              | 3.119            | 3.119            |
| Aguas Industriales de Tarragona, S.A. | 478              | 478              |
| <b>Valor neto contable</b>            | <b>3.713</b>     | <b>3.713</b>     |

La información relativa a las filiales relevantes del Grupo es la siguiente:

| Miles de euros | 31-12-25                    |                         | 31-12-24                    |                         |
|----------------|-----------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------------|
|                | Ercros France, S.A.         | Ercekol, A.I.E.         | Ercros France, S.A.         | Ercekol, A.I.E.         |
| Dirección      | París (Francia)             | Tarragona (Tarragona)   | París (Francia)             | Tarragona (Tarragona)   |
| Participación  | 100%                        | 87,36%                  | 100%                        | 87,36%                  |
| Adquisición    | 114                         | -                       | 114                         | -                       |
| Deterioro      | -                           | -                       | -                           | -                       |
| Capital        | 114                         | 1                       | 114                         | 1                       |
| Reservas       | 289                         | -                       | 289                         | -                       |
| Resultados     | -                           | -                       | -                           | -                       |
| Actividad      | Venta de productos químicos | Prestación de servicios | Venta de productos químicos | Prestación de servicios |
| NIF/VAT        | FR-00322804162              | V-43730928              | FR-00322804162              | V-43730928              |

Con fecha 31 de octubre de 2022, la junta general de accionista de Ercros France, tomó el acuerdo de iniciar los trámites de liquidación de la sociedad a partir del 1 de noviembre de 2022.

La información relativa a las empresas asociadas es la siguiente:

| Miles de euros | 31-12-25                                   |                                       |                                                    |
|----------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|
|                | Asociación Flix-Coquiza, S.L. <sup>1</sup> | Salinas de Navarra, S.A. <sup>2</sup> | Aguas Industriales de Tarragona, S.A. <sup>2</sup> |
| Dirección      | Barcelona (Barcelona)                      | Beriain (Navarra)                     | Tarragona (Tarragona)                              |
| Participación  | 50%                                        | 24%                                   | 21,14%                                             |
| Adquisición    | 51                                         | 3.119                                 | 478                                                |
| Deterioro      | -51                                        | -                                     | -                                                  |
| Capital        | 19                                         | 13.019                                | 610                                                |
| Reservas       | -4                                         | 8.181                                 | 7.776                                              |
| Resultados     | -                                          | 4.946                                 | 43                                                 |
| Actividad      | Estudios y tratamientos medioambientales   | Venta de sal transformada             | Captación, depuración y distribución de agua       |
| NIF            | B-58076746                                 | A-31071186                            | A-28137065                                         |

<sup>1.</sup> Inactiva.

<sup>2.</sup> Sociedades auditadas.

| Miles de euros | 31-12-24                                   |                                       |                                                    |
|----------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|
|                | Asociación Flix-Coquiza, S.L. <sup>1</sup> | Salinas de Navarra, S.A. <sup>2</sup> | Aguas Industriales de Tarragona, S.A. <sup>2</sup> |
| Dirección      | Barcelona (Barcelona)                      | Beriain (Navarra)                     | Tarragona (Tarragona)                              |
| Participación  | 50%                                        | 24%                                   | 21,14%                                             |
| Adquisición    | 51                                         | 3.119                                 | 478                                                |
| Deterioro      | -51                                        | -                                     | -                                                  |
| Capital        | 19                                         | 13.019                                | 610                                                |
| Reservas       | -4                                         | 5.432                                 | 7.686                                              |
| Resultados     | -                                          | 6.757                                 | 130                                                |
| Actividad      | Estudios y tratamientos medioambientales   | Venta de sal transformada             | Captación, depuración y distribución de agua       |
| NIF            | B-58076746                                 | A-31071186                            | A-28137065                                         |

<sup>1.</sup> Inactiva.

<sup>2.</sup> Sociedades auditadas

Los resultados de las sociedades del Grupo y asociadas indicados en los cuadros anteriores corresponden a operaciones continuadas. Ninguna de las sociedades del Grupo y asociadas cotiza en Bolsa.

En el ejercicio 2025 la participación de Salinas de Navarra, S.A. ha supuesto la percepción de un dividendo de 960 miles de euros (1.320 miles de euros en 2024).

### Deterioro de valor

La Sociedad ha estimado el valor recuperable de las inversiones en sus filiales, tal y como se indica en la nota 4 f). Sobre la base de este análisis, ha seguido manteniendo los ajustes por deterioro de las participaciones constituidas en ejercicios anteriores.

## b) Inversiones a corto plazo

El detalle de otros activos financieros corrientes concedidos a empresas del Grupo, al cierre de los ejercicios 2025 y 2024, corresponde a cuentas corrientes entre compañías del Grupo que devengan un tipo de interés de mercado. El detalle por empresas es el siguiente:

| Miles de euros      | 31-12-25   | 31-12-24   |
|---------------------|------------|------------|
| Ercekol, A.E.I.     | 45         | 45         |
| Gades, Ltd.         | 10         | 10         |
| Ercros France, S.A. | 41         | 64         |
| Otros               | 13         | 13         |
| <b>Total</b>        | <b>109</b> | <b>132</b> |

## Nota 9. Activos financieros

### a) Otros activos financieros a largo plazo

La composición de los otros activos financieros a largo plazo, al cierre de 2025 y 2024, es la siguiente:

| Miles de euros          | 31-12-25     | 31-12-24     |
|-------------------------|--------------|--------------|
| Depósitos a largo plazo | 1.432        | 1.432        |
| Fianzas a largo plazo   | 830          | 593          |
| <b>Total</b>            | <b>2.262</b> | <b>2.025</b> |

En depósitos a largo plazo se incluyen otros depósitos en garantía de obligaciones con terceros por importe de 1.101 miles de euros (mismo importe en el ejercicio anterior).

### b) Inversiones financieras a corto plazo

La composición de los otros activos financieros a corto plazo, al cierre de 2025 y 2024, es la siguiente:

| Miles de euros             | 31-12-25   | 31-12-24   |
|----------------------------|------------|------------|
| Depósitos a corto plazo    | 14         | 14         |
| Imposiciones a corto plazo | 770        | 771        |
| <b>Total</b>               | <b>784</b> | <b>785</b> |

Las imposiciones a corto plazo están pignoradas en garantía de distintos avales emitidos por entidades financieras que, a su vez, garantizan obligaciones de Ercros con terceros.

**c) Deudores comerciales y otras deudas por cobrar**

La composición de los deudores comerciales es la siguiente:

| Miles de euros                                                     | 31-12-25      | 31-12-24      |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</b>              | <b>35.598</b> | <b>52.914</b> |
| Cedidos al <i>factoring</i> con recurso                            | 12.859        | 9.360         |
| Saldos no cedidos                                                  | 22.739        | 43.554        |
| <b>Provisión por deterioro de cuentas a cobrar</b>                 | <b>-662</b>   | <b>-1.425</b> |
| Cientes, empresas del Grupo y asociadas                            | 59            | 53            |
| Deudores varios                                                    | 2.793         | 5.357         |
| Personal                                                           | 80            | 132           |
| Activos por impuesto corriente                                     | 849           | 713           |
| Otros créditos con las administraciones públicas                   | 6.682         | 33.241        |
| <b>Total</b>                                                       | <b>45.399</b> | <b>90.985</b> |
| Cuentas a cobrar cedidas sin recurso, tramo B del <i>factoring</i> | <b>47.352</b> | <b>43.765</b> |

Las deudas con entidades de crédito del *factoring* sindicado ascienden a 17.041 miles de euros (12.636 miles de euros en el ejercicio anterior). La diferencia con los saldos factorizados corresponde básicamente a la reserva del importe a anticipar que queda retenido por el sindicato de bancos, importe que se abona una vez que han sido cobrados los derechos de crédito cedidos correspondientes a cada remesa llevada a factorizar.

El detalle de los créditos comerciales, al cierre de los ejercicios 2025 y 2024, con las empresas del Grupo y asociadas es el siguiente:

| Miles de euros  | 31-12-25  | 31-12-24  |
|-----------------|-----------|-----------|
| Cloratita, S.A. | 40        | 39        |
| Ercekol, A.E.I. | 13        | 13        |
| Otros           | 6         | 1         |
| <b>Total</b>    | <b>59</b> | <b>53</b> |

El detalle del epígrafe «Otros créditos con las administraciones públicas» es el siguiente:

| Miles de euros                                       | 31-12-25     | 31-12-24      |
|------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Hacienda Pública, deudora por IVA                    | 6.400        | 9.380         |
| HP deudora sentencia RDL 3/2016                      | 117          | 19.911        |
| Hacienda Pública, deudora por retenciones            | 99           | 137           |
| Ayudas y subvenciones pendientes de cobro [nota 13]. | -            | 3.654         |
| Otros                                                | 66           | 159           |
| <b>Total</b>                                         | <b>6.682</b> | <b>33.241</b> |

El movimiento producido en la provisión por deterioro de cuentas a cobrar durante los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

| Miles de euros           | 2025         | 2024         |
|--------------------------|--------------|--------------|
| <b>Provisión a 1-01</b>  | <b>1.425</b> | <b>1.832</b> |
| Dotación                 | 46           | 903          |
| Reversión                | -            | -            |
| Aplicación               | -809         | -1.310       |
| <b>Provisión a 31-12</b> | <b>662</b>   | <b>1.425</b> |

El detalle por fecha de antigüedad de los «Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar», a 31 de diciembre de 2025 y de 2024, es el siguiente:

| Miles de euros             | 31-12-25      | 31-12-24      |
|----------------------------|---------------|---------------|
| No vencidos                | 32.050        | 50.949        |
| Vencidos, pero no dudosos  | 6.821         | 33.426        |
| Menos de 30 días           | 3.961         | 5.433         |
| Entre 30 y 60 días         | 212           | 1.016         |
| Entre 60 y 120 días        | 972           | 503           |
| Entre 120 y 180 días       | 177           | 1.068         |
| Entre 180 días y 1 año     | 424           | 9             |
| Más de 1 año               | 1.444         | 6             |
| Dudosos                    | 9.940         | 9.430         |
| Correcciones por deterioro | -10.602       | -10.855       |
| <b>Total</b>               | <b>45.399</b> | <b>90.985</b> |

Los factores que la Sociedad ha considerado para concluir que los saldos del cuadro anterior se encuentran deteriorados son la declaración de insolvencia y la presentación de un expediente de regulación de empleo por cierre patronal.

Para determinadas ventas, la Sociedad exige cartas de crédito documentario para asegurar su cobro.

#### **Nota 10. Existencias**

La composición de los inventarios por categorías, neto de la provisión de deterioro, es la siguiente:

| <b>Miles de euros</b>                              | <b>31-12-25</b> | <b>31-12-24</b> |
|----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Materias primas y otros aprovisionamientos         | 29.714          | 38.606          |
| Repuestos                                          | 21.437          | 19.843          |
| Derechos de emisión de gases de efecto invernadero | 12.491          | 14.942          |
| Productos terminados y en curso                    | 50.996          | 56.913          |
| <b>Inventarios</b>                                 | <b>114.638</b>  | <b>130.304</b>  |

De acuerdo con el Real Decreto 602/2016, de 2 de diciembre, los derechos de emisión, por importe de 12.491 miles de euros, se han registrado dentro del epígrafe «Materias primas y otros aprovisionamientos» a 31 de diciembre de 2025 (14.942 miles de euros en el ejercicio anterior).

A 31 de diciembre de 2025, no existían compromisos firmes de compra de materias primas ni de venta de productos terminados.

La Sociedad no utiliza contratos de futuro ni de opciones relativos a la compra o venta de existencias.

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguros que garantizan la recuperabilidad del valor neto contable de las existencias en caso de siniestro.

El movimiento de la provisión por deterioro ya incorporado en las cifras anteriores, dado que se presentan netas de la provisión, que corresponde fundamentalmente al ajuste del valor de los inventarios a su valor neto realizable, es el siguiente:

| <b>Miles de euros</b> | <b>31-12-25</b> | <b>31-12-24</b> |
|-----------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Saldo inicial</b>  | <b>-12.865</b>  | <b>-12.499</b>  |
| Dotación              | -1.988          | -2.650          |
| Reversión             | 1.346           | 2.284           |
| <b>Saldo final</b>    | <b>-13.507</b>  | <b>-12.865</b>  |

El desglose y movimiento de la provisión por deterioro de inventarios por tipología de productos es el siguiente:

| <b>Miles de euros</b>   | <b>Materias primas y<br/>otros<br/>aprovisionamientos</b> | <b>Repuestos</b> | <b>Productos<br/>terminados y<br/>en curso</b> | <b>Total</b>  |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------|---------------|
| <b>Saldo a 31-12-23</b> | <b>2.601</b>                                              | <b>3.516</b>     | <b>6.382</b>                                   | <b>12.499</b> |
| Dotación                | -                                                         | 927              | 1.723                                          | 2.650         |
| Reversión               | -2.273                                                    | -                | -11                                            | -2.284        |
| <b>Saldo a 31-12-24</b> | <b>328</b>                                                | <b>4.443</b>     | <b>8.094</b>                                   | <b>12.865</b> |
| Dotación                | -                                                         | 566              | 1.422                                          | 1.988         |
| Reversión               | -267                                                      | -                | -1.079                                         | -1.346        |
| <b>Saldo a 31-12-25</b> | <b>61</b>                                                 | <b>5.009</b>     | <b>8.437</b>                                   | <b>13.507</b> |

El desglose del saldo de inventarios por tipología de productos, distinguiendo entre coste de producción/adquisición y provisión por deterioro es el siguiente:

| <b>Miles de euros</b>              | <b>Aprovisiona-<br/>mientos</b> | <b>Repuestos</b> | <b>Derechos<br/>de<br/>emisión</b> | <b>Productos<br/>terminados<br/>y en curso</b> | <b>Total</b>   |
|------------------------------------|---------------------------------|------------------|------------------------------------|------------------------------------------------|----------------|
| Coste de<br>producción/adquisición | 38.934                          | 24.286           | 14.942                             | 65.007                                         | 143.169        |
| Provisión por deterioro            | -328                            | -4.443           | -                                  | -8.094                                         | -12.865        |
| <b>Saldo a 31-12-24</b>            | <b>38.606</b>                   | <b>19.843</b>    | <b>14.942</b>                      | <b>56.913</b>                                  | <b>130.304</b> |
| Coste de<br>producción/adquisición | 29.775                          | 26.446           | 12.491                             | 59.433                                         | 128.145        |
| Provisión por deterioro            | -61                             | -5.009           | -                                  | -8.437                                         | -13.507        |
| <b>Saldo a 31-12-25</b>            | <b>29.714</b>                   | <b>21.437</b>    | <b>12.491</b>                      | <b>50.996</b>                                  | <b>114.638</b> |

La conciliación entre los epígrafes «Variación en los inventarios de productos terminados y en proceso» y «Aprovisionamientos» de la cuenta de pérdidas y ganancias y el gasto por la dotación y el ingreso por la reversión del deterioro de valor de los inventarios se muestra en los cuadros siguientes:

| Miles de euros                                                           | Ejercicio<br>2025 | Ejercicio<br>2024 |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Ingresos:</b>                                                         |                   |                   |
| Valor de los inventarios al inicio del ejercicio                         | -65.007           | -61.907           |
| Valor de los inventarios al cierre del ejercicio                         | 59.433            | 65.007            |
| Dotación de la provisión por deterioro                                   | -1.422            | -1.723            |
| Reversión de la provisión por deterioro                                  | 1.079             | 11                |
| <b>Variación en los inventarios de productos terminados y en proceso</b> | <b>-5.917</b>     | <b>1.388</b>      |
| <b>Gastos:</b>                                                           |                   |                   |
| Compras                                                                  | 289.886           | 333.229           |
| Variación en los inventarios                                             | 6.999             | -8.350            |
| Valor de los inventarios al inicio del ejercicio                         | 63.220            | 54.870            |
| Valor de los inventarios al cierre del ejercicio                         | -56.221           | -63.220           |
| Dotación de la provisión por deterioro                                   | 566               | 927               |
| Reversión de la provisión por deterioro                                  | -267              | -2.273            |
| <b>Aprovisionamientos</b>                                                | <b>297.184</b>    | <b>323.533</b>    |

**a) Información sobre derechos de emisión de gases de efecto invernadero**

Los derechos de emisión mínimos solicitados para el período 2026-2030, ascienden a 698.009 EUA («derechos de emisión asignados»), según el siguiente desglose:

**EUA**

| 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    |
|---------|---------|---------|---------|---------|
| 140.520 | 140.519 | 138.993 | 138.991 | 138.986 |

En caso de que la asignación sea insuficiente para cubrir las emisiones de la Sociedad, se procederá a la compra de derechos en el mercado.

El reflejo contable en los distintos epígrafes del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias derivado de la operativa con los derechos de emisión se resume en el cuadro siguiente:

| Miles de euros          | Balance       |                     |                       | Cuenta de pérdidas y ganancias |                |
|-------------------------|---------------|---------------------|-----------------------|--------------------------------|----------------|
|                         | Inventarios   | Provisión corriente | Subvención de capital | Ingreso                        | Gasto          |
| <b>Saldo a 31-12-24</b> | <b>14.942</b> | <b>-13.870</b>      | <b>-1.061</b>         | -                              | -              |
| Asignación de derechos  | 11.896        | -                   | -11.896               | -                              | -              |
| Entrega de derechos     | -14.347       | 13.870              | 477                   | 31                             | -31            |
| Emisiones reales        | -             | -12.466             | 12.466                | 12.975                         | -12.975        |
| <b>Saldo a 31-12-25</b> | <b>12.491</b> | <b>-12.466</b>      | <b>-14</b>            | <b>13.006</b>                  | <b>-13.006</b> |

| Miles de euros          | Balance       |                     |                       | Cuenta de pérdidas y ganancias |                |
|-------------------------|---------------|---------------------|-----------------------|--------------------------------|----------------|
|                         | Inventarios   | Provisión corriente | Subvención de capital | Ingreso                        | Gasto          |
| <b>Saldo a 31-12-23</b> | <b>17.893</b> | <b>-16.458</b>      | <b>-1.425</b>         | -                              | -              |
| Asignación de derechos  | 13.208        | -                   | -13.208               | -                              | -              |
| Entrega de derechos     | -16.159       | 16.458              | -298                  | 268                            | -268           |
| Emisiones reales        | -             | -13.870             | 13.870                | 13.983                         | -13.983        |
| <b>Saldo a 31-12-24</b> | <b>14.942</b> | <b>-13.870</b>      | <b>-1.061</b>         | <b>14.251</b>                  | <b>-14.251</b> |

Los gastos del ejercicio 2025 derivados de emisiones de gases de efecto invernadero han ascendido a 13.006 miles de euros (14.251 miles de euros en el ejercicio anterior), de los cuales 12.975 miles de euros corresponden a gastos por emisiones. Dichos gastos se han calculado sobre la base de las emisiones reales en el ejercicio por la valoración de los derechos, según el precio de cotización en el momento en que fueron asignados.

A cierre del ejercicio 2025, se ha imputado a resultados como ingreso del ejercicio 12.975 miles de euros (13.983 miles de euros en el ejercicio 2024) en concepto de derechos gratuitos que cubren emisiones de gases de efecto invernadero.

La Sociedad no mantiene contratos de futuro relativos a derechos de emisión de gases de efecto invernadero.

#### Nota 11. Efectivo y otros líquidos intangibles

El desglose de este epígrafe es el siguiente:

| Miles de euros                                             | 31-12-25      | 31-12-24      |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Saldos en cuentas bancarias disponibles                    | 93.951        | 30.974        |
| Saldo en cuenta del <i>factoring</i> sindicado (pignorada) | 1.674         | 5.237         |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>                 | <b>95.625</b> | <b>36.211</b> |

Adicionalmente, la Sociedad cuenta con financiación disponible de líneas de confirming por importe de 3.220 miles de euros.

El saldo de la cuenta pignorada por el *factoring* sindicado se va haciendo disponible a la Sociedad con carácter semanal [ver la nota 15 c) (i)].

## **Nota 12. Patrimonio neto**

### **a) Capital escriturado**

En 2025 no ha habido reducciones de capital social asociadas a la recompra y amortización de acciones propias prevista en la política de remuneración al accionista dado que el consejo de administración propuso a la junta general de accionistas destinar la totalidad del importe de remuneración al accionista con cargo al beneficio de 2023 a reparto de dividendo [ver el apartado 1.1 a) del IGE], y por tanto no haber tenido lugar recompra alguna con cargo al octavo programa de recompra que tenía vigencia hasta el 31 de diciembre de 2024.

A 31 de diciembre de 2025 el capital social de Ercros, S.A. ascendía a 27.431 miles de euros y estaba representado por 91.436.199 acciones ordinarias, de 0,30 euros de valor nominal cada una de ellas, que constituyen una sola clase, están totalmente desembolsadas y representadas por medio de anotaciones en cuenta [ver el apartado 13.1 del IGE].

### **Evolución del número de acciones en circulación**

|                         | <b>Ejercicio 2025</b> | <b>Ejercicio 2024</b> |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Al final del año</b> | <b>91.436.199</b>     | <b>91.436.199</b>     |

### **b) Valores propios**

Al cierre de 2025, la Sociedad no poseía acciones propias adquiridas para su amortización.

### **c) Principales accionistas**

Según las comunicaciones realizadas por los accionistas a la CNMV, a 31 de diciembre de 2025, los accionistas con participaciones significativas poseen, directa e indirectamente, 22.666 miles de acciones del capital social de Ercros, que representan un 24,79% del mismo. Con motivo de las opas lanzadas sobre el 100% del capital social de Ercros, S.A., el umbral a partir del cual es obligatorio comunicar la participación a la CNMV se reduce del 3% al 1%.

| Nombre o denominación social del accionista  | Nº de acciones directas (miles) | Nº de acciones indirectas (miles) | Derechos de voto por instrumentos financieros (miles) | Participación en el capital social <sup>1</sup> (%) |
|----------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Víctor M. Rodríguez Martín <sup>2</sup>      | 5.746                           | -                                 | -                                                     | 6,284                                               |
| Joan Casas Galofré <sup>3</sup>              | 5.500                           | -                                 | -                                                     | 6,015                                               |
| Dimensional Fund Advisors LP <sup>4</sup>    | -                               | 4.466                             | -                                                     | 4,885                                               |
| Montserrat García Pruns                      | 3.300                           | -                                 | -                                                     | 3,609                                               |
| ODDO BHF AIF PLC <sup>5</sup>                | 1.620                           | -                                 | -                                                     | 1,772                                               |
| Francesc Xavier Casas Galofré <sup>6</sup>   | 1.073                           | -                                 | -                                                     | 1,174                                               |
| Santander Small Caps España, FI <sup>7</sup> | 959                             | -                                 | -                                                     | 1,049                                               |

<sup>1.</sup> Los porcentajes están calculados sobre el número de acciones en circulación a 31-12-25.

<sup>2.</sup> El 25-04-25, este accionista comunicó un incremento del 1% en su participación accionarial hasta el 6,092%.

<sup>3.</sup> El Sr. Casas Galofré es consejero dominical de la Sociedad desde el 5-06-20.

<sup>4.</sup> El 23-07-25, Dimensional Fund Advisors LP sociedad gestora de varios fondos y cuentas asesoradas o subasesoradas por esta o sus filiales, comunicó que había reducido su participación accionarial indirecta hasta el 4,885%.

<sup>5.</sup> El 3-11-25, ODDO BHF AIF PLC que tiene como sociedad gestora a ODDO BHF Asset Management SAS comunicó que cruzó el umbral del 1% de su participación accionarial hasta los 1,772%.

<sup>6.</sup> El 28-02-25 el accionista Francesc Xavier Casas Galofré comunicó que cruzó el umbral del 1% de su participación accionarial hasta los 1,174%.

<sup>7.</sup> El 10-03-25, el fondo Santander Small Caps España, FI que tiene como sociedad gestora Santander Asset Management SA SGIIC controlada al 100% por el Grupo Banco Santander, comunicó que había superado el umbral del 1% hasta el 1,049%.

El capital flotante de la Sociedad, a 31 de diciembre de 2025, es del 75,21% (76,89% en 2024), calculado excluyendo del total del capital social las participaciones significativas declaradas (24,79%).

Las variaciones de las participaciones significativas que se han producido desde el 1 de enero de 2026 hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales se informan en el apartado H.1 del informe anual de gobierno corporativo.

Los movimientos de las participaciones significativas operados en el capital de Ercros durante los ejercicios 2025 y 2024 pueden consultarse en el registro de la CNMV ([www.cnmv.es](http://www.cnmv.es)).

#### d) Consejeros accionistas

El cuadro siguiente muestra los movimientos operados en el capital social de Ercros, durante los ejercicios 2025 y 2024, por parte de miembros del consejo de administración de la Sociedad:

| Consejeros              | Derechos de voto |      |
|-------------------------|------------------|------|
|                         | Número           | %    |
| Joan Casas Galofré      | 5.500.000        | 6,02 |
| Antonio Zabalza Martí   | 100.000          | 0,11 |
| Laureano Roldán Aguilar | 100              | 0,00 |

#### e) Reservas

El detalle de las distintas partidas que componen las reservas, a 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

| Miles de euros                                       | 31-12-25       | 31-12-24       |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Reserva legal                                        | 15.451         | 15.451         |
| Reserva por diferencia de ajuste de capital en euros | 93             | 93             |
| Reservas voluntarias                                 | 270.371        | 270.696        |
| Resultado negativo de ejercicios anteriores          | -11.610        | -              |
| Reserva de capitalización                            | 10.860         | 10.860         |
| Reservas de fusión                                   | 21.650         | 21.650         |
| <b>Total</b>                                         | <b>306.815</b> | <b>318.750</b> |

#### (i) Reserva legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital («LSC»), las sociedades están obligadas a destinar un mínimo del 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que este alcance, al menos, el 20% del capital social. La reserva es indisponible y únicamente puede ser destinada a la compensación de pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles para este fin. También bajo ciertas condiciones se podrá destinar a aumentar el capital social en la parte de esta reserva que supere el 10% de la cifra de capital ya aumentada. La reserva legal de la Sociedad está constituida por encima del importe legalmente exigible a 31 de diciembre de 2025 y de 2024.

#### (ii) Reserva de capitalización

Es una reserva dotada anualmente desde 2016 con cargo a los beneficios de libre disposición, destinada a incrementar los fondos propios de la Sociedad, de acuerdo con lo previsto en el artículo 25 de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del impuesto sobre sociedades («LIS»). La Sociedad reduce anualmente la base imponible previa un importe igual a la reserva de capitalización constituida con el límite del 10% de dicha base imponible previa, siendo esta reserva indisponible durante un período de tres años [ver la nota 16].

#### (iii) Otras reservas

##### Reservas voluntarias

Las reservas voluntarias son de libre disposición con las restricciones previstas en la LSC.

### Reservas de fusión

Las reservas de fusión corresponden a las reservas surgidas en el ejercicio 2010 en el proceso de fusión por absorción de las sociedades Ercros Industrial, S.A.U., Aragonesas, Industrias y Energía, S.A.U. y Agrocros, S.A.U. Dichas reservas son de libre disposición.

### Reserva por diferencia de ajuste de capital a euros

La reserva indisponible se deriva de ajustar al céntimo más próximo el valor nominal de las acciones, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 28 de la Ley 46/1998, de 17 de diciembre, sobre introducción del euro.

### Prima de asistencia a la junta de accionistas

El importe de la prima pagada ha sido registrado directamente como menor valor de las reservas voluntarias de la Sociedad [ver el capítulo B.3 Estado de cambios en el patrimonio neto, de la presente memoria de la Sociedad, y el apartado 1.1 a) del IGE].

### Restricciones al reparto de dividendos

Algunos contratos de financiación contienen restricciones que limitan la retribución al accionista al 40% del beneficio neto consolidado del ejercicio y condicionado al cumplimiento de determinadas ratios financieros. En 2025 la compañía ha registrado pérdidas y adicionalmente incumple la ratio de DFN/ebitda, por lo que no procede reparto alguno de dividendos.

### Nota 13. Subvenciones recibidas

Los movimientos de las subvenciones de capital no reintegrables, durante los ejercicios 2025 y 2024, han sido los siguientes:

| Miles de euros                                                                         | Ejercicio<br>2025 | Ejercicio<br>2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Subvenciones por asignación gratuita de derechos de emisión:</b>                    |                   |                   |
| <b>Saldo inicial</b>                                                                   | <b>1.061</b>      | <b>1.425</b>      |
| Derechos de emisión asignados en el ejercicio                                          | 11.896            | 13.208            |
| Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias del período por derechos consumidos | -12.975           | -13.983           |
| Ajuste por imputación del ejercicio anterior                                           | 32                | 411               |
| <b>Saldo final</b>                                                                     | <b>14</b>         | <b>1.061</b>      |

**Subvenciones no reintegrables por inversiones en activos de propiedades, planta y equipo:**

|                                                                      |              |              |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Saldo inicial</b>                                                 | <b>8.107</b> | <b>8.092</b> |
| Subvenciones otorgadas en el ejercicio                               | 1.484        | 1.034        |
| Subvenciones por intereses implícitos                                | 243          | 570          |
| Efecto fiscal de las subvenciones otorgadas                          | -355         | -258         |
| Efecto fiscal de las subvenciones por intereses implícitos           | -60          | -142         |
| Transferencia a resultados del período subvenciones no reintegrables | -1.009       | -1.046       |
| Efecto fiscal transferencia a resultados                             | 246          | 186          |
| Ajustes de subvenciones años anteriores                              | -560         | -439         |
| Efecto fiscal de subvenciones años anteriores                        | 137          | 110          |
| <b>Saldo final</b>                                                   | <b>8.233</b> | <b>8.107</b> |
| <b>Saldo final del total de subvenciones</b>                         | <b>8.247</b> | <b>9.168</b> |

Las subvenciones del Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía («IDAE») están vinculadas a inversiones que representan un ahorro relevante de energía consumida.

El saldo pendiente de cobro por subvenciones recibidas es el siguiente:

|                                      |                 |                 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Miles de euros</b>                | <b>31-12-25</b> | <b>31-12-24</b> |
| Activos financieros no corrientes    | 1.316           | 903             |
| Otros activos corrientes [nota 9 c)] | -               | 3.654           |
| <b>Subvenciones</b>                  | <b>1.316</b>    | <b>4.557</b>    |

El movimiento de las subvenciones es el siguiente:

|                                                          |                       |                       |
|----------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Miles de euros</b>                                    | <b>Ejercicio 2025</b> | <b>Ejercicio 2024</b> |
| <b>Saldo inicial</b>                                     | <b>4.557</b>          | <b>4.462</b>          |
| Concesión de:                                            |                       |                       |
| Subvenciones no reintegrables                            | 14.531                | 1.034                 |
| Compensación por emisiones indirectas de CO <sub>2</sub> | 14.267                | 7.874                 |
| Compensación por consumo electrointensivo                | 146                   | 405                   |
| Cobro de:                                                |                       |                       |
| Subvenciones indirectas de CO <sub>2</sub>               | -14.267               | -7.874                |
| Subvenciones por consumo electrointensivo                | -146                  | -405                  |
| Otras subvenciones                                       | -17.639               | -500                  |
| Ajustes de subvenciones años anteriores                  | -133                  | -439                  |
| <b>Saldo final</b>                                       | <b>1.316</b>          | <b>4.557</b>          |

El ingreso correspondiente a la compensación por emisiones indirectas de CO<sub>2</sub> está incluido dentro del epígrafe de ingresos accesorios y otros de gestión corrientes de la cuenta de pérdidas y ganancias [ver el apartado B3].

#### **Nota 14. Provisiones y otros pasivos contingentes**

La Sociedad no actualiza a su valor presente las provisiones a largo plazo por la dificultad a la hora de determinar la fecha probable de la salida de recursos y por la poca relevancia que la actualización tendría.

La Sociedad considera que las provisiones dotadas y que se detallan en la presente nota son adecuadas y suficientes para atender las salidas de efectivo necesarias para cancelar las obligaciones asumidas de acuerdo con la información disponible.

El detalle y el movimiento de las provisiones a corto y largo plazo en los ejercicios 2025 y 2024, han sido los siguientes.

##### **a) Provisiones para remediación ambiental**

| Miles de euros                                | Saldo a<br>31-12-24 | Dotación   | Aplicación    | Traspasos     | Saldo a<br>31-12-25 |
|-----------------------------------------------|---------------------|------------|---------------|---------------|---------------------|
| <b>A largo plazo</b>                          | <b>13.634</b>       | -          | -             | <b>2.905</b>  | <b>16.539</b>       |
| Remediación de terrenos                       | 11.598              | -          | -             | 1.354         | 12.952              |
| Desmantelamiento                              | 2.036               | -          | -             | 1.551         | 3.587               |
| <b>A corto plazo</b>                          | <b>7.185</b>        | <b>634</b> | <b>-2.348</b> | <b>-2.905</b> | <b>2.566</b>        |
| Remediación de terrenos                       | 4.206               | 600        | -1.248        | -1.354        | 2.204               |
| Desmantelamiento                              | 2.979               | 34         | -1.100        | -1.551        | 362                 |
| <b>Provisiones para remediación ambiental</b> | <b>20.819</b>       | <b>634</b> | <b>-2.348</b> | -             | <b>19.105</b>       |

| Miles de euros                                | Saldo a<br>31-12-23 | Dotación     | Aplicación    | Reversión  | Traspasos     | Saldo a<br>31-12-24 |
|-----------------------------------------------|---------------------|--------------|---------------|------------|---------------|---------------------|
| <b>A largo plazo</b>                          | <b>15.253</b>       | <b>550</b>   | -             | -          | <b>-2.169</b> | <b>13.634</b>       |
| Remediación de terrenos                       | 12.761              | 550          | -             | -          | -1.713        | 11.598              |
| Desmantelamiento                              | 2.492               | -            | -             | -          | -456          | 2.036               |
| <b>A corto plazo</b>                          | <b>6.259</b>        | <b>1.913</b> | <b>-3.124</b> | <b>-32</b> | <b>2.169</b>  | <b>7.185</b>        |
| Remediación de terrenos                       | 3.546               | 1.150        | -1.751        | -32        | 1.293         | 4.206               |
| Desmantelamiento                              | 2.713               | 763          | -1.373        | -          | 876           | 2.979               |
| <b>Provisiones para remediación ambiental</b> | <b>21.512</b>       | <b>2.463</b> | <b>-3.124</b> | <b>-32</b> | -             | <b>20.819</b>       |

La dirección de la Sociedad tiene implementados controles para identificar los riesgos medioambientales derivados de su actividad que incluyen, entre otros, especialistas y asesores legales, y en los que se apoya para realizar las correspondientes estimaciones y registrar las provisiones para remediación ambiental.

### Remediación de terrenos de El Hondón

En relación con el antiguo emplazamiento ubicado en El Hondón (Cartagena), Ercros tiene asumida frente a Reyal Urbis la obligación de descontaminar hasta uso residencial los terrenos que le fueran adjudicados a dicha sociedad en el proyecto de reparcelación, equivalente al 25% del coste de la remediación. El Ayuntamiento de Cartagena tiene asumido el coste del 75% restante de la remediación. No obstante lo anterior, los terrenos fueron declarados contaminados y la Comunidad de Murcia exige a Ercros un proyecto de remediación de los mismos hasta su uso industrial, existiendo una gran divergencia entre la solución propuesta por Ercros y la que exige la Comunidad de Murcia [ver la nota 23 b) (i)].

### Remediación del resto de terrenos y desmantelamiento de las plantas

Las provisiones dotadas cubren asimismo las remediaciones de terrenos y el desmantelamiento de las plantas clausuradas.

#### b) Otras provisiones corrientes y no corrientes

| Miles de euros                                   | Saldo a<br>31-12-24 | Dotación      | Aplica-<br>ción | Reversión   | Traspasos   | Saldo a<br>31-12-25 |
|--------------------------------------------------|---------------------|---------------|-----------------|-------------|-------------|---------------------|
| <b>Largo plazo</b>                               | <b>2.866</b>        | <b>249</b>    | <b>-354</b>     | <b>-208</b> | <b>160</b>  | <b>2.713</b>        |
| Despido colectivo                                | 1.279               | -             | -               | -44         | -84         | 1.151               |
| Demandas laborales                               | 1.433               | 249           | -354            | -11         | -18         | 1.299               |
| Otras provisiones                                | 154                 | -             | -               | -153        | 262         | 263                 |
| <b>A corto plazo</b>                             | <b>15.164</b>       | <b>12.975</b> | <b>-14.432</b>  | <b>-226</b> | <b>-160</b> | <b>13.321</b>       |
| Despido colectivo                                | 1.050               | -             | -84             | -195        | 84          | 855                 |
| Derechos gratuitos de emisión de CO <sub>2</sub> | 13.870              | 12.975        | -14.348         | -31         | -           | 12.466              |
| Otras provisiones                                | 244                 | -             | -               | -           | -244        | -                   |
| <b>Otras provisiones</b>                         | <b>18.030</b>       | <b>13.224</b> | <b>-14.786</b>  | <b>-434</b> | <b>-</b>    | <b>16.034</b>       |

Las altas de otras provisiones del ejercicio corresponden principalmente a demandas de antiguos trabajadores.

| Miles de euros                                   | Saldo a<br>31-12-23 | Dotación      | Aplica-<br>ción | Reversión     | Traspasos   | Saldo a<br>31-12-24 |
|--------------------------------------------------|---------------------|---------------|-----------------|---------------|-------------|---------------------|
| <b>Largo plazo</b>                               | <b>2.006</b>        | <b>807</b>    | <b>-145</b>     | <b>-35</b>    | <b>233</b>  | <b>2.866</b>        |
| Despido colectivo                                | 1.046               | -             | -               | -             | 233         | 1.279               |
| Demandas laborales                               | 712                 | 807           | -86             | -             | -           | 1.433               |
| Otras provisiones                                | 248                 | -             | -59             | -35           | -           | 154                 |
| <b>A corto plazo</b>                             | <b>20.698</b>       | <b>13.983</b> | <b>-17.246</b>  | <b>-2.038</b> | <b>-233</b> | <b>15.164</b>       |
| Despido colectivo                                | 3.186               | -             | -134            | -1.769        | -233        | 1.050               |
| Derechos gratuitos de emisión de CO <sub>2</sub> | 16.458              | 13.983        | -16.302         | -269          | -           | 13.870              |
| Otras provisiones                                | 1.054               | -             | -810            | -             | -           | 244                 |
| <b>Otras provisiones</b>                         | <b>22.704</b>       | <b>14.790</b> | <b>-17.391</b>  | <b>-2.073</b> | <b>-</b>    | <b>18.030</b>       |

### c) Provisiones por obligaciones al personal

Estas obligaciones se corresponden con premios de vinculación del personal activo vigentes según los diferentes acuerdos firmados entre la empresa y sus representantes sindicales según el siguiente detalle:

| Miles de euros         | Saldo a<br>31-12-24 | Dotación   | Aplicación  | Reversión | Saldo a<br>31-12-25 |
|------------------------|---------------------|------------|-------------|-----------|---------------------|
| <b>Largo plazo</b>     | <b>1.989</b>        | <b>521</b> | <b>-137</b> | <b>-</b>  | <b>2.373</b>        |
| Premios de vinculación | 1.989               | 521        | -137        | -         | 2.373               |

| Miles de euros         | Saldo a<br>31-12-23 | Dotación   | Aplicación  | Reversión   | Saldo a 31-<br>12-24 |
|------------------------|---------------------|------------|-------------|-------------|----------------------|
| <b>Largo plazo</b>     | <b>2.342</b>        | <b>198</b> | <b>-203</b> | <b>-348</b> | <b>1.989</b>         |
| Premios de vinculación | 2.342               | 198        | -203        | -348        | 1.989                |

En la realización del cálculo actuarial para obtener el valor presente de la obligación derivada de los premios de vinculación se han utilizado las siguientes hipótesis:

- Mortalidad: tablas generacionales españolas de supervivencia PER2020, de la Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones, resolución de 17 de diciembre de 2020.
- Tipo de interés: para esta valoración se ha utilizado el tipo de interés a 10 años del bono del estado español, 3,25% a 31 de diciembre de 2025.

Este cálculo actuarial ha sido realizado por un experto independiente.

## Nota 15. Deudas a largo y corto plazo

### a) Otros pasivos financieros con coste

El detalle de «Otros pasivos financieros» a corto y largo plazo es el siguiente:

| Miles de euros                                               | 31-12-25       | 31-12-24       |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>A largo plazo</b>                                         | <b>20.489</b>  | <b>83.210</b>  |
| Deudas con el ICF                                            | 880            | 2.007          |
| Préstamos con el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo | 3.864          | 5.060          |
| Crédito <i>revolving</i>                                     | -              | 30.000         |
| Crédito <i>revolving</i> tramo B para inversiones            | -              | 20.625         |
| Préstamos en entidades financieras                           | 13.185         | 23.064         |
| Otras deudas                                                 | 2.560          | 2.454          |
| <b>A corto plazo</b>                                         | <b>146.467</b> | <b>57.238</b>  |
| Deudas con el ICF                                            | 1.123          | 1.048          |
| Préstamos del ICO                                            | 3.604          | 7.205          |
| Préstamos con el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo | 1.345          | 1.446          |
| Préstamos en entidades financieras                           | 9.774          | 9.642          |
| Crédito <i>revolving</i>                                     | 50.000         | -              |
| Crédito <i>revolving</i> tramo B para inversiones            | 50.000         | -              |
| Préstamo Banco Europeo de Inversiones («BEI»)                | 30.106         | 37.174         |
| Otras deudas                                                 | 515            | 723            |
| <b>Total</b>                                                 | <b>166.956</b> | <b>140.448</b> |

### (i) Préstamo con el ICF

Son dos préstamos firmados con el Institut Català de Finances («ICF») para la financiación de inversiones. Los dos se firmaron el 28 de julio de 2017, por un importe global de 8.000 miles de euros. Los dos préstamos tienen un plazo de diez años con un período de carencia de dos años y tienen como finalidad financiar la ampliación de capacidad de producción de cloro con tecnología de membrana en la planta de Vila-seca I. Uno de los préstamos es de 6.000 miles de euros, se engloba dentro de la línea ICF Industria y cuenta con una bonificación del 2% en el tipo de interés por parte de la Direcció General d'Indústria de la Generalitat de Catalunya. El otro préstamo es de 2.000 miles de euros y se engloba dentro de la línea ICF Reactivación industrial. El saldo de estos préstamos a 31 de diciembre de 2025 es de 2.003 miles de euros (3.055 miles de euros el ejercicio anterior).

**(ii) Préstamo con el ICO**

Esta financiación que vencía en septiembre de 2019 fue novada el 21 de junio de 2019, ampliando el importe a 18.000 miles de euros y extendiendo su vencimiento hasta 2026, con un período de amortización de siete años con dos años de carencia de principal. En dicha novación se canceló la garantía de prenda de inventarios. A 31 de diciembre de 2025, el saldo de este préstamo asciende a 3.604 miles de euros (7.205 miles de euros el ejercicio anterior).

**(iii) Préstamos con el Ministerio de Industria y Turismo**

Corresponden a préstamos concedidos por el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo, en distintas convocatorias, que tienen una duración de diez años con tres de carencia.

Durante el ejercicio 2022 se amortizaron anticipadamente 24.565 miles de euros de estos préstamos que se sustituyeron por nuevos préstamos bancarios a tipo de interés fijo.

El saldo de estos préstamos a 31 de diciembre de 2025 es de 5.208 miles de euros (6.506 miles de euros el ejercicio anterior). Estos préstamos cuentan con garantías en forma de avales bancarios por importe de 1.081 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (1.081 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

**(iv) Préstamo con el Banco Europeo de Inversiones («BEI»)**

El 23 de diciembre de 2021, Ercros firmó con el Banco Europeo de Inversiones («BEI») un contrato de crédito por importe de 40 millones de euros para financiar las inversiones de Ercros en investigación, desarrollo e innovación («I+D+i»), digitalización, descarbonización y modernización de sus principales instalaciones encuadradas en el plan estratégico Plan 3D que Ercros ha puesto en marcha para el período 2021-2025. El préstamo del BEI está respaldado por la garantía del Fondo Europeo para Inversiones Estratégicas («FEIE»), pilar principal del Plan de Inversiones para Europa.

Esta financiación es en formato préstamo y tiene un período de disposición de 24 meses y una duración para cada una de las disposiciones de siete años de amortización con dos años de carencia. La financiación se puede realizar a tipo fijo o tipo variable. El importe dispuesto a 31 de diciembre de 2025 asciende a 30.106 miles de euros (37.174 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

El contrato incluye cláusulas similares a las del contrato sindicado que, bajo determinadas condiciones y de no ser subsanadas, podrían dar lugar al vencimiento anticipado por el incumplimiento de determinadas ratios financieros. Estas ratios se calculan sobre el patrimonio total mínimo, nivel máximo de inversiones, relación entre la DFN consolidada y el ebitda consolidado, la relación entre el ebitda consolidado y los gastos financieros netos consolidados y la caja mínima operativa.

**(v) Otras deudas**

Los epígrafes de otras deudas no corrientes y corrientes incluyen, principalmente varios préstamos a tipo cero concedidos por el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial («CDTI»), registrados a coste amortizado.

**b) Desglose por vencimientos de las deudas a largo plazo**

El detalle de las deudas a largo plazo por vencimientos, a 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

| Miles de euros    | 31-12-25      | 31-12-24      |
|-------------------|---------------|---------------|
| 2026              |               | 17.975        |
| 2027              | 10.241        | 15.294        |
| 2028              | 5.595         | 10.767        |
| 2029              | 3.368         | 38.561        |
| 2030              | 429           | 613           |
| 2031 y siguientes | 856           |               |
| <b>Total</b>      | <b>20.489</b> | <b>83.210</b> |

**c) Deudas con entidades de crédito a corto plazo**

El importe de las deudas a corto plazo con entidades de crédito, a 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

| Miles de euros                               | Limite         | 31-12-25      | 31-12-24      |
|----------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>A corto plazo</b>                         | <b>129.063</b> | <b>44.104</b> | <b>18.011</b> |
| Préstamos y créditos de entidades de crédito | 129.063        | 44.104        | 18.011        |
| <b>Total</b>                                 | <b>129.063</b> | <b>44.104</b> | <b>18.011</b> |

El detalle de los saldos mantenidos con entidades de crédito, a 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

|                                             | 31-12-25      | 31-12-24      |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| <i>Factoring</i> sindicado                  | 17.041        | 12.636        |
| Pólizas                                     | 25.425        | 4.174         |
| Intereses devengados no vencidos            | 1.638         | 1.201         |
| <b>Saldo total con entidades de crédito</b> | <b>44.104</b> | <b>18.011</b> |

**(i) Contrato de *factoring* y *revolving* crédito sindicado**

El 22 de diciembre de 2023, Ercros firmó el acuerdo de renovación de financiación sindicada con un *pool* de entidades financieras. El acuerdo contempla los siguientes instrumentos financieros:

1. Un *factoring* sindicado, con un límite conjunto de 102.000 miles de euros. El plazo es de seis años e incluye clientes en dólares. Se articula en dos tramos: (i) un tramo sin recurso, para aquellos clientes con pago garantizado mediante póliza de seguro de crédito; y (ii) un tramo con recurso, para aquellos clientes no incluidos en el tramo sin recurso. Un crédito sindicado a plazo por un importe global de 115.000 miles de euros que incluye dos tramos e incorpora un componente ESG (por las siglas en inglés de *environment, social and governance*) en función de dos *KPI*. En función de la evaluación anual de la calificación ESG, el margen de este crédito puede fluctuar en una franja de +/- 2,5 puntos básicos.
2. Este crédito sindicado incluye un primer tramo *revolving* por importe de 50.000 miles de euros, por un plazo de cuatro años ampliable a seis, que reemplaza al crédito *revolving* vigente en 2022 y un segundo tramo específico para financiar inversiones, por un importe máximo de 65.000 miles de euros por un plazo de seis años.

Como se ha comentado, el acuerdo contempla un tramo de *factoring* para la cesión sin recurso de cuentas a cobrar. El importe dispuesto en dicho contrato no se registra como deuda financiera de la Sociedad, al tiempo que las cuentas a cobrar cedidas son dadas de baja del balance.

A 31 de diciembre de 2025, el importe dispuesto en el contrato de *factoring* sin recurso era de 47.352 miles de euros (43.765 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

## **(ii) Cláusulas significativas de los acuerdos de financiación**

La financiación sindicada (que incluye el *factoring* con y sin recurso, el crédito *revolving* y el crédito para inversiones), el préstamo del BEI y el préstamo del ICO están sujetos al cumplimiento de determinados *covenants* con verificación semestral.

A 31 de diciembre de 2025 la Sociedad incumple el *covenant* de DFN/ebitda de la financiación sindicada, al situarse en un valor de 16,02 por encima de las 3,5 veces establecidas en el contrato. La Sociedad ha obtenido con anterioridad a 31 de diciembre de 2025, la exención del cumplimiento de esta ratio a 31 de diciembre, sin embargo, teniendo en cuenta que es probable que la sociedad incumpla las ratios financieras a 30 de junio y 31 de diciembre de 2026 el saldo pendiente se ha considerado como deuda corriente en su totalidad, si bien la sociedad estima que obtendrá las dispensas oportunas en caso de incumplimiento de las ratios

En el caso del préstamo con el BEI, con un principal íntegramente dispuesto de 40 millones de euros, del que ya se ha amortizado 10 millones de euros, la Sociedad incumple los *covenants* de DFN/ebitda y ebitda/gastos financieros. Ercros ha obtenido al cierre del ejercicio la exención del cumplimiento de los citados *covenants* a 31 de diciembre de 2025, sin embargo, igual que en el contrato de financiación síndica, teniendo en cuenta que es probable que la sociedad incumpla las ratios financieras a 30 de junio y 31 de diciembre de 2026 el saldo pendiente se ha considerado como deuda corriente en su totalidad, si bien la sociedad estima que obtendrá las dispensas oportunas en caso de incumplimiento de las ratios

En el caso del préstamo del ICO también se incumplen a 31 de diciembre de 2025 los *covenants* de DFN/ebitda, ebitda/gastos financieros y capex del período 2017-2025, en este caso, aunque no se ha obtenido todavía la exención, debe clasificarse el importe total como corriente, ya que su vencimiento final es en 2026.

### (iii) Garantías reales

Además de los depósitos en garantía del apartado anterior, los préstamos con el ICO y el ICF están garantizados mediante hipoteca sobre determinados activos de la Sociedad [ver la nota 6].

### d) Débitos y partidas a pagar

El detalle de los pasivos financieros clasificados en esta categoría es el siguiente:

| Miles de euros                                 | 31-12-25       | 31-12-24       |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>A corto plazo</b>                           | <b>112.105</b> | <b>108.896</b> |
| Deudas con empresas del Grupo y asociadas      | 64             | 64             |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar | 112.041        | 108.832        |
| <b>Total</b>                                   | <b>112.105</b> | <b>108.896</b> |

En relación con la Ley 15/2010, de 5 de julio, de modificación de la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, se informa de que a 31 de diciembre de 2025 el período medio de pago a proveedores era de 46,05 días (44,12 días al cierre de 2024).

A 31 de diciembre de 2025, los pagos que superan los 60 días suponían el 13,88% de todos los pagos efectuados (13,97% en 2024).

La Sociedad prevé que la generación de caja derivada de su actividad corriente le permita en 2024 reducir el porcentaje de pagos que exceden los 60 días, en línea con lo conseguido en ejercicios anteriores.

El siguiente cuadro muestra el detalle del período medio de pago a proveedores, las ratios de operaciones pagadas y las operaciones pendientes de pago, así como el total de pagos realizados y pendientes en 2025 y 2024:

|                                                                    | Ejercicio<br>2025 | Ejercicio<br>2024 |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Período medio de pago a proveedores (días)                         | 46,05             | 44,12             |
| Ratio de las operaciones pagadas (días)                            | 47,22             | 45,73             |
| Ratio de las operaciones pendientes de pago (días) <sup>1</sup>    | 27,34             | 27,11             |
| Total, pagos realizados (miles de euros)                           | 628.050           | 639.655           |
| Total, pagos pendientes (miles de euros)                           | 92.090            | 94.202            |
| Total, facturas pagadas                                            | 65.839            | 67.835            |
| Total, pagos con plazo superior a 60 días (miles de euros)         | 89.016            | 89.829            |
| % de pagos con plazo superior a 60 días                            | 13,88%            | 13,97%            |
| Total, facturas pagadas con plazo superior a 60 días (miles euros) | 8.168             | 9.981             |

<sup>1</sup> A 31 de diciembre de 2025 y 2024.

#### (i) Deudas con empresas del Grupo y asociadas

La composición de este epígrafe, a 31 de diciembre de 2025 y 2024, es como se detalla a continuación:

| Miles de euros                        | 31-12-25    |             | 31-12-24    |             |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                       | Largo plazo | Corto plazo | Largo plazo | Corto plazo |
| Inmobiliaria Unión Industrial, S.A.U. | -           | 64          | -           | 64          |
| <b>Total</b>                          | <b>-</b>    | <b>64</b>   | <b>-</b>    | <b>64</b>   |

#### (ii) Proveedores de empresas del Grupo y asociadas

| Miles de euros           | 31-12-25   | 31-12-24     |
|--------------------------|------------|--------------|
| Ercros France, S.A.      | 126        | 126          |
| Ercekol, A.I.E.          | 196        | 927          |
| Salinas de Navarra, S.A. | 59         | 66           |
| <b>Total</b>             | <b>381</b> | <b>1.119</b> |

#### (iii) Otras deudas con las administraciones públicas

El detalle de los saldos mantenidos con administraciones públicas, a 31 de diciembre de los ejercicios 2025 y 2024, es el siguiente:

| Miles de euros                               | 31-12-25     | 31-12-24     |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Hacienda Pública acreedora                   | 2.453        | 3.275        |
| Organismos de la Seguridad Social acreedores | 2.067        | 2.552        |
| <b>Total</b>                                 | <b>4.520</b> | <b>5.827</b> |

**e) Financiación disponible**

A continuación, se detallan las disponibilidades financieras al cierre del ejercicio 2025:

| Miles de euros                                | Disponible    |
|-----------------------------------------------|---------------|
| Líneas de financiación bancaria               | 47            |
| Líneas de <i>confirming</i>                   | 3.173         |
| Efectivo y equivalentes al efectivo [nota 11] | 95.625        |
| <b>Financiación total disponible</b>          | <b>98.845</b> |

La financiación disponible del *factoring* sindicado está limitada por el importe de las cuentas a cobrar elegibles existentes en el momento de hacer uso de dicha financiación.

El tramo para financiar inversiones del crédito *revolving* por un límite de 65.000 miles de euros, tiene un importe dispuesto al cierre de 31 de diciembre de 2025 de 50.000 miles de euros (20.625 miles de euros en el ejercicio anterior), el resto del importe no dispuesto estaba sujeto a una ratio de Ebita mínimo, el cual no se ha alcanzado.

## Nota 16. Situación fiscal

El detalle de los saldos mantenidos con administraciones públicas, a 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

| Miles de euros                                                                           | 31-12-25      | 31-12-24      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Activos</b>                                                                           | <b>35.631</b> | <b>75.456</b> |
| Activos no corrientes por impuestos diferidos                                            | 28.100        | 41.502        |
| Activo corriente (créditos con las administraciones públicas)                            | 7.531         | 33.954        |
| Activos por impuesto sobre sociedades corrientes                                         | 849           | 713           |
| Administraciones públicas deudoras                                                       | 6.565         | 13.330        |
| HP deudora RDL 3/2016                                                                    | 117           | 19.911        |
| <b>Pasivos</b>                                                                           | <b>29.961</b> | <b>31.319</b> |
| Pasivos por impuestos diferidos no corrientes                                            | 25.441        | 25.492        |
| Pasivo corriente (deuda con las administraciones públicas acreedoras) [nota 16 d) (iii)] | 4.520         | 5.827         |

### a) Gasto por impuesto sobre beneficios

#### Componentes del gasto/ingreso por impuesto sobre beneficios

| Miles de euros                                                                                                              | Ejercicio 2025 | Ejercicio 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Gasto por impuesto devengado en el ejercicio:                                                                               | -1.163         | -533           |
| Corriente                                                                                                                   | -              | -              |
| Diferido                                                                                                                    | -1.163         | -533           |
| Diferencias por actas de inspección firmadas en conformidad                                                                 | -              | -              |
| Diferencias en la liquidación del impuesto del ejercicio anterior                                                           | -29            | -2             |
| Registro de activos por impuestos diferidos por bases imponibles negativas pendientes de compensar de ejercicios anteriores | -12.125        | 211            |
| Registro de activos por impuestos diferidos por deducciones no aplicadas por sentencia RDL 3/2016                           | -              | 921            |
| Ingreso por devolución de Hacienda Pública por sentencia RDL 3/2016                                                         | -              | -              |
| <b>(Gasto)/ingreso por impuesto sobre beneficios registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias</b>                        | <b>-13.317</b> | <b>597</b>     |

La estimación del gasto corriente devengado en el ejercicio por el grupo fiscal se detalla en el siguiente cuadro:

| Miles de euros                                                                                      | Ejercicio<br>2025 | Ejercicio<br>2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1. Resultado antes de impuestos                                                                     | -40.508           | -12.207           |
| 2. Diferencias permanentes                                                                          | 872               | 1.020             |
| 3. Dividendos percibidos                                                                            | -912              | -1.254            |
| <b>Reversión de diferencias temporarias de años anteriores:</b>                                     |                   |                   |
| 4. Para las que se registró activo por impuesto diferido                                            | -4.990            | -9.032            |
| 5. Para las que no se registró activo por impuesto diferido                                         | -878              | -269              |
| 6. Para las que se registró pasivo por impuesto diferido                                            | 338               | -1.052            |
| <b>Diferencias temporarias generadas en el ejercicio:</b>                                           |                   |                   |
| 7. Para las que se ha registrado activo por impuesto diferido                                       | 0                 | 7.954             |
| 8. Para las que no se ha registrado activo por impuesto diferido                                    | 24.699            | 7.352             |
| <b>9. Base imponible previa («BIP») (1+2+3+4+5+6+7+8)</b>                                           | <b>-21.379</b>    | <b>-7.488</b>     |
| 10. Reserva de capitalización [nota 12)]                                                            | -                 | -                 |
| 11. Compensación de bases impositivas negativas de ejercicios anteriores (límite del 25% de la BIP) | -                 | -                 |
| 12. Base liquidable (9+10+11)                                                                       | -21.379           | -7.488            |
| 13. Tipo de gravamen                                                                                | 25%               | 25%               |
| <b>14. Cuota líquida previa (13×12)</b>                                                             | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| 15. Tipo de gravamen                                                                                | 15%               | 15%               |
| <b>16. Cuota mínima (15×12)</b>                                                                     | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| <b>Deducciones aplicadas:</b>                                                                       |                   |                   |
| 17. Generadas en el período                                                                         | -                 | -                 |
| 18. Generadas en ejercicios anteriores y no activadas                                               | -                 | -                 |
| 19. Generadas en ejercicios anteriores y activadas                                                  | -                 | -                 |
| <b>20. Cuota líquida (14-17-18-19) - gasto corriente</b>                                            | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| 21. Impuesto correspondiente a actividades interrumpidas                                            | -                 | -                 |
| 22. Pago a cuenta realizado en el período                                                           | -                 | 713               |
| 23. Saldo a cobrar de la Hacienda Pública por el impuesto a las ganancias corriente (20-21-22)      | -                 | -713              |

Para 2022 en adelante la normativa fiscal ha fijado una cuota mínima a ingresar del 15% de base liquidable. En el caso del Grupo, en 2024 y 2025 no resulta cuota mínima a ingresar.

Debe tenerse en cuenta que –a partir de 2016– solo pueden compensarse bases impositivas negativas por un importe máximo equivalente al 25% de la base imponible previa, según se explica más adelante.

El saldo con la Hacienda Pública por impuesto de sociedades de 2024 resultante era deudor, dado que los pagos a cuenta mínimos realizados en el ejercicio de acuerdo con la actual normativa vigente, son superiores al resultado de la liquidación estimada del impuesto.

**b) Activo por impuesto corriente**

A 31 de diciembre de 2025 y 2024 este saldo estaba integrado por:

| <b>Miles de euros</b>                                                                                                     | <b>Ejercicio<br/>2025</b> | <b>Ejercicio<br/>2024</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>1. Saldo a cobrar resultante de la estimación de la liquidación del impuesto del ejercicio (según cuadro anterior)</b> | -                         | 713                       |
| <b>2. Saldo final de la liquidación presentada del ejercicio anterior</b>                                                 | 849                       | -                         |
| Estimación inicial                                                                                                        | 713                       | -                         |
| Otros ajustes en la liquidación final presentada                                                                          | 136                       | -                         |
| <b>Activo por impuesto corriente (1+2)</b>                                                                                | <b>849</b>                | <b>713</b>                |

El importe resultante a cobrar de la liquidación del ejercicio 2024, ha sido abonado en el mes de enero de 2026.

**Limitación a la compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores**

De acuerdo con lo previsto en la LIS, que entró en vigor el 1 de enero de 2015, las bases imponibles negativas podrán ser compensadas con las rentas positivas de los períodos impositivos siguientes con el límite del 60% (70% a partir del ejercicio 2018) de la base imponible previa a la aplicación de la reserva de capitalización y a su compensación. Dicha normativa prevé la posibilidad de compensar, en todo caso, hasta 1.000 miles de euros de bases imponibles negativas en cada período impositivo. Asimismo, la mencionada reforma normativa eliminó el límite temporal anteriormente vigente de 18 años para la compensación de las bases imponibles negativas, pasando a ser un derecho de ejercicio imprescriptible para las bases imponibles negativas que se encontraran vigentes al 1 de enero de 2015.

Ahora bien, como régimen transitorio, durante el ejercicio 2015, las empresas cuyo volumen de operaciones hubiera superado la cantidad de 6.010 miles de euros y cuyo importe neto de la cifra de negocios en el ejercicio anterior hubiese sido, al menos, de 20.000 miles de euros pero inferior a 60.000 miles de euros, únicamente podían compensar el 50% de la base imponible previa a dicha compensación. Este porcentaje se reducía al 25% en el caso de entidades cuya cifra de negocios hubiese sido, al menos, de 60.000 miles de euros, como es el caso de Ercros.

No obstante lo anterior, el 2 de diciembre de 2016, se aprobó el Real Decreto-ley 3/2016, por el que se adoptan medidas en el ámbito tributario dirigidas a la consolidación de las finanzas públicas y otras medidas urgentes en materia social, que modificó, con efectos para el ejercicio 2016 y en adelante, los límites en la compensación de las bases imponibles negativas. A estos efectos, se reduce dicho límite para aquellos sujetos pasivos cuyo importe neto de la cifra de negocios haya superado los 60.000 miles de euros en el ejercicio anterior al 25% de la base imponible previa a la aplicación de la reserva de capitalización y a su compensación, siendo en cualquier caso deducible 1.000 miles de euros.

Con fecha 18 de enero de 2024, el Tribunal Constitucional declaró inconstitucionales y nulos algunos de los preceptos del Real Decreto-Ley anterior, entre ellos, la limitación en la compensación de las bases imponibles negativas. Sin embargo, la entrada en vigor de la Ley 7/2024 mantiene para los ejercicios 2024 y siguientes, las mismas limitaciones a la compensación de bases imponibles negativas que establecían los preceptos declarados inconstitucionales del RDL 3/2016.

### **Límite a la compensación de deducciones**

Por otro lado, en relación con las deducciones, conviene señalar que el Real Decreto-ley 12/2012, de 30 de marzo, por el que se introducen diversas medidas tributarias y administrativas dirigidas a la reducción del déficit público, estableció que el plazo para la aplicación de las deducciones para incentivar la realización de determinadas actividades era de 15 años con carácter general y de 18 años en el supuesto de deducciones por actividades de investigación y desarrollo e innovación tecnológica.

Asimismo, se estableció un límite relativo al conjunto de las deducciones para incentivar determinadas actividades que está limitado al 25% de la cuota íntegra minorada en las deducciones para evitar la doble imposición internacional y las bonificaciones (límite que se eleva al 50% cuando el importe de la deducción por investigación y desarrollo corresponda a gastos e inversiones efectuados en el propio período impositivo y exceda del 10% de la cuota íntegra minorada en las deducciones para evitar la doble imposición internacional y las bonificaciones). Dicho límite también es aplicable a la deducción por reinversión.

### **c) Conciliación del gasto devengado en el ejercicio con el importe resultante de aplicar al resultado contable antes de impuestos la tasa fiscal vigente**

A continuación, se presenta una conciliación entre el gasto por impuesto devengado en el ejercicio y el importe resultante de aplicar a la ganancia antes de impuestos, la tasa de impuestos (tipo de gravamen) aplicable a la Sociedad, que es del 25% en 2025 y 2024:

| Miles de euros                                                                                                                                             | Ejercicio<br>2025 | Ejercicio<br>2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Ganancia antes de impuestos (1)</b>                                                                                                                     | <b>-40.508</b>    | <b>-12.207</b>    |
| <b>Tasa de impuestos aplicable (2)</b>                                                                                                                     | <b>25%</b>        | <b>25%</b>        |
| <b>Impuestos según la tasa aplicable (1×2)</b>                                                                                                             | <b>-10.127</b>    | <b>-3.052</b>     |
| <b>Ajustes:</b>                                                                                                                                            |                   |                   |
| 1. Efecto fiscal de los gastos no deducibles                                                                                                               | 218               | 255               |
| 2. Exención en dividendos de filiales                                                                                                                      | -228              | -313              |
| 3. Reducción tributación por dotación de reserva capitalización                                                                                            | -                 | -                 |
| 4. Efecto fiscal de las bases impositivas negativas:                                                                                                       |                   |                   |
| Generadas en el ejercicio                                                                                                                                  | 5.345             | 1.872             |
| Reversión limitación del aprovechamiento del 50% de pérdidas de sociedades del grupo fiscal de 2023                                                        | -220              | -34               |
| Limitación del aprovechamiento del 50% de pérdidas de sociedades del grupo fiscal de 2024                                                                  | 5.125             | 1.838             |
| 5. Importe de los beneficios de carácter fiscal no reconocidos en ejercicios anteriores usados para reducir el gasto por impuestos del presente ejercicio: |                   |                   |
| De diferencias temporarias                                                                                                                                 | -                 | -33               |
| De pérdidas fiscales                                                                                                                                       | -                 | -                 |
| De deducciones fiscales                                                                                                                                    | -                 | -                 |
| 6. Importe de los beneficios de carácter fiscal no reconocidos en el ejercicio:                                                                            |                   |                   |
| De diferencias temporarias                                                                                                                                 | 1.050             | -                 |
| De pérdidas fiscales                                                                                                                                       | -                 | -                 |
| De deducciones fiscales                                                                                                                                    | -                 | -                 |
| <b>Gasto fiscal devengado en el ejercicio</b>                                                                                                              | <b>1.163</b>      | <b>533</b>        |

**d) Activos y pasivos por impuesto diferido**

**(i) Activos por impuestos diferidos**

El movimiento habido en el epígrafe «Activos por impuesto diferido» ha sido el siguiente:

| <b>Miles de euros</b>                                       | <b>Por diferencias temporarias</b> | <b>Por bases imponibles negativas pendientes de compensar</b> | <b>Por deducciones fiscales pendientes de aplicar</b> | <b>Total activo por impuesto diferido</b> |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>Saldo a 31-12-23</b>                                     | <b>12.305</b>                      | <b>22.388</b>                                                 | <b>5.947</b>                                          | <b>40.640</b>                             |
| Adiciones del ejercicio                                     | 1.988                              | -                                                             | -                                                     | 1.988                                     |
| Aplicaciones en la liquidación del impuesto                 | -2.258                             | -                                                             | -                                                     | -2.258                                    |
| Otros ajustes                                               | -572                               | -                                                             | -                                                     | -572                                      |
| Adiciones por registro de activos de ejercicios anteriores  | -                                  | 211                                                           | 1.493                                                 | 1.704                                     |
| <b>Saldo a 31-12-24</b>                                     | <b>11.463</b>                      | <b>22.599</b>                                                 | <b>7.440</b>                                          | <b>41.502</b>                             |
| Adiciones del ejercicio                                     | -                                  | -                                                             | -                                                     | -                                         |
| Aplicaciones en la liquidación del impuesto                 | -1.248                             | -                                                             | -                                                     | -1.248                                    |
| Otros ajustes                                               | -29                                | -                                                             | -                                                     | -29                                       |
| Minoración por registro de activos de ejercicios anteriores | -                                  | -12.125                                                       | -                                                     | -12.125                                   |
| <b>Saldo a 31-12-25</b>                                     | <b>10.186</b>                      | <b>10.474</b>                                                 | <b>7.440</b>                                          | <b>28.100</b>                             |

Durante el ejercicio 2025, se ha registrado un deterioro de activos por impuesto diferido correspondientes a bases imponibles negativas activadas pendientes de compensar por importe de 12.125 miles de euros. Al menos una vez al año, la Sociedad realiza el ejercicio de analizar la evolución de sus resultados para comprobar si es probable generar beneficios imponibles positivos suficientes que le permitan compensar los activos por impuestos diferidos activados. La recuperación de los activos por impuesto diferido es revisada en cada cierre contable, reduciéndose el importe del saldo del activo por impuesto diferido en la medida en que se estime que no es probable que se disponga de suficientes beneficios fiscales, y activándose aquellos cuya recuperación pase a ser probable.

## (ii) Pasivos por impuestos diferidos

El movimiento habido en el saldo de «Pasivos por impuestos diferidos» ha sido el siguiente:

| <b>Miles de euros</b>                               | <b>Pasivo por impuesto diferido</b> |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Saldo a 31-12-23</b>                             | <b>25.356</b>                       |
| Aplicaciones en la liquidación del impuesto         | 263                                 |
| Efecto impositivo subvenciones de capital [nota 13] | 105                                 |
| Otras aplicaciones                                  | -232                                |
| <b>Saldo a 31-12-24</b>                             | <b>25.492</b>                       |
| Aplicaciones en la liquidación del impuesto         | -84                                 |
| Efecto impositivo subvenciones de capital [nota 13] | 33                                  |
| <b>Saldo a 31-12-25</b>                             | <b>25.441</b>                       |

El pasivo por impuesto diferido registrado en el balance, a 31 de diciembre de 2025, se corresponde con:

| <b>Miles de euros</b>                                        | <b>Pasivo por impuesto diferido</b> |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Efecto fiscal a una tasa del 25% de la plusvalía asignada a: |                                     |
| Propiedades planta y equipo en:                              |                                     |
| Combinaciones de negocios                                    | 11.318                              |
| Otros aumentos de valor anteriores                           | 6.887                               |
| Propiedades de inversión, en combinaciones de negocios       | 4.508                               |
| Efecto fiscal subvenciones                                   | 2.728                               |
| <b>Total</b>                                                 | <b>25.441</b>                       |

El gasto/ingreso por impuesto sobre beneficios diferido devengado en el ejercicio es el que resulta de la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos que se detalla en el siguiente cuadro:

| Miles de euros                                                                         | Ejercicio 2025 | Ejercicio 2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ingreso por:</b>                                                                    |                |                |
| Altas de activos por impuesto diferido en la estimación del impuesto                   | -              | 1.988          |
| Bajas de pasivos por impuesto diferido aplicadas en la liquidación del impuesto        | 84             | -263           |
| <b>Gasto por:</b>                                                                      |                |                |
| Bajas de activos por impuestos diferidos aplicadas en la liquidación del impuesto por: |                |                |
| Diferencias temporarias                                                                | -1.247         | -2.258         |
| <b>Ingreso/gasto por impuesto diferido del ejercicio</b>                               | <b>-1.163</b>  | <b>-533</b>    |

A cierre de 2025 y de 2024, Ercros dispone de activos por impuestos diferidos no registrados según el siguiente detalle, calculados a una tasa fiscal del 25% (para las diferencias temporarias y las bases imponibles negativas):

| Miles de euros                                                     | Activos por impuestos diferidos no reconocidos por la Sociedad |                                                        |                                       |                                                      |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                                                                    | Por diferencias temporarias pendientes de revertir             | Por bases imponibles negativas pendientes de compensar | Por deducciones pendientes de aplicar | Total activos por impuestos diferidos no reconocidos |
| <b>Saldo a 31-12-23</b>                                            | -                                                              | <b>28.439</b>                                          | -                                     | <b>28.439</b>                                        |
| Aplicación en la estimación del impuesto de 2024                   | -67                                                            | -                                                      | -                                     | -67                                                  |
| Otros ajustes del período                                          | 2.214                                                          | 2.215                                                  | -                                     | 4.429                                                |
| Registro de activo por impuesto diferido                           | -                                                              | -211                                                   | -                                     | -211                                                 |
| <b>Saldo a 31-12-24</b>                                            | <b>2.147</b>                                                   | <b>30.443</b>                                          | -                                     | <b>32.590</b>                                        |
| Aplicación en la estimación del impuesto de 2025                   | 5.955                                                          | -                                                      | -                                     | 5.955                                                |
| Acreditación de deducciones                                        | -                                                              | -                                                      | 821                                   | 821                                                  |
| Menor aplicación en la liquidación definitiva del impuesto de 2024 | -                                                              | 16                                                     | -                                     | 16                                                   |
| Otros ajustes del período                                          | -                                                              | 5.345                                                  | -                                     | 5.345                                                |
| Registro de activo por impuesto diferido                           | -                                                              | 12.125                                                 | -                                     | 12.125                                               |
| <b>Saldo a 31-12-25</b>                                            | <b>8.102</b>                                                   | <b>47.929</b>                                          | <b>821</b>                            | <b>56.852</b>                                        |

## Nota 17. Información sobre medioambiente

Los equipos e instalaciones incorporados al inmovilizado material cuya finalidad es la protección y mejora del medioambiente se encuentran principalmente registrados, a 31 de diciembre de 2025 y 2024, en los epígrafes «Construcciones» e «Instalaciones técnicas y maquinaria» con el siguiente desglose:

| Miles de euros                                      | 31-12-25        |              | 31-12-24        |              |
|-----------------------------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
|                                                     | Coste histórico | Depreciación | Coste histórico | Depreciación |
| <b>En la fábrica de Almussafes:</b>                 |                 |              |                 |              |
| Planta depuradora                                   | 1.031           | 1.031        | 1.031           | 1.031        |
| Caldera de vapor                                    | 3.690           | -            | 1.176           | -            |
| Enfriadoras de plantas de paraformol y resinas      | 1.759           | -            | 1.759           | -            |
| Otras inversiones                                   | 3.642           | 111          | 2.597           | 78           |
| <b>En la fábrica de Aranjuez:</b>                   |                 |              |                 |              |
| Planta de tratamiento biológico                     | 1.013           | 583          | 1.013           | 511          |
| Captación de agua del río en circuito cerrado       | 1.627           | 1.420        | 1.635           | 1.403        |
| Planta de sal pea                                   | 460             | 166          | 460             | 133          |
| Planta de extracción                                | 15.600          | 2.599        | 15.593          | 1.485        |
| Otras inversiones                                   | 9.617           | 2.977        | 7.827           | 2.378        |
| <b>En la fábrica de Cerdanyola:</b>                 |                 |              |                 |              |
| Sistema de tratamiento de emisiones de formaldehído | 1.983           | 1.180        | 1.983           | 1.038        |
| Otras inversiones                                   | 825             | 144          | 673             | 105          |
| <b>En la fábrica de Flix:</b>                       |                 |              |                 |              |
| Planta de tratamiento térmico                       | 2.711           | 2.711        | 2.711           | 2.711        |
| Parque fotovoltaico                                 | 2.588           | 62           | 2.567           | -            |
| Otras inversiones                                   | 566             | 557          | 574             | 559          |
| <b>En la fábrica de Sabiñánigo:</b>                 |                 |              |                 |              |
| Cambio de tecnología en 2009                        | 18.306          | 18.306       | 18.306          | 18.306       |
| Planta de cloro-sosa con membranas                  | 15.194          | 8.592        | 15.194          | 7.507        |
| Cristalización del clorato sódico                   | 3.896           | 3.797        | 3.896           | 3.746        |
| Planta de salmuera                                  | 1.394           | 572          | 1.394           | 473          |
| Caldera de vapor                                    | 657             | 117          | 657             | 70           |
| Cristalización de sal                               | 13.135          | 1.094        | 13.104          | 156          |
| Obtención hidrógeno verde                           | 2.578           | 138          | 2.258           | -            |
| Otras inversiones                                   | 2.047           | 81           | 773             | 48           |
| <b>En la fábrica de Tarragona:</b>                  |                 |              |                 |              |
| Planta de tratamiento biológico                     | 2.499           | 2.499        | 2.499           | 2.499        |
| Otras inversiones                                   | 966             | 450          | 937             | 291          |
| <b>En la fábrica de Tortosa:</b>                    |                 |              |                 |              |
| Planta fabricación polioles                         | 220             | 89           | 220             | 73           |
| Recompresión mecánica de vapores                    | 1.014           | 284          | 1.014           | 211          |
| Otras inversiones                                   | 1.963           | 593          | 1.571           | 453          |

**En la fábrica de Vila-seca I:**

|                                        |        |        |        |        |
|----------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Planta de cloro-sosa con membranas     | 33.827 | 17.631 | 33.894 | 15.189 |
| Planta concentración de sosa           | 4.236  | 2.406  | 4.236  | 2.101  |
| Acondicionamiento del parque de sal    | 628    | 363    | 628    | 318    |
| Canalización para la recogida de aguas | 529    | 261    | 529    | 223    |
| Carga de cloro                         | 235    | 101    | 236    | 84     |
| Adaptación Normativa BREF              | 57     |        |        |        |
| Otras inversiones                      | 2.583  | 226    | 2.488  | 133    |

**En la fábrica de Vila-seca II:**

|                                |       |       |       |       |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Reactor en la planta de PVC    | 3.780 | 2.243 | 3.782 | 1.972 |
| Planta de tratamiento de gases | 8.158 | 1.684 | 8.052 | 1.101 |
| Planta de biomasa              | 269   | 66    | 269   | 46    |
| Inversiones REC                | 5.952 |       |       |       |
| Otras inversiones              | 2.405 | 425   | 2.146 | 252   |

**En la fábrica de Monzón:**

|                   |    |   |    |   |
|-------------------|----|---|----|---|
| Otras inversiones | 16 | 1 | 12 | - |
|-------------------|----|---|----|---|

|              |                |               |                |               |
|--------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Total</b> | <b>173.656</b> | <b>75.560</b> | <b>159.694</b> | <b>66.684</b> |
|--------------|----------------|---------------|----------------|---------------|

Los gastos incurridos en los ejercicios 2025 y 2024, registrados en la cuenta de pérdidas y ganancias, cuya finalidad ha sido la protección y mejora del medioambiente son los que se detallan a continuación:

| Miles de euros                           | Ejercicio 2025 | Ejercicio 2024 |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| Mantenimiento                            | 2.822          | 2.351          |
| Consumo de productos químicos y energías | 2.095          | 2.895          |
| Servicios medioambientales               | 7.878          | 7.240          |
| Personal                                 | 2.912          | 2.976          |
| Coste interno                            | 607            | 653            |
| Acción externa                           | 1.665          | 1.528          |
| <b>Total</b>                             | <b>17.979</b>  | <b>17.643</b>  |

**Nota 18. Ingresos y gastos**
**a) Importe neto de la cifra de negocios**

El importe neto de la cifra de negocios de la Sociedad correspondiente a sus actividades ordinarias, de 626.010 miles de euros (665.853 miles de euros en el ejercicio anterior), el detalle entre ventas y prestación de servicios es el siguiente:

| Miles de euros                      | Ejercicio 2025 | Ejercicio 2024 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Ventas de productos                 | 603.364        | 643.426        |
| Prestación de servicios             | 22.646         | 22.427         |
| <b>Total, cifra neta de negocio</b> | <b>626.010</b> | <b>665.853</b> |

El desglose de la cifra de negocios de la Sociedad desglosado por actividades y por mercados geográficos, es el siguiente:

| Miles de euros                               | Ejercicio 2025 | Ejercicio 2024 |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Segmentación por actividades</b>          | <b>626.010</b> | <b>665.853</b> |
| División de derivados del cloro              | 389.759        | 408.626        |
| División de química intermedia               | 175.867        | 194.583        |
| División de farmacia                         | 60.384         | 62.644         |
| <b>Segmentación por mercados geográficos</b> | <b>626.010</b> | <b>665.853</b> |
| Mercado interior                             | 304.222        | 308.464        |
| Resto de la UE                               | 184.032        | 191.738        |
| Resto de la OCDE                             | 84.380         | 103.208        |
| Resto del mundo                              | 53.376         | 62.443         |

El importe neto de la cifra de negocios incluye el Servicio de Respuesta Activa de la Demanda, es un servicio específico del balance del sistema eléctrico peninsular español, que tiene por objeto hacer frente a situaciones de insuficiencia de reserva de regulación terciaria. Es un servicio similar a la interrumpibilidad. En 2025, Ercros prestó este servicio en los puntos de suministro de Sabiñánigo y Vila-seca, consistente en la reducción efectiva de la potencia activa adjudicada en la subasta de dicho servicio en un tiempo de 15 minutos desde que es requerida su activación, y que debe ser mantenida durante toda la hora en que se produce dicha activación y durante las dos horas sucesivas siguientes, pudiendo ser requerido en unos periodos temporales sucesivos.

Ercros ha sido adjudicatario de este servicio para el primer semestre del ejercicio 2026 por un importe similar al 50 % del registrado en 2025.

También se incluye como prestación de servicios los ingresos derivados básicamente de la venta de energía, vapor y servicios de mantenimiento.

La totalidad de los saldos con clientes por ventas y prestación de servicios corresponde al derecho a la contraprestación por la transferencia del control [ver la nota 9 c].

#### **b) Consumo de mercaderías, materias primas y otras materias consumibles**

El desglose del consumo de mercaderías, materias primas y otras materias consumibles, de los ejercicios 2025 y 2024, es el siguiente:

| Miles de euros                                                         | Ejercicio 2025 | Ejercicio 2024 |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Compras nacionales                                                     | 183.097        | 188.873        |
| Adquisiciones intracomunitarias                                        | 37.898         | 53.043         |
| Importaciones                                                          | 68.891         | 91.313         |
| Variación de materias primas, mercaderías y otras materias consumibles | 6.999          | -8.350         |
| <b>Total</b>                                                           | <b>296.885</b> | <b>324.879</b> |

### c) Gastos de personal

El detalle de este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias es el siguiente:

| Miles de euros                                                           | Ejercicio 2025 | Ejercicio 2024 |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Sueldos y salarios devengados                                            | 75.853         | 73.695         |
| Seguridad Social a cargo de la empresa                                   | 23.097         | 22.251         |
| Coste de aportaciones definidas al plan de pensiones del personal activo | 2.576          | 2.526          |
| Devengo de premios de vinculación                                        | 521            | 198            |
| Reversión provisión de premios de vinculación                            | -              | -348           |
| Otros gastos sociales                                                    | 2.701          | 2.644          |
| <b>Total</b>                                                             | <b>104.748</b> | <b>100.966</b> |

Con fecha 26 de noviembre de 2024 se firmó el XXI convenio general de la industria química para el período 2024-2026 que contempla un incremento salarial del 3% con efectos desde el 1 de enero de 2024. El convenio contempla asimismo una subida del 3% en 2025 y 2026, y ajuste, en su caso, si el IPC de los años 2024 a 2026 excede del incremento pactado.

El 15 de diciembre de 2025, Ercros firmó con la representación social un acuerdo de congelación salarial para el ejercicio 2026.

El acuerdo también contempla un plan de recuperación y convergencia de nivel salarial para los ejercicios 2027, 2028 y 2029.

## Estructura de personal

El número medio de personas empleadas, distribuidas por categorías y género, en 2025 y 2024, es el siguiente:

| Número de personas | Plantilla media |              |            |                |              |            |
|--------------------|-----------------|--------------|------------|----------------|--------------|------------|
|                    | Ejercicio 2025  |              |            | Ejercicio 2024 |              |            |
|                    | Total           | Hombres      | Mujeres    | Total          | Hombres      | Mujeres    |
| Directivos         | 27              | 20           | 7          | 27             | 20           | 7          |
| Técnicos senior    | 62              | 48           | 14         | 63             | 47           | 16         |
| Técnicos           | 258             | 157          | 101        | 257            | 161          | 96         |
| Grupo 6 CGIQ       | 107             | 88           | 19         | 100            | 83           | 17         |
| Grupo 5 CGIQ       | 157             | 146          | 11         | 158            | 147          | 11         |
| Grupo 4 CGIQ       | 577             | 483          | 94         | 574            | 488          | 86         |
| Grupo 3 CGIQ       | 139             | 125          | 14         | 132            | 117          | 15         |
| Grupo 2 CGIQ       | 17              | 9            | 8          | 24             | 13           | 11         |
| <b>Total</b>       | <b>1.344</b>    | <b>1.076</b> | <b>268</b> | <b>1.335</b>   | <b>1.076</b> | <b>259</b> |

El personal ha sido clasificado según las categorías del convenio general de la industria química («CGIQ»).

El número de personas empleadas al final de cada uno de los dos ejercicios, distribuido por categoría y género, es el siguiente:

| Número de personas | Plantilla al final del ejercicio |              |            |              |              |            |
|--------------------|----------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|
|                    | 31-12-25                         |              |            | 31-12-24     |              |            |
|                    | Total                            | Hombres      | Mujeres    | Total        | Hombres      | Mujeres    |
| Directivos         | 27                               | 20           | 7          | 27           | 20           | 7          |
| Técnicos senior    | 67                               | 53           | 14         | 62           | 47           | 15         |
| Técnicos           | 254                              | 152          | 102        | 256          | 156          | 100        |
| Grupo 6 CGIQ       | 106                              | 90           | 16         | 104          | 87           | 17         |
| Grupo 5 CGIQ       | 159                              | 147          | 12         | 153          | 142          | 11         |
| Grupo 4 CGIQ       | 574                              | 480          | 94         | 568          | 478          | 90         |
| Grupo 3 CGIQ       | 130                              | 117          | 13         | 134          | 119          | 15         |
| Grupo 2 CGIQ       | 12                               | 6            | 6          | 14           | 8            | 6          |
| <b>Total</b>       | <b>1.329</b>                     | <b>1.065</b> | <b>264</b> | <b>1.318</b> | <b>1.057</b> | <b>261</b> |

El número medio de personas empleadas en el curso del ejercicio con un grado de discapacidad mayor o igual al 33%, distribuido por categorías, es el que se detalla a continuación:

| Número de personas | Plantilla media |           |
|--------------------|-----------------|-----------|
|                    | Ejercicio 2025  | 2024      |
| Técnicos senior    | 1               | 1         |
| Técnicos           | 1               | 1         |
| Grupo 6 CGIQ       | 2               | 1         |
| Grupo 5 CGIQ       | 1               | 1         |
| Grupo 4 CGIQ       | 10              | 11        |
| Grupo 3 CGIQ       | 1               | 1         |
| <b>Total</b>       | <b>16</b>       | <b>16</b> |

**d) Servicios exteriores**

El detalle del epígrafe «Servicios exteriores» de la cuenta de pérdidas y ganancias es el siguiente:

| Miles de euros                                              | Ejercicio 2025 | Ejercicio 2024 |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Gastos de investigación y desarrollo                        | 204            | 183            |
| Arrendamientos y cánones                                    | 14.701         | 13.416         |
| Reparación y conservación                                   | 25.547         | 24.818         |
| Servicios profesionales                                     | 4.311          | 5.396          |
| Primas de seguro                                            | 4.331          | 4.208          |
| Servicios bancarios y similares                             | 1.474          | 1.579          |
| Publicidad y propaganda                                     | 605            | 606            |
| Otros servicios                                             | 19.779         | 19.370         |
| Dotaciones provisiones para remediación ambiental [nota 13] | -              | 2.463          |
| Asesoría financiera y jurídica relacionada con las opas     | -              | 1.200          |
| <b>Total, servicios exteriores</b>                          | <b>70.952</b>  | <b>73.239</b>  |

El importe de suministros que por su volumen se ha presentado en un capítulo separado en la cuenta de pérdidas y ganancias, el aumento respecto al ejercicio 2024, se debe a la subida del precio de la energía eléctrica y del gas.

**e) Ingresos y gastos excepcionales**

El detalle del epígrafe «Ingresos excepcionales» de la cuenta de pérdidas y ganancias es el siguiente:

| Miles de euros                       | Ejercicio 2025 | Ejercicio 2024 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Venta de chatarra                    | 16             | 19             |
| Indemnizaciones por siniestros       | 351            | 115            |
| Otros                                | 154            | 840            |
| <b>Total, ingresos excepcionales</b> | <b>521</b>     | <b>974</b>     |

El detalle del epígrafe «Gastos excepcionales» de la cuenta de pérdidas y ganancias es el siguiente:

| Miles de euros                     | Ejercicio 2025 | Ejercicio 2024 |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Provisiones [nota 14 a)]:          |                |                |
| Demandas laborales                 | 249            | 807            |
| Otras remediaciones                | 634            | -              |
| Otros gastos extraordinarios       | 1.752          | 400            |
| <b>Total, gastos excepcionales</b> | <b>2.635</b>   | <b>1.207</b>   |

**f) Transacciones de ventas y prestación de servicios y compras en moneda extranjera**

El desglose de las transacciones de ventas y prestaciones de servicios denominados en moneda extranjera, para los ejercicios 2025 y 2024 [ver la nota 21 b) (ii)], es el siguiente:

| Miles                                 | Dólar<br>americano | Yen     | Libra<br>esterlina | Franco<br>suizo | Hong-<br>Kong<br>dólar | Contravalor<br>en euros |
|---------------------------------------|--------------------|---------|--------------------|-----------------|------------------------|-------------------------|
| <b>Ejercicio 2025:</b>                |                    |         |                    |                 |                        |                         |
| Ventas y prestaciones<br>de servicios | 118.056            | 261.477 | 656                | -               | -                      | 107.619                 |
| Compras                               | 40.134             | 277.828 | 20                 | 17              | 1.425                  | 37.560                  |
| <b>Ejercicio 2024:</b>                |                    |         |                    |                 |                        |                         |
| Ventas y prestaciones<br>de servicios | 144.074            | 404.654 | 821                | -               | -                      | 136.795                 |
| Compras                               | 57.790             | 76.874  | 35                 | 29              | 1.557                  | 54.142                  |

**g) Diferencias de cambio reconocidas en el resultado del ejercicio**

El importe de las diferencias de cambio reconocidas en el resultado de los ejercicios 2025 y 2024 por cada clase de instrumento financiero tiene el siguiente detalle:

| Miles de euros                                              | Ejercicio 2025 | Ejercicio 2024 |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Transacciones liquidadas a lo largo del ejercicio           | -2.467         | 290            |
| Transacciones pendientes de liquidar al final del ejercicio | -342           | 1.033          |
| Cobertura de tipo de cambio                                 | -              | -118           |
| <b>Diferencia de cambio</b>                                 | <b>-2.809</b>  | <b>1.205</b>   |

#### **Nota 19. Plan de inversiones: Plan 3D y otras inversiones**

La Sociedad continúa con la ejecución del Plan 3D, al que se han ido incorporando nuevos proyectos e iniciativas en las diferentes dimensiones del plan: Diversificación, Digitalización y Descarbonización, dando lugar al denominado Plan 3D ampliado. Asimismo, la Sociedad está llevando a cabo otras inversiones fuera del Plan 3D.

Dentro de la convocatoria del PERTE de descarbonización industrial, Ercros ha presentado dos solicitudes para las fábricas de Vila-seca, enmarcadas en la dimensión de descarbonización del Plan 3D:

- Para el centro de Vila-seca I, se ha presentado un proyecto tractor que engloba un único proyecto primario consistente en la adquisición e instalación de una caldera eléctrica para la generación de vapor de agua que sustituirá progresivamente a la caldera actual que emplea gas natural. La reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> prevista es de 7.270 t/a, lo que supone el 37,5 % de las emisiones totales del centro en 2022. El presupuesto total del proyecto es de 3.670 miles de euros. El importe de la subvención obtenida asciende a 534 miles de euros.
- Para el centro de Vila-seca II, se ha presentado un proyecto tractor consistente en tres proyectos primarios: (i) optimización del aprovechamiento del hidrógeno coproducido en las electrólisis cloro-sosa de Vila-seca I para sustituir al gas natural en distintos quemadores de la planta; (ii) recuperación y aprovechamiento de calor residual de bajo nivel térmico de las plantas de producción de EDC y VCM, que permitirá la reducción de la generación de vapor de agua mediante gas natural; y (iii) adquisición e instalación de una caldera de producción de vapor de agua mediante biomasa para sustituir a la de gas natural. La reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> prevista con estos tres proyectos primarios es de 47.000 t/a, lo que supone el 67 % de las emisiones totales del centro en 2022. El presupuesto total estimado del proyecto asciende a 51.000 miles de euros. Tal como indicamos en la nota 4 h) el importe de la subvención concedida de acuerdo con la propuesta de resolución definitiva de la concesión de ayuda de fecha 26 de marzo 2025, asciende a 14.063 miles de euros.

En la nota 23 a) (i) se detallan los compromisos por inversiones adquiridos.

**Nota 20. Operaciones con partes vinculadas**

Las transacciones mantenidas con las partes vinculadas detalladas anteriormente, para los ejercicios 2025 y 2024, son las siguientes:

| <b>Miles de euros</b>             | <b>Ercekol, S.A.</b> |
|-----------------------------------|----------------------|
| <b>Ejercicio 2025:</b>            |                      |
| Aprovisionamientos y otros gastos | -2.046               |
| Otros ingresos                    | 65                   |
| <b>Ejercicio 2024</b>             |                      |
| Aprovisionamientos y otros gastos | -1.925               |
| Otros ingresos                    | 64                   |

Las transacciones mantenidas con las partes vinculadas están relacionadas con el tráfico normal de la Sociedad y se realizan a términos de mercado.

**a) Conflictos de interés**

En cumplimiento de los requerimientos del artículo 229 de la LSC, los administradores han comunicado que no tienen situaciones de conflicto con el interés de la Sociedad.

**b) Remuneraciones de los miembros del consejo de administración**

La remuneración devengada por los miembros del consejo de administración de Ercros en 2025 cumple con la política de remuneración de los consejeros, aprobada por la junta general de accionistas del 10 de junio de 2022 para el período 2022 - 2025. Esta política incluye todos los conceptos retributivos por los cuales se puede remunerar a los consejeros de la Sociedad y el importe máximo anual de la remuneración conjunta de los consejeros en su condición de tales, que se fija en 900 miles de euros.

En 2025, la remuneración total devengada por los consejeros ascendió a 970 miles de euros en concepto de retribución fija, pagos en especie y primas de seguro de vida (966 miles de euros en 2024). Las retribuciones fijas de los consejeros se incrementaron un 2,8 % con efectos 1 de enero de 2025, el mismo incremento que el IPC del año 2024.

La remuneración percibida por cada consejero, en 2025 y en 2024, se detalla a continuación:

**Miles de euros**
**Ejercicio 2025**

| <b>Conceptos retributivos</b>               | <b>Antonio Zabalza Martí</b> | <b>Laureano Roldán Aguilar</b> | <b>Eduardo Sánchez Morrondo</b> | <b>Lourdes Vega Fernández</b> | <b>Carme Moragues Josa</b> | <b>Joan Casas Galofré</b> |
|---------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|----------------------------|---------------------------|
| Retribución fija                            | 606,90                       | 56,01                          | 56,01                           | 72,82                         | 72,82                      | 56,01                     |
| Pagos en especie                            | 26,89                        | -                              | -                               | -                             | -                          | -                         |
| Aportaciones a fondos y planes de pensiones | - <sup>1</sup>               | -                              | -                               | -                             | -                          | -                         |
| Primas de seguros de vida                   | 22,94                        | -                              | -                               | -                             | -                          | -                         |
| <b>Total</b>                                | <b>656,73</b>                | <b>56,01</b>                   | <b>56,01</b>                    | <b>72,82</b>                  | <b>72,82</b>               | <b>56,01</b>              |

<sup>1.</sup> Desde 2012, la Sociedad no realiza aportaciones a fondos y planes de pensiones en beneficio del consejero ejecutivo por haber cumplido este los 65 años de edad.

**Miles de euros**
**Ejercicio 2024**

| <b>Conceptos retributivos</b>               | <b>Antonio Zabalza Martí</b> | <b>Laureano Roldán Aguilar</b> | <b>Eduardo Sánchez Morrondo</b> | <b>Lourdes Vega Fernández</b> | <b>Carme Moragues Josa</b> | <b>Joan Casas Galofré</b> |
|---------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|----------------------------|---------------------------|
| Retribución fija                            | 590,37                       | 54,49                          | 54,49                           | 70,84                         | 70,84                      | 54,49                     |
| Pagos en especie                            | 37,02                        | -                              | -                               | -                             | -                          | -                         |
| Aportaciones a fondos y planes de pensiones | - <sup>1</sup>               | -                              | -                               | -                             | -                          | -                         |
| Primas de seguros de vida                   | 33,54                        | -                              | -                               | -                             | -                          | -                         |
| <b>Total</b>                                | <b>660,93</b>                | <b>54,49</b>                   | <b>54,49</b>                    | <b>70,84</b>                  | <b>70,84</b>               | <b>54,49</b>              |

<sup>1.</sup> Desde 2012, la Sociedad no realiza aportaciones a fondos y planes de pensiones en beneficio del consejero ejecutivo por haber cumplido este los 65 años de edad.

Los administradores de Ercros no han percibido ni de la Sociedad ni de su Grupo de empresas otros conceptos retributivos distintos de los que constan en la tabla anterior, tales como: atenciones estatutarias, opciones sobre acciones (*stock options*) u otros instrumentos financieros, anticipos, créditos concedidos, obligaciones contraídas en planes y fondos de pensiones o garantías constituidas a su favor.

La Sociedad tiene contratado un seguro de responsabilidad de administradores y directivos que cubre las posibles reclamaciones por errores de gestión de estos. Dicho seguro devengó una prima neta de 268.364 euros en 2025 (279.650 euros en 2024) y se renueva anualmente.

**c) Remuneraciones de los miembros de la alta dirección**

La remuneración total de los miembros de la alta dirección de la Sociedad correspondiente al ejercicio 2025 ha ascendido a 1.112 miles de euros (1.067 miles de euros en 2024). El mencionado importe incluye las aportaciones realizadas al plan de pensiones de aportación definida.

La Sociedad no dispone de ningún plan de opciones sobre acciones (*stock options*) para sus administradores, personal de alta dirección o personal de plantilla.

**Nota 21. Información sobre la naturaleza y el nivel de riesgo procedente de instrumentos financieros**

Los principales pasivos financieros de la Sociedad comprenden préstamos, créditos, *factoring*, arrendamientos financieros y cuentas comerciales a pagar. El propósito principal de estos pasivos financieros es financiar las operaciones de la Sociedad.

Los principales activos financieros de la Sociedad son cuentas a cobrar a clientes, depósitos y fianzas, efectivo y equivalentes al efectivo, que proceden fundamentalmente de sus operaciones y el saldo de cuentas a cobrar con Hacienda Pública por la sentencia del TC [ver la nota 15)].

Para 2026 y siguientes ejercicios la Sociedad tiene firmados contratos a largo plazo para el suministro de energía eléctrica para su consumo en los procesos industriales de la Sociedad. Estos contratos cubren una parte de su consumo y tienen establecido un precio fijo. Para el resto de las materias primas y suministros la Sociedad no tiene firmado ningún tipo de contrato de cobertura de fluctuación en los precios.

Al cierre del ejercicio la Sociedad no tiene en vigor contratos derivados para la cobertura del riesgo de tipo de cambio ni para coberturas de riesgo de tipo de interés.

Los activos y pasivos financieros se encuentran expuestos al riesgo de crédito, riesgo de mercado (el cual incluye a su vez el riesgo de tipo de interés, de tipo de cambio y riesgo de otros precios como las materias primas) y riesgo de liquidez.

Los riesgos financieros son supervisados periódicamente por el equipo directivo. El equipo está poniendo el énfasis en minimizar estos riesgos atendiendo: (i) a la naturaleza cíclica de su negocio; (ii) a la importante mejora de rentabilidad operada desde 2015; (iii) a su plan de inversiones; (iv) al impacto en la economía de los diferentes países derivado del conflicto entre Rusia y Ucrania que se ha traducido en un aumento significativo de los costes energéticos; así como (v) a la política de retribución al accionista.

La solvencia de la Sociedad facilita el acceso a nuevas líneas de financiación a precios y plazos competitivos.

**a) Riesgo de crédito**

La Sociedad tiene instaurada una política de gestión del crédito a clientes que es gestionada en el curso normal de la actividad. Durante el ejercicio, se ha materializado este riesgo como consecuencia de la debilidad (caída) de la demanda principalmente en el sector de la construcción. Esto ha provocado situaciones concursales de alguno de nuestros clientes, con la consecuente pérdida y espera asociada a estos procesos. La Sociedad minimiza el riesgo de insolvencia de clientes con la realización evaluaciones de solvencia a todos los clientes que requieren un límite de crédito superior a un determinado importe. Asimismo, la Sociedad exige en determinadas ventas que el cliente entregue una carta de crédito o un aval bancario.

La cartera de clientes de la Sociedad está muy diversificada y presenta asimismo una histórica baja tasa de morosidad.

Asimismo, desde enero de 2020 la Sociedad cuenta con una póliza de seguro de crédito con la Compañía Española de Seguros de Crédito a la Exportación («Cesce») que cubre el 95% del saldo de los clientes asegurados por la póliza. El importe asegurado supone aproximadamente la mitad del saldo vivo de la cartera. Esta póliza asegura el cobro de las facturas que se ceden sin recurso al factoring sindicado.

La exposición máxima al riesgo de crédito de las cuentas comerciales por cobrar se detalla en la nota 9 c).

Respecto del resto de activos financieros de la Sociedad –tales como efectivo, equivalentes al efectivo, créditos y activos financieros disponibles para la venta– la máxima exposición al riesgo de crédito es equivalente al importe en libros de estos activos al cierre del ejercicio.

**b) Riesgo de mercado**

**(i) Riesgo de tipo de interés**

La financiación externa se basa en el *factoring* sindicado, el contrato de crédito sindicado que incluye un tramo *revolving* y otro tramo en forma de préstamo para financiar inversiones, líneas de financiación de circulante bancarias y préstamos a largo plazo de organismos públicos y de bancos. Parte de la financiación está contratada a tipos de interés fijo y otra parte a tipos de interés variables referenciados normalmente al euribor a diferentes plazos [ver la nota 15)]. En este sentido, aunque 2025 ha sido un ejercicio en el que los tipos de interés de referencia Euribor han estado por debajo de los años anteriores, el hecho de tener una mayor deuda financiera bruta ha implicado un coste financiero ligeramente mayor para la Sociedad.

A cierre de ejercicio 2025 la Sociedad tiene suscritos varios préstamos bancarios por importe global de 24.844 miles de euros con tipo de interés fijo. Algunos de estos préstamos incluyen un componente de coste/ingreso en función del cumplimiento de determinados objetivos ESG (*environmental, social and governance*).

El 22 de diciembre de 2023, Ercros renovó y amplió los contratos de financiación sindicada con un *pool* de entidades financieras para los siguientes seis años estructurada en dos líneas de financiación (un contrato de *factoring* sindicado que anticipa cuentas a cobrar de clientes y un crédito sindicado en dos tramos, *revolving* y préstamo para financiar inversiones) por importe total de 217 millones de euros.

La siguiente tabla muestra un análisis de sensibilidad a posibles cambios razonables en el tipo de interés, manteniéndose todas las demás variables constantes:

|              | <b>Incremento/decremento en<br/>puntos básicos del coste de la<br/>deuda</b> | <b>Efecto en el resultado<br/>financiero (miles de euros)</b> |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>2025:</b> |                                                                              |                                                               |
|              | 200                                                                          | -4.625                                                        |
|              | 100                                                                          | -2.313                                                        |
|              | -100                                                                         | 2.313                                                         |
|              | -200                                                                         | 4.625                                                         |
| <b>2024:</b> |                                                                              |                                                               |
|              | 200                                                                          | -3.315                                                        |
|              | 100                                                                          | -1.658                                                        |
|              | -100                                                                         | 1.658                                                         |
|              | -200                                                                         | 3.315                                                         |

## (ii) Riesgo de tipo de cambio

Los saldos activos y pasivos en dólares USA al cierre de los ejercicios 2025 y 2024, y la exposición neta en balance se detalla a continuación. La Sociedad no tiene exposiciones significativas en otras divisas:

| <b>Miles de dólares</b>       | <b>31-12-25</b> | <b>31-12-24</b> |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| Cuentas a cobrar              | 16.445          | 27.415          |
| Tesorería                     | 7.008           | 7.073           |
| Cuentas comerciales por pagar | -8.203          | -10.730         |
| <b>Saldo neto en dólares</b>  | <b>15.250</b>   | <b>23.758</b>   |

El dólar es –con mucha diferencia– la principal divisa a que está expuesta la Sociedad, y aunque la política general de la Sociedad es la de no contratar coberturas de tipo de cambio para cubrir este riesgo [ver la nota 18 f)].

En 2025, el cambio medio del euro fue de 1,12 dólares por euro frente al tipo de cambio medio de 2024 que fue de 1,08 dólares por euro. La exposición neta ascendió a 78.054 miles de euros.

Para 2026 la Sociedad ha estimado un cambio medio de 1,22 dólares por euro, si bien en lo que va de ejercicio el cambio se ha situado por debajo de este nivel. De mantenerse esta apreciación del dólar frente al euro en 2026, mejoraría la posición competitiva y la rentabilidad de la Sociedad.

En 2026 la Sociedad prevé aumentar su exposición neta al dólar, al aumentar las ventas en dólares previstas en comparación con las compras.

A continuación, se adjunta un cuadro resumen con las operaciones de compra y venta de dólares realizadas por la Sociedad:

|                                           | <b>Ejercicio<br/>2025</b> | <b>Ejercicio<br/>2024</b> |
|-------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Ventas en dólares (miles)</b>          | <b>118.004</b>            | <b>144.061</b>            |
| <i>Tipo de cambio dólar/euro</i>          | <i>1,121</i>              | <i>1,080</i>              |
| Equivalente en euros (miles)              | 105.249                   | 133.334                   |
| <b>Compras en dólares (miles)</b>         | <b>30.561</b>             | <b>47.174</b>             |
| <i>Tipo de cambio dólar/euro</i>          | <i>1,123</i>              | <i>1,085</i>              |
| Equivalente en euros (miles)              | 27.195                    | 43.579                    |
| <b>Exposición neta en dólares (miles)</b> | <b>87.443</b>             | <b>96.887</b>             |
| Equivalente en euros (miles)              | 78.054                    | 89.755                    |

Sobre la base de las anteriores transacciones, la siguiente tabla muestra un análisis de sensibilidad a posibles variaciones razonables en el tipo de cambio medio del dólar de las ventas y compras de la Sociedad respecto al cambio medio de 2025 que fue de 1,12 manteniéndose todas las demás variables constantes:

| <b>Relación dólar/euro</b> | <b>Efecto en el resultado de<br/>explotación (miles de euros)</b> |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 1,25                       | -8.120                                                            |
| 1,20                       | -5.205                                                            |
| 1,15                       | -2.037                                                            |
| 1,12                       | -                                                                 |
| 1,10                       | 1.420                                                             |
| 1,05                       | 5.205                                                             |
| 1,00                       | 9.369                                                             |

### **Riesgo de fluctuación del precio de los suministros y las materias primas**

Ercros adquiere materias primas con un peso relevante en su estructura de costes tales como el metanol y el etileno, así como suministros de electricidad y gas, cuyos precios fluctúan afectando a su rentabilidad [ver el apartado 1.3 d) del IGE].

Para cubrirse parcialmente del riesgo del precio de la energía eléctrica, la Sociedad ha formalizado contratos de suministro de energía eléctrica a largo plazo para una parte de su consumo.

### c) **Riesgo de liquidez**

La Sociedad gestiona su riesgo de liquidez utilizando técnicas de planificación financiera. Estas técnicas tienen en consideración los flujos de entrada y salida de tesorería de las actividades ordinarias, inversión y financiación, así como la retribución al accionista. El objetivo de la Sociedad es mantener un equilibrio entre la flexibilidad, el plazo y las condiciones de las fuentes de financiación contratadas en función de las necesidades previstas a corto, medio y largo plazo.

En 2025 la deuda financiera neta se ha reducido respecto a 2024, debido por una parte al cobro del importe relativo a la sentencia de inconstitucionalidad del RDL 3/2016 del impuesto sobre sociedades de los ejercicios 2016 a 2022 y por otra, al cobro de las subvenciones del PERTE y de las emisiones indirectas de CO<sub>2</sub>, que han permitido más que contrarrestar el flujo de caja negativo generado por los negocios, provocado por un entorno económico más débil de la industria química europea.

Por otro lado, gran parte de la financiación de la Sociedad incluye el cumplimiento de *covenants* en relación con su nivel de endeudamiento, gastos financieros y capex máximo. Existe el riesgo ya materializado recientemente de que alguno de estos *covenants* pueda ser incumplido puntualmente. Históricamente, en todos los casos en los que se ha producido un incumplimiento de algún *covenant*, Ercros ha obtenido la correspondiente dispensa por parte de las entidades financieras, por lo que espera seguir obteniendo dicha dispensa en caso de incumplir algún *covenant* en el futuro.

En relación con las líneas de financiación disponibles, Ercros renovó y amplió en diciembre de 2023 los contratos de financiación sindicada y actualmente dispone hasta mayo de 2029 de una línea de *factoring* sindicado, por un importe de 102.000 miles de euros y de un crédito sindicado con un límite global de 115.000 miles de euros con dos tramos: un tramo *revolving* por importe de 50.000 miles de euros y un tramo préstamo para financiar inversiones hasta un máximo de 65.000 miles de euros.

El fondo de maniobra existente, a 31 de diciembre de 2025 y 2024, sin incluir los derechos y obligaciones derivados de las transacciones entre sociedades vinculadas, y el porcentaje de efectivo sobre el pasivo corriente, es el siguiente:

| Miles de euros                                                 | 31-12-25       | 31-12-24       |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Fondo de maniobra ajustado</b>                              | <b>-60.992</b> | <b>53.548</b>  |
| Activos corrientes                                             | 257.294        | 259.044        |
| Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo    | -109           | -132           |
| Clientes, empresas del Grupo y asociadas                       | -59            | -53            |
| Pasivos corrientes                                             | -318.563       | -206.494       |
| Deudas a corto con empresas del Grupo y asociadas              | 64             | 64             |
| Proveedores, empresas del Grupo y asociadas                    | 381            | 1.119          |
| <b>Pasivos corrientes (sin saldos con empresas vinculadas)</b> | <b>318.118</b> | <b>205.311</b> |
| <b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>          | <b>95.625</b>  | <b>36.211</b>  |
| <b>Ratio de liquidez (%)</b>                                   | <b>30,06</b>   | <b>17,64</b>   |

En 2025 la Sociedad ha obtenido las dispensas necesarias en relación con el incumplimiento de ratios financieros y volumen máximo de inversiones a 31 de diciembre de 2025, tanto para los contratos de financiación sindicada, como para el contrato con el Banco Europeo de Inversiones y está en gestiones para obtener las correspondientes dispensas para el préstamo del ICO. Ante el riesgo de incumplimiento de las ratios financieras a 30 de junio de 2026 y 31 de diciembre de 2026, toda la deuda del contrato de financiación sindicada y del préstamo con el BEI ha sido clasificada como deuda corriente en su totalidad. Esta es la causa que el Fondo de maniobra sea negativo en 60.992 miles de euros. Sin embargo, Ercros espera obtener las oportunas dispensas de las entidades financieras y del BEI en caso de incumplimiento de las ratios financieras en 2026, por lo que estima que no deberá hacer frente al pago de la citada deuda, a pesar de estar clasificada como corriente, de acuerdo con las normas de contabilidad.

Si se clasificaran los créditos de acuerdo a las fechas contractuales de vencimiento, el fondo de maniobra sería positivo.

Como se indica en la nota 15 e), a 31 de diciembre de 2025, la Sociedad dispone de liquidez y financiación disponibles por importe conjunto de 98.845 miles de euros.

Adicionalmente, en el supuesto de necesidad, la Sociedad considera que podría acudir a otros mecanismos complementarios para la obtención puntual de liquidez, tales como enajenación parcial y selectiva de bienes no afectos a la explotación o emisión de una línea de pagarés en el Mercado Alternativo de Renta Fija («MARF»).

## Nota 22. Honorarios de auditoría

Los honorarios correspondientes a la auditoría de las cuentas anuales consolidadas e individuales del ejercicio 2025 han ascendido a 235 miles de euros (230 miles de euros el ejercicio anterior). Asimismo, los honorarios abonados en el ejercicio por otros servicios relacionados con la auditoría han ascendido a 110 miles de euros (90 miles de euros en el ejercicio 2024).

Adicionalmente, los honorarios abonados en el ejercicio por otros servicios profesionales prestados por el auditor de las cuentas anuales han ascendido a 26 miles de euros (2 miles de euros en el ejercicio 2024).

## Nota 23. Compromisos y otras contingencias

### a) Compromisos

#### (i) Compromisos por inversiones

A continuación, se detalla al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 el importe de las inversiones que han sido aprobadas para su ejecución en el siguiente año (o los siguientes años) por la Sociedad a partir de las propuestas individualizadas realizadas por los respectivos responsables desglosando aquellas que ya han habían sido comprometidas con terceros de las que aún no lo habían sido:

| Miles de euros                                              | Ejercicio<br>2025 | Ejercicio<br>2024 |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>No comprometidas con terceros</b>                        | <b>53.835</b>     | <b>19.346</b>     |
| De ampliación de capacidad                                  | 5.487             | 671               |
| De eficiencia energética                                    | 884               | 929               |
| Otras inversiones                                           | 47.464            | 17.746            |
| <b>Comprometidas con terceros</b>                           | <b>24.947</b>     | <b>7.044</b>      |
| De ampliación de capacidad                                  | 41                | 75                |
| De eficiencia energética                                    | 371               | 1.342             |
| Otras inversiones                                           | 24.535            | 5.627             |
| <b>Total, inversiones aprobadas pendientes de ejecución</b> | <b>78.782</b>     | <b>26.390</b>     |

La evolución de las inversiones pendientes de ejecución en ambos ejercicios es la siguiente:

| Miles de euros                                        | Ejercicio<br>2025 | Ejercicio<br>2024 |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Saldo inicial</b>                                  | <b>26.390</b>     | <b>24.902</b>     |
| <b>Nuevas inversiones autorizadas en el ejercicio</b> | <b>89.701</b>     | <b>27.396</b>     |
| De ampliación de capacidad                            | 5.000             | -                 |
| De eficiencia energética                              | 52.390            | 300               |
| Otras inversiones                                     | 32.311            | 27.096            |
| <b>Inversiones ejecutadas en el ejercicio</b>         | <b>-37.309</b>    | <b>-25.908</b>    |
| De ampliación de capacidad                            | -31.562           | -9.915            |
| De eficiencia energética                              | -2.183            | -9.383            |
| Otras inversiones                                     | -3.564            | -6.610            |
| <b>Saldo final</b>                                    | <b>78.782</b>     | <b>26.390</b>     |

Por otro lado, y adicionalmente a las inversiones antes comentadas, existe un saldo de proveedores de inmovilizado de 10.506 miles de euros [ver la nota 6 m)]. Por otro lado, la Sociedad prevé abordar otras inversiones por adaptación a nuevos requerimientos derivados de la renovación de las autorizaciones ambientales integradas («AAI») de sus fábricas por importe estimado de 20.000 miles de euros en los próximos años.

Finalmente, Ercros ha presentado dos solicitudes para las fábricas de Vila-seca dentro de la convocatoria del PERTE de descarbonización industrial para las cuales ha obtenido subvención. Estos proyectos corresponden a la parte pendiente de ejecutar del Plan 3D, y corresponden a la dimensión de descarbonización.

A continuación, detallamos los proyectos subvencionados:

| <b>Miles de euros</b>                                        |                    |                   |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Proyectos</b>                                             | <b>Presupuesto</b> | <b>Subvención</b> |
| Electrificación de la generación de vapor                    | 2.670              | 534               |
| Aprovechamiento de hidrógeno como fuente de energía          | 6.005              | 1.201             |
| Recuperación de calor de condensadores de bajo nivel térmico | 30.224             | 6.045             |
| Generación de energía térmica mediante biomasas              | 15.148             | 6.817             |
| <b>Total</b>                                                 | <b>54.047</b>      | <b>14.597</b>     |

La entrada en funcionamiento de estos proyectos está prevista para los ejercicios 2026 y 2027.

## **(ii) Compromisos por recompra de acciones**

En 2025, al haber registrado pérdidas la sociedad matriz y adicionalmente incumplirse la ratio de DFN/ebitda, al situarse en 16,02 veces, muy por encima del máximo de 2 exigido por la política de retribución al accionista, no ha lugar por tanto al reparto de dividendo, ni a recompra de acciones, por lo que no existe compromiso de recompra de acciones propias en vigor.

## **b) Contingencias legales**

### **(i) Recuperación ambiental de los terrenos de El Hondón**

El 17 de octubre de 2019, Ercros recibió la notificación de la administración autonómica en la que se acordaba la declaración de suelo contaminado y en la que se obliga a Ercros, como causante de la contaminación y, subsidiariamente, a los propietarios del emplazamiento (Ercros no tiene ninguna propiedad en los terrenos), a realizar las labores de limpieza y recuperación de los terrenos hasta dejarlos aptos para el uso que tenían cuando se causó dicha contaminación, en consonancia con la legislación de suelos contaminados. En el caso de El Hondón este uso es el industrial, uso menos exigente en cuanto a las labores de remediación que el residencial.

Ercros ha interpuesto dos recursos contenciosos administrativos cuyo estado es el siguiente:

- Recurso n.º 206/2020, interpuesto el 30 de junio de 2020, contra la resolución por la que se acordó la declaración del suelo contaminado. El 25 de septiembre de 2024 la sección primera del TSJMu dictó la sentencia n.º 387/2024 por la que desestimó íntegramente el recurso de Ercros.
- Recurso n.º 27/2022, interpuesto el 21 de enero de 2022, contra la resolución de inadmisión a trámite de los recursos de alzada formulados contra los requerimientos de subsanación del proyecto de remediación actualizado presentado por Ercros. El 25 de noviembre de 2024 la sección primera del TSJMu dictó la sentencia n.º 537/2024 por la que se desestimó íntegramente el recurso de Ercros.

Tras la desestimación de ambos recursos, se han adoptado las siguientes acciones a nivel judicial:

- En el recurso n.º 206/2020 se ha presentado el 14 de noviembre de 2024 ante el TSJMu el escrito de preparación del recurso de casación contra la sentencia n.º 387/2024, de 25 de septiembre de 2024. El 4 de diciembre de 2024, el TSJMu ha remitido a Ercros el auto por el que se tiene por preparado nuestro recurso de casación contra la sentencia en el recurso n.º 206/2020, y nos emplaza para que comparezcamos en el plazo de 15 días hábiles ante la sala tercera del Tribunal Supremo.

El 15 de enero de 2025 se nos ha notificado la diligencia mediante la cual se tiene por presentado el escrito interponiendo recurso de casación contra la resolución de 25 de septiembre de 2024.

- En el recurso n.º 27/2022 se ha presentado el 4 de diciembre de 2024 una solicitud de complemento de la sentencia n.º 537/2024, de 25 de noviembre de 2024, con carácter previo a la interposición de recurso de casación contra la misma sentencia.

En paralelo, Ercros trabaja para defender la idoneidad del proyecto técnico presentado el 20 de octubre de 2021 ante la Dirección General de Medio Ambiente de la Región de Murcia, en el que se sostiene una técnica de confinamiento in situ que evite la extracción en masa de los residuos del emplazamiento de El Hondón. El proyecto técnico presentado por Ercros ha sido informado favorablemente por la Confederación Hidrográfica del Segura, el Ayuntamiento de Cartagena y por el Consejo de Seguridad Nuclear.

El 15 de marzo de 2024, Ercros recibió un tercer requerimiento por el que la Dirección General de Medio Ambiente de la Región de Murcia solicitó modificar el proyecto técnico para incluir un plan de gestión de los residuos presentes en el emplazamiento de El Hondón, contraviniendo el pronunciamiento del Consejo de Seguridad Nuclear. En respuesta, Ercros formuló alegaciones el 25 de junio de 2024 oponiéndose al requerimiento, esgrimiendo que el requerimiento ha perdido su objeto, ya que el órgano competente para pronunciarse sobre la situación de El Hondón es el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico.

No obstante, el proyecto técnico ha recibido la no aprobación por parte de la Dirección General de Medio Ambiente de la Región de Murcia, de acuerdo con su resolución dictada el 30 de agosto de 2024. Contra la citada resolución, Ercros interpuso recurso de alzada el 8 de octubre de 2024 ante la Consejería de Medio Ambiente, Universidades, Investigación y Mar Menor de la Región de Murcia. En esta línea, el recurso fue desestimado íntegramente por una orden dictada por el consejero autonómico el 11 de noviembre de 2024.

Asimismo, en el marco del procedimiento de aprobación del proyecto técnico de remediación han tenido lugar las siguientes actuaciones:

- Ercros se ha opuesto al intento, por parte de la Dirección General de Medio Ambiente de la Región de Murcia, de ejecutar subsidiariamente la obligación de elaborar y presentar un proyecto técnico de remediación que incorpore un plan de gestión de los residuos del emplazamiento de El Hondón. En concreto, la citada Dirección General dictó un acuerdo de inicio del procedimiento de ejecución subsidiaria el 26 de junio de 2024. Ercros se opuso al inicio de este procedimiento mediante escrito de alegaciones presentado el 18 de julio de 2024. En respuesta, se dictó la resolución exigiendo la ejecución subsidiaria el 31 de julio de 2024.

Contra esta resolución, Ercros interpuso recurso de alzada el 30 de agosto de 2024 ante la Consejería de Medio Ambiente, Universidades, Investigación y Mar Menor de la Región de Murcia. No obstante, la Subdirección General de Residuos y Economía Circular remitió a Ercros el 5 de septiembre de 2024 un informe propuesta de revocación de la resolución, tras apreciar la nulidad radical del procedimiento de ejecución subsidiaria, tal y como sostuvo Ercros. A modo de sostener esta revocación, Ercros presentó escrito de alegaciones el 27 de septiembre de 2024.

- En línea con el supuesto incumplimiento de la obligación de presentar un proyecto técnico que incluyese un plan de gestión de residuos, la Dirección General de Medio Ambiente de la Región de Murcia remitió a Ercros el 26 de junio de 2024 el acuerdo de incoación de un expediente sancionador. Contra el referido acuerdo, Ercros se opuso mediante escrito de alegaciones presentado el 25 de julio de 2024 instando el sobreseimiento del expediente.

Ercros, en base a la opinión de sus asesores, espera que prosperen los recursos de casación presentados ante el Tribunal Supremo y no prospere la ejecución subsidiaria iniciada por la Dirección General de Medio Ambiente de la Región de Murcia.

## **(ii) Acta de inspección por el impuesto sobre la renta de las personas físicas**

En referencia al acta en disconformidad en concepto del impuesto sobre la renta de las personas físicas («IRPF»), correspondiente a los ejercicios 2012 y 2013, en la que se propone una cuota de 312 miles de euros y unos intereses de demora de 70 miles de euros, importe que ha sido íntegramente provisionado, se está a la espera de señalamiento de fecha para votación y fallo por parte de la Audiencia Nacional.

### **(iii) Acta de inspección por el impuesto sobre sociedades**

En referencia al acta suscrita en disconformidad en concepto de Impuesto sobre Sociedades correspondiente a los ejercicios 2011, 2012 y 2013, que tras varias estimaciones propone la minoración de las deducciones por reinversión por importe de 921 miles de euros, se está igualmente pendiente de vista para sentencia por parte de la audiencia nacional. La Sociedad dio de baja en 2022 el activo por impuesto diferido correspondiente al derecho a compensar los 921 miles de euros de deducción por reinversión en base a un criterio de prudencia.

### **(iv) Ejercicios abiertos a inspección**

Según las disposiciones legales vigentes, la liquidación de impuestos no puede considerarse definitiva hasta que no haya sido inspeccionada por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción, actualmente establecido en cuatro años. La Sociedad tiene abiertos a inspección los cuatro últimos ejercicios para todos los impuestos que le son aplicables, excepto el impuesto de sociedades que está abierto a inspección desde 2016, dado que la Sociedad ha recurrió las autoliquidaciones presentadas de los ejercicios 2016 a 2023 alegando la inconstitucionalidad de determinados preceptos del RDL 3/2016.

En opinión de los administradores de la Sociedad, así como de sus asesores fiscales, no existen contingencias fiscales de importes significativos que pudieran derivarse, en caso de inspección, de posibles interpretaciones diferentes de la normativa fiscal aplicable a las operaciones realizadas por la Sociedad.

Cabe señalar que la LIS permite a la administración tributaria regularizar los importes correspondientes a aquellas partidas que se integren en la base imponible en los períodos impositivos objeto de comprobación, aun cuando deriven de operaciones realizadas en períodos impositivos prescritos.

Asimismo, la mencionada normativa establece la facultad que ostenta la administración tributaria para comprobar o investigar en el plazo de diez años los créditos fiscales (bases imponibles negativas, deducciones para evitar la doble imposición, deducciones para incentivar determinadas actividades) pendientes de compensar/aplicar a la entrada en vigor de la misma.

La Sociedad no es conocedora de otros riesgos, reclamaciones o litigios que, a 31 de diciembre de 2025, requieran de la dotación de provisiones adicionales a las detalladas en la nota 14 a).

### **c) Activo por impuesto diferido**

El principal activo contingente de la Sociedad se corresponde a los activos por impuestos diferidos no registrados por bases imponibles negativas pendientes de compensar de ejercicios anteriores por importe de 56.852 miles de euros [ver la nota 16)].

**Nota 24. Impactos derivados de la invasión de Ucrania por Rusia**

Las ventas de la Sociedad a los países afectados por el conflicto y las sanciones, Ucrania, Rusia y Bielorrusia son inferiores al 0,5%, por lo que las sanciones impuestas por la Unión Europea no han tenido impacto relevante en la compañía. La Sociedad tampoco dispone de activos materiales en dichos países y ha recuperado prácticamente todos los saldos a cobrar relacionados con clientes en dichos países, cuyo importe tampoco es relevante.

Los otros efectos relevantes del estallido del conflicto fueron la gran subida del precio del gas y la electricidad en Europa en 2022, que a su vez provocaron el aumento del coste de las materias primas y unas elevadas tasas de inflación que llevaron a los bancos centrales de las principales economías a realizar subidas de tipos de interés de manera agresiva. En 2023 y durante el ejercicio 2024, tanto el precio del gas como de la electricidad se moderaron, si bien siguen en niveles superiores a los existentes antes del conflicto.

Durante el ejercicio 2025 los precios energéticos han estado por encima de los vistos en 2024, tanto de la energía eléctrica como del gas.

Consecuencia de lo anterior, la demanda de productos químicos se ha ido debilitando, afectando a los márgenes, volúmenes y rentabilidad de la Sociedad.

La fuerte subida en los tipos de interés ha tenido su impacto en la demanda, por lo que, en los últimos meses, la inflación ha remitido, acercándose en el caso de Europa a los niveles objetivo del BCE, lo que ha permitido el inicio de la bajada de tipos de interés a partir del segundo semestre de 2024.

La bajada de tipos de interés debe permitir una recuperación del sector de la construcción que derivará en una mejora de la demanda de productos químicos, previsiblemente a partir de la segunda mitad de 2026 y de forma gradual.

Asimismo, la bajada continuada de tipos de interés del BCE ya ha supuesto un ajuste a la baja en las tasas Euribor que se usan de referencia en la financiación de la Sociedad.

**Nota 25. Impactos derivados del conflicto entre Israel y Gaza**

Las ventas de la Sociedad a los países afectados por el conflicto son inferiores al 0,2%, por lo que en cuanto a cifra de negocio no ha tenido un impacto destacable. La Sociedad tampoco dispone de activos materiales en dichos países y ha recuperado prácticamente todos los saldos a cobrar relacionados con clientes en dichos países, cuyo importe tampoco es relevante.

El efecto relevante del estallido del conflicto, fueron las tensiones en el transporte marítimo del Mar Rojo que obligaron a cambiar las rutas marítimas con un incremento de los costes de los fletes y una demora en la entrega de las mercancías, que nos afectó tanto por la vía de las ventas a países asiáticos como a las compras de aprovisionamientos procedentes de la zona asiática.

Tras la resolución del conflicto, el transporte marítimo ha vuelto a una relativa estabilidad, con bajada del coste de los fletes hasta niveles similares a los previos al conflicto. Esto favorece la llegada de producto a Europa procedente de otras geografías con costes locales más bajos (energía y mano de obra, principalmente).

## **Nota 26. Hechos significativos del ejercicio**

### **a) Ofertas públicas voluntarias de adquisición del 100% de las acciones de Ercros, S.A.**

El 5 de marzo de 2024, Bondalti Ibérica, S.L.U. (Bondalti) lanzó una oferta pública voluntaria de adquisición (OPA) sobre el 100% de las acciones de Ercros, S.A., a un precio de 3,60 euros por acción que se ajustó, tras el reparto del dividendo de 0,096 euros/acción con cargo a los beneficios de 2023, a 3,505 euros por acción.

A su vez, el 28 de junio, Esseco Industrial, S.P.A. (Esseco) presentó una OPA voluntaria competitiva, también sobre el 100% de las acciones de Ercros, S.A., a un precio de 3,84 euros por acción, que también se ajustó tras el reparto del dividendo a 3,745 euros por acción. Esseco renunció a la oferta presentada el pasado 11 de agosto de 2025 según informó, por las condiciones impuestas por la Comisión Nacional de Mercados y la Competencia.

El pasado día 10 de febrero, la Comisión Nacional del Mercado de Valores autorizó la OPA de Bondalti y registró el folleto correspondiente. Previamente, en noviembre de 2025 Bondalti obtuvo la aprobación de la Comisión de los Mercados y la Competencia, si bien sujetas a la adopción de medidas mitigantes, consistentes en suministrar hasta 85.000 toneladas al año de hipoclorito sódico a determinados competidores durante un período inicial de 5 años prorrogable por dos períodos iguales.

El 16 de diciembre de 2025, Bondalti redujo la condición de aceptación mínima a obtener aquella que le otorgara más de la mitad de los derechos de voto de Ercros, esto es, 45.718.100 acciones.

El período de aceptación de la OPA se ha fijado entre el 12 de febrero y el 13 de marzo de 2026, 30 días naturales.

De tener éxito la OPA de Bondalti y dar lugar a un cambio de control de Ercros, determinadas líneas de financiación, con un saldo dispuesto de 171.681 miles de euros a 31 de diciembre de 2025, se declararán vencidas en la fecha del cambio de control. Ercros ha solicitado a las entidades titulares de dicha financiación la renuncia a la cláusula de cambio de control en el supuesto que la OPA de Bondalti tuviera éxito, habiendo sido denegada.

El grupo Bondalti no ha previsto una financiación alternativa para Ercros en este supuesto de cambio de control, si bien indica que buscaría líneas de financiación transitorias para Ercros.

**b) Junta general ordinaria de accionistas**

Ver el apartado 1.1 a) del IGE.

**c) Ampliaciones de capacidad de producción**

Ver las notas 19 y 24 a (i) de la presente memoria de Ercros y el apartado 1.2 c) del IGE.

**Nota 27. Acontecimientos posteriores al cierre del ejercicio**

Con fecha 10 de febrero de 2026, el Consejo de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, autorizó la oferta pública de adquisición de acciones presentada por Bondalti Ibérica, S.L.U. el día 5 de marzo de 2024 [ver la nota 26)].

Con fecha 12 de febrero de 2026 el banco agente del crédito sindicado, con un saldo dispuesto de 100 millones de euros a 31 de diciembre de 2025, denegó exonerar a Ercros del vencimiento anticipado de su financiación que tendrá lugar en el supuesto de que Bondalti adquiriera en control de Ercros.

El consejo de administración de Ercros, en sesión celebrada el 19 de febrero de 2026, emitió por mayoría, una opinión desfavorable sobre la OPA de Bondalti.

.

## **B.6 Responsabilidad de las cuentas anuales de Ercros, S.A.**

La presente diligencia tiene por objeto hacer constar que el consejo de administración de Ercros, S.A., en su reunión del 20 de febrero de 2026, formula las cuentas anuales de Ercros, S.A., que incluyen el balance, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2025, preparados en formato electrónico eXtensible HyperText Markup Language («XHTML»), todo ello conforme al Formato Electrónico Único Europeo («FEUE») establecido en la Directiva 2004/109/CE y en el Reglamento Delegado («UE») 2019/815.

El contenido de las cuentas anuales de Ercros, S.A. está de acuerdo con lo previsto en el título VII de la Ley de Sociedades de Capital, en el título III del Código de Comercio y demás normativa legal aplicable.

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 8 b) del Real Decreto 1362/2007, los consejeros de la Sociedad, cuyos nombres figuran en las antefirmas, declaran su responsabilidad respecto del contenido de las cuentas anuales, en el sentido de que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables ofrecen la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de los resultados de Ercros, S.A.

Todos los nombramientos de consejeros se encuentran vigentes al tiempo de la presente diligencia.

Barcelona, 20 de febrero de 2026

**Antonio Zabalza Martí**  
Presidente y consejero delegado

**Carme Moragues Josa**  
Vocal

**Lourdes Vega Fernández**  
Vocal

**Laureano Roldán Aguilar**  
Vocal

**Eduardo Sánchez Morrondo**  
Vocal

**Joan Casas Galofré**  
Vocal

**Daniel Ripley Soria**  
Secretario no consejero



## **C. Informe de gestión de Ercros, S.A.**

- C.1 Situación de la Sociedad
- C.2 Evolución y resultado de los negocios
- C.3 Indicadores fundamentales
- C.4 Cuestiones relativas al medioambiente
- C.5 Cuestiones relativas al personal
- C.6 Riesgos y oportunidades asociados al cambio climático
- C.7 Actividades de I+D+i
- C.8 Instrumentos financieros
- C.9 Principales riesgos e incertidumbres
- C.10 Hechos significativos del ejercicio
- C.11 Acontecimientos posteriores al cierre del ejercicio
- C.12 Evolución previsible
- C.13 Capital social
- C.14 Adquisición y enajenación de acciones propias
- C.15 Retribución al accionista
- C.16 Informe anual sobre remuneraciones de los consejeros
- C.17 Informe anual de gobierno corporativo
- C.18 Estado de información no financiera
- C.19 Responsabilidad del informe de gestión de Ercros, S.A.

## C.1 Situación de la Sociedad

### 1.1 Estructura organizativa

Los órganos de gobierno de la sociedad Ercros, S.A. («la Sociedad» o «Ercros») son la junta general de accionistas y el consejo de administración, y dentro de este la comisión de auditoría y la comisión de nombramientos y remuneración, sostenibilidad y responsabilidad social corporativa y la comisión de estrategia e inversiones. Los órganos de gestión operativa son el comité ejecutivo y el comité de dirección.

#### a) La junta general de accionistas

El 27 de junio de 2025 la Sociedad celebró la junta general ordinaria de accionistas de forma mixta: presencial y telemática.

En dicha junta se aprobaron todas las propuestas de acuerdos presentadas por el consejo de administración y se rechazó la propuesta presentada por un grupo de accionistas de repartir un dividendo de 0,096 euros/acción con cargo a reservas.

En el orden del día se incluyó además de las propuestas preceptivas o habituales – aprobación de las cuentas anuales e informe de gestión de la Sociedad y de su Grupo consolidado que incluye el informe anual de gobierno corporativo y de la gestión social; aprobación del estado de información no financiera (informe corporativo de sostenibilidad) de la Sociedad y de su Grupo consolidado; votación consultiva del informe sobre remuneraciones de los consejeros y delegación en el consejo y en el secretario para la ejecución de los acuerdos– las siguientes propuestas:

- La ratificación de la política de retribución al accionista (2025-2028) que fue aprobada por el consejo de administración de la Sociedad el 9 de mayo de 2025 [ver la nota 3 b)].
- La propuesta de reelección de D<sup>a</sup>. Carme Moragues Josa, como consejera independiente.
- La aprobación de la política de remuneración de los consejeros desde la fecha misma de su aprobación por la junta general de accionistas, y durante los tres ejercicios siguientes (2025-2028). La política vigente mantiene la misma estructura y criterios de la anterior.

Concurrieron a la junta 4.777 accionistas titulares de 65.501 miles de acciones, que representan el 71,636% del capital suscrito con derecho a voto, del que un 11,114% estuvo presente y un 60,522% estuvo representado.

La Sociedad abonó una prima de 0,005 euros brutos/acción a los accionistas que asistieron a dicha junta.

## **b) El consejo de administración**

El 27 de junio de 2025, la junta general ordinaria de accionistas aprobó la propuesta de reelección para un nuevo mandato de la consejera independiente Carmen Moragues Josa.

El consejo de administración celebrado el 25 de julio de 2025 aprobó por unanimidad el nombramiento de la consejera Carme Moragues Josa como presidenta de la CNRSyRSC, así como su reelección como vocal de la comisión de auditoría y su ratificación como consejera coordinadora. Asimismo, dicho consejo también aprobó el nombramiento de la consejera Lourdes Vega Fernández como presidenta de la comisión de auditoría y su reelección como vocal.

La composición del consejo de administración de Ercros quedó configurada del siguiente modo:

- Presidente y consejero ejecutivo: Sr. Zabalza Martí.
- Consejeras independientes: Sras. Moragues Josa (coordinadora) y Vega Fernández (coordinadora suplente).
- Consejeros encuadrados en la tipología de «otros consejeros externos»: Sres. Roldán Aguilar y Sánchez Morondo.
- Consejero dominical: Sr. Casas Galofré.

El cargo de secretario no consejero lo desempeña el Sr. Ripley Soria.

En 2025, el consejo ha mantenido diez sesiones a las que asistieron todos los consejeros. Ocho de las reuniones se realizaron por videoconferencia, una de forma presencial, y una fue celebrada por escrito y sin sesión.

El 20 de diciembre de 2024 el consejo de administración aprobó la política del sistema de control interno de la información financiera, de sostenibilidad y corporativa («SCIIFSC») que establece los principios para garantizar que la información financiera, de sostenibilidad y corporativa publicada a través de los canales que exige la normativa aplicable u otros adicionales refleje la imagen fiel.

En su reunión del 19 de diciembre de 2025, los directores generales presentaron al consejo de administración el mapa de riesgos de cada uno de los negocios; el mapa de riesgos agregado para el Grupo; y los mapas de impactos financieros derivados de riesgos y oportunidades asociados al cambio climático, identificados mediante el análisis de escenarios climáticos RCP (*Representative Concentration Pathways*), y el estudio de los informes del IPCC (*Intergovernmental Panel on Climate Change*).

El consejo de 20 de febrero de 2026 realizó la evaluación anual sobre la calidad y eficiencia del funcionamiento y composición del consejo y las comisiones, así como sobre el desempeño del primer ejecutivo de la Sociedad y de cada consejero, de acuerdo con lo establecido en el artículo 529 *nonies* de la LSC.

La remuneración individual de los miembros del consejo se detalla en la nota 20 b) de la memoria de Ercros.

### **(i) Comisión de auditoría**

El 25 de julio de 2025 se modificó la composición de la comisión de auditoría, de forma que a 31 de diciembre de 2025 integraban la comisión de auditoría los siguientes miembros:

- Presidenta: D.<sup>a</sup> Lourdes Vega Fernández, consejera independiente.
- Vocales: D.<sup>a</sup> Carme Moragues Josa, consejera independiente; y D. Laureano Roldán Aguilar, consejero encuadrado en la tipología «otros consejeros externos».

El Sr. Ripley Soria, secretario del consejo de administración de Ercros, actúa como secretario de dicha comisión.

Los perfiles de los miembros de esta comisión tienen conocimientos y experiencia en materia de gestión empresarial, contabilidad, auditoría y gestión de riesgos.

En 2025, la comisión de auditoría celebró seis reuniones a las que asistieron todos sus miembros. Cinco de las reuniones se realizaron por videoconferencia y una de forma presencial.

De la comisión de auditoría depende el servicio de auditoría interna, que está dirigido por Xavier Álvarez García, y el comité de cumplimiento, que está integrado por Xavier Álvarez García y Asunción Loste Madoz, directora de la asesoría jurídica.

### **(ii) Comisión de nombramientos, remuneración, sostenibilidad y responsabilidad social corporativa («CNRSyRSC»)**

El 25 de julio de 2025 se modificó la composición de la CNRSyRSC, de forma que a 31 de diciembre de 2025 integraban la CNRSyRSC los siguientes miembros:

- Presidenta: Sra. Moragues Josa, consejera independiente.
- Vocales: Sra. Vega Fernández, consejera independiente, y Sr. Sánchez Morondo, consejero encuadrado en la tipología «otros consejeros externos».

El Sr. Ripley Soria, secretario del consejo de administración de Ercros, actúa como secretario de dicha comisión.

Los perfiles de los miembros de esta comisión tienen conocimientos y experiencia en, el sector químico, la I+D, la sostenibilidad y el análisis de los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático.

En 2025, la comisión celebró cuatro reuniones a las que asistieron todos sus miembros. Todas las reuniones se realizaron por videoconferencia.

### **(iii) Comisión de estrategia e inversiones**

En 2025 no ha habido cambios en la composición de la comisión de estrategia e inversiones que está integrada por:

- Presidente: Sr. Zabalza Martí, consejero ejecutivo.
- Vocales: Sra. Lourdes Vega, consejera independiente, y Sr. Casas Galofré, consejero dominical.

El Sr. Ripley Soria, secretario del consejo de administración de Ercros, actúa asimismo como secretario de dicha comisión.

Durante 2025, esta comisión mantuvo tres reuniones que se realizaron por videoconferencia.

### Composición del consejo de administración a 31-12-25

| Consejero               | Cargo                           | Categoría      | Comisiones                                             | Último nombramiento |
|-------------------------|---------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------|---------------------|
| Antonio Zabalza Martí   | Presidente y consejero delegado | Ejecutivo      | -Estrategia e inversiones                              | 28-06-24            |
| Carne Moragues Josa     | Consejera coordinadora          | Independiente  | - NRSyRSC<br>- Auditoría                               | 27-06-25            |
| Lourdes Vega Fernández  | Consejera coordinadora suplente | Independiente  | - Auditoría<br>- NRSyRSC<br>- Estrategia e inversiones | 28-06-24            |
| Laureano Roldán Aguilar | Consejero                       | Otros externos | - Auditoría                                            | 28-06-24            |
| Eduardo Sánchez Morondo | Consejero                       | Otros externos | - NRSyRSC                                              | 28-06-24            |
| Joan Casas Galofré      | Consejero                       | Dominical      | - Estrategia e inversiones                             | 28-06-24            |
| Daniel Ripley Soria     | Secretario no consejero         |                |                                                        |                     |

#### c) Comité ejecutivo

Es el órgano que asegura la puesta en práctica y el seguimiento de los acuerdos adoptados por el consejo de administración, realiza un control continuo de la gestión operativa y riesgos en general; y aprueba la ejecución de las inversiones y la financiación de la Sociedad.

Está formado por el consejero ejecutivo, el director general de negocios y el director general económico-financiero que se reúne con una frecuencia mínima semanal.

#### d) Comité de dirección

Es el órgano encargado del seguimiento mensual de la gestión operativa de la Sociedad.

Está formado por el consejero ejecutivo, los dos directores generales, los directores de las tres divisiones, los directores comerciales de cada división y los directores de relaciones

institucionales y comunicación, administración, finanzas, para el desarrollo sostenible, recursos humanos, sistemas de información, logística integral, asesoría jurídica y de I+D+i.

En 2025 el comité de dirección se ha reunido en 11 ocasiones.

## 1.2 Estructura industrial

La sociedad Ercros está diversificada en tres segmentos de negocio: (i) la división de derivados del cloro, unidad estratégica de negocio cuyo nexo común es el cloro; (ii) la división de química intermedia, centrada en la química del formaldehído, a partir del cual se fabrica el resto de los productos que componen su portafolio; y (iii) la división de farmacia, que se dedica a la fabricación de principios activos farmacéuticos («API» por las siglas en inglés de *active pharmaceutical ingredient*).

A 31 de diciembre de 2025, la Sociedad tenía nueve centros productivos todos ellos ubicados en España. En el mes de diciembre de 2022 la Sociedad acordó el cierre del centro de producción de Flix, destinado a la producción de fosfato dicálcico ante la imposibilidad de renovar los contratos de suministro y de maquilar. La Sociedad prevé apoyar iniciativas industriales de terceros que puedan instalarse en sus terrenos de Flix, a cuyo fin acometerá las labores de desmantelamiento oportunas que permitan generar suelo disponible para las potenciales nuevas industrias.

### Centros y productos

| Divisiones                 | Centros                                                   | Productos principales | Aplicaciones principales        |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|
| <b>Derivados del cloro</b> | Monzón, Tarragona, Sabiñánigo, Vila-seca I y Vila-seca II | Ácido clorídrico      | Industria en general            |
|                            |                                                           | ATCC                  | Agua de piscinas                |
|                            |                                                           | Clorato sódico        | Blanqueo de pasta de papel      |
|                            |                                                           | Clorito sódico        | Tratamiento de aguas            |
|                            |                                                           | Cloro                 | Fabricación de derivados        |
|                            |                                                           | EDC                   | Fabricación de VCM              |
|                            |                                                           | Hipoclorito sódico    | Tratamiento de aguas            |
|                            |                                                           | Potasa cáustica       | Industria química               |
|                            |                                                           | PVC                   | Construcción                    |
|                            |                                                           | Sosa cáustica         | Industria en general            |
|                            |                                                           | VCM                   | Fabricación de PVC              |
| <b>Química intermedia</b>  | Almussafes, Cerdanyola y Tortosa                          | Colas y resinas       | Industria de la madera          |
|                            |                                                           | Formaldehído          | Fabricación de derivados        |
|                            |                                                           | Formiato sódico       | Industria del curtido           |
|                            |                                                           | Paraformaldehído      | Resinas                         |
|                            |                                                           | Pentaeritritol        | Pinturas                        |
|                            |                                                           | Dipentaeritritol      | Pinturas                        |
|                            |                                                           | Polvos de moldeo      | Sanitarios y material eléctrico |

|                 |          |                |                      |
|-----------------|----------|----------------|----------------------|
| <b>Farmacia</b> | Aranjuez | Ácido fusídico | Infecciones cutáneas |
|                 |          | Eritromicinas  | Antibióticos         |
|                 |          | Fosfomicinas   | Antibióticos         |

---

### 1.3 Funcionamiento

#### a) Misión y principios

Ercros tiene como propósito general consolidarse como una sociedad industrial sólido y duradero, que contribuya de manera sostenible a la generación de riqueza y al bienestar de la sociedad, que proporcione retornos adecuados a sus accionistas y que favorezca el pleno desarrollo personal y profesional de quienes lo integran.

La actuación la Sociedad, dirigida a incrementar su valor, está guiada por cuatro principios básicos: (i) máxima seguridad para sus empleados, vecinos e instalaciones; (ii) sostenibilidad; (iii) satisfacción de las necesidades de sus clientes; y (iv) calidad total de sus productos.

#### b) Estrategia empresarial

Ercros define su estrategia empresarial en planes plurianuales que establecen las medidas que deben adoptarse para aumentar la productividad y la eficiencia en el uso de sus recursos.

Los tres grandes objetivos estratégicos la Sociedad a largo plazo son:

- Conformar un grupo químico con presencia internacional, sostenible, eficiente, saneado y rentable.
- Lograr instalaciones productivas, modernas, sostenibles, respetuosas con el medioambiente, industrialmente integradas, de dimensión europea y situadas en ubicaciones competitivas.
- Poner el foco en productos de alto valor añadido, que presenten ventajas competitivas y que tengan expectativa de crecimiento.

**c) Plan de diversificación, digitalización y descarbonización: Plan 3D [Ver la nota 19]**

En la dimensión de diversificación, en el periodo 2021-2025 han entrado en funcionamiento los proyectos de ampliación de la capacidad de fabricación de polioles en la fábrica de Tortosa; de polvos de moldeo en la fábrica de Cerdanyola; de fosfomicina trometamol, de gentamicina y de ácido fusídico micronizado estéril en Aranjuez; y de ATCC en la fábrica de Sabiñánigo; y se ha realizado los trabajos de escalado industrial de los procesos de fermentación y extracción del nuevo antibiótico vancomicina en la planta de extracción de Aranjuez, actualmente en proceso de validación.

En lo referente a la dimensión de digitalización, han finalizado, entre otros, los proyectos *Business Intelligence* para las áreas de compras, logística, producción y mantenimiento; *tracking* y seguimiento de los contenedores expedidos por vía marítima y de expediciones por vía terrestre; y soluciones de movilidad en entorno industrial (permisos de trabajo y lecturas de contadores). Siguen avanzando los proyectos de *Big Data e IoT*, movilidad y logística, mejora de infraestructuras, ciberseguridad, optimización del entorno del trabajo y automatización, así como sensorización y actualización de los sistemas de control del área de producción.

En la dimensión de descarbonización en el periodo 2021-2025, han finalizado los proyectos de: (i) mejora de eficiencia energética en Tortosa y de optimización de consumos energéticos en Cerdanyola; (ii) sustitución de luminarias por led en las diversas fábricas de Ercros; (iii) optimización de consumos de productos químicos y materias primas en Aranjuez; (iv) mejora de aprovechamiento del hidrógeno en Sabiñánigo, Vila-seca I y Vila-seca II; (v) recristalización de sal en Sabiñánigo; (vi) reciclado de polvos de moldeo en Cerdanyola; y (vii) parques fotovoltaicos en Flix y Monzón. Asimismo, se han lanzado los proyectos de descarbonización recogidos en el PERTE: producción de vapor con una caldera eléctrica en Vila-seca I; generación de vapor a través de biomasa en la fábrica de Vila-seca II; recuperación y aprovechamiento de calor en las plantas de VCM y PVC de la fábrica de Vila-seca II; y mejora del aprovechamiento de hidrógeno (segunda fase) producido en Vila-seca I.

**d) Modelo y retos de los negocios**

El cloro es el nexo común de la división de derivados del cloro. El cloro y la sosa cáustica se obtienen simultáneamente en el mismo proceso de producción a partir de cloruro sódico disuelto en agua (salmuera) y electricidad, en una proporción de 1 tonelada de cloro por 1,12 toneladas de sosa. Este conjunto es lo que se conoce como la unidad electrolítica («ECU»).

El margen de la ECU viene determinado: (i) por la parte del ingreso, por el precio de venta de la sosa coproducida y la rentabilidad de las distintas aplicaciones del cloro; y (ii) por la parte del coste, por el precio que en cada momento tiene la energía eléctrica, y por el coste de las materias primas consumidas en la producción de derivados clorados.

La sosa cáustica es un reactivo químico básico utilizado ampliamente en la industria (los principales consumidores son el sector del aluminio –y, por ende, el sector del automóvil– y el papelero). Su demanda presenta un crecimiento equivalente a 1,5 veces el crecimiento del PIB y se comercializa a nivel mundial.

Por motivos de seguridad y eficiencia económica, la mayor parte del cloro producido se consume en el mismo lugar de producción, dado que se obtiene en forma de gas y es altamente reactivo. Aproximadamente, un 100% del cloro que produce la Sociedad se auto consume para fabricar productos derivados (hipoclorito sódico, ácido clorhídrico, ATCC y la cadena EDC/VCM/PVC).

Las principales fortalezas de la división de derivados del cloro son la producción integrada; las sinergias y complementariedad entre las fábricas de la división y la eficiencia de su moderno parque industrial.

Los principales retos de este negocio son: la reducción de la huella de carbono de los procesos; la ampliación de la capacidad productiva de los productos de mayor valor añadido tales como el clorito sódico y el ATCC y la diversificación del portafolio con la incorporación de nuevos productos.

El formaldehído es el producto central de la división de química intermedia, siendo el metanol su principal materia prima. Este aprovisionamiento supone en torno a un 40% de los costes totales de la división. La Sociedad mantiene contratos de distinta duración con varios suministradores de esta materia prima.

El 80% del formaldehído producido se destina a la fabricación de derivados, tanto líquidos como sólidos. Estos últimos, que suponen del orden del 65% de la facturación de la división, tienen un mercado de dimensión mundial (su porcentaje de exportación es del orden del 90%). La principal divisa extranjera del mercado de los productos sólidos es el dólar, por lo que la competitividad del negocio y su rentabilidad se ven afectadas por el tipo de cambio dólar/euro.

Las principales fortalezas de esta división son el *know-how* y la tecnología propia en los procesos productivos, así como la capacidad para desarrollar productos hechos a la medida de nuestros clientes.

Los principales retos de este negocio son: aumentar los volúmenes de venta de acuerdo con las recientes ampliaciones de capacidad de productos sólidos; desarrollar, las nuevas gamas de resinas (ErcrosGreen+ y ErcrosTech); continuar con el proceso de digitalización de toda la cadena de valor; mantener la apuesta por la descarbonización progresiva de los procesos; seguir aumentando la calidad y estándar de servicio de los productos y diversificar el portafolio actual.

La actividad de la división de farmacia se centra en la producción de materias primas farmacéuticas y API (por las siglas en inglés de *active pharmaceutical ingredient*) para medicamentos genéricos y de marca, principalmente, de la familia de los antibióticos. La división también está especializada en la producción de principios activos e intermedios para terceros, diseñados a medida para los clientes.

El principal valor de este negocio es su dominio de los procesos de fermentación, así como por su capacidad de obtener productos estériles para uso inyectable. También está muy valorado su alto grado de internacionalización (exporta más del 90% de las ventas) y su buen posicionamiento como suministrador fiable y de calidad de los principales laboratorios del mundo. El importante peso de los mercados exteriores en el negocio hace que tanto su volumen de ventas como su margen estén influidos por el tipo de cambio del dólar respecto del euro.

Los principales retos de este negocio son: rentabilizar la mayor capacidad de fabricación de medicamentos estériles, con la incorporación de nuevos productos y su apertura a nuevos mercados; optimizar la capacidad de fermentación instalada, aumentando el volumen de ventas de los productos existentes e iniciando la fabricación de algunos nuevos (el proyecto de construcción de una nueva planta de extracción para la fabricación de los antibióticos vancomicina y gentamicina, contemplado en el Plan 3D, es un ejemplo de esta ampliación de la cartera de productos); adaptación continua a las nuevas exigencias de calidad de los clientes y organismos reguladores y hacer frente a la competencia de mercados emergentes.

## C.2 Evolución y resultado de los negocios

### 2.1 Análisis de la evolución de los principales indicadores

En 2025 Ercros vendió 910 mil toneladas de productos, cantidad ligeramente inferior a las 938 mil toneladas vendidas en 2024: una disminución del 2,9%.

El importe de las ventas de productos ascendió a 603,36 millones de euros en 2025 frente a los 643,43 millones alcanzados en 2024: una disminución de 40,07 millones de euros, equivalente a una caída del 6,2%.

De los 40,075 millones de euros en que disminuyeron las ventas, la caída del precio medio por tonelada explica 21,94 millones (un 54,8%) y el menor volumen de toneladas vendidas explica 18,77 millones (un 46,8%). El efecto mix es de signo contrario y explica el -1,6% restante.

La contribución generada por las ventas de productos y la prestación de servicios ascendió a 198,13 millones de euros en 2025, frente a los 224,62 millones alcanzados en 2024; una disminución del 11,8%. Esta reducción es fruto de una caída de las ventas más la prestación de servicios de 40,60 millones de euros (fundamentalmente debida a la caída del precio medio por tonelada) superior a la caída de los costes variables 14,11 millones de euros.

El margen de contribución (contribución dividida por la suma de las ventas de productos más la prestación de servicios) se redujo del 33,7% alcanzado en 2024 al 31,6% de 2025. Una variación de -2,1 puntos de porcentaje, por el aumento del peso relativo de los costes variables, que en 2024 representaba el 66,6% de las ventas (más la prestación de servicios) y en 2025 representa el 68,4%.

El resultado bruto de explotación (ebitda) de 2025 fue de -16,59 millones de euros millones de euros frente a los 2,30 millones de 2024.

La Sociedad comenzó el año 2025 con 120,38 millones de euros de deuda financiera neta. A lo largo de 2025, la deuda disminuyó a 113,56 millones de euros por el FCL positivo generado en dicho período; 11,26 millones y otros factores de orden menor, por un valor neto de 4,44 millones. En total, la Sociedad disminuyó su deuda en 6,82 millones de euros, situándola, a 31 de diciembre de 2025, en 113,56 millones de euros.

A 31 de diciembre de 2025, la Sociedad disponía de liquidez por importe de 98,85 millones de euros, de los cuales 95,63 millones correspondían a tesorería y 3,22 millones, a líneas de financiación no dispuestas.

### 2.2 Cuenta de pérdidas y ganancias

Con relación al resultado del ejercicio 2025 cabe destacar, además de lo indicado en el apartado anterior, lo siguiente:

El epígrafe de “Prestación de servicios” se mantiene al nivel del ejercicio 2024 con un ligero incremento del 1%.

Los “Otros ingresos de explotación” aumentaron un 41,0%; debido, principalmente, al aumento de la compensación por emisiones indirectas de CO<sub>2</sub> concedidas en 6,39 millones de euros.

El importe conjunto de “Aprovisionamientos” se redujo en un 8,1% debido a la reducción del precio de compra y el menor consumo de materias primas.

Los “Suministros” aumentaron un 4,7% debido, principalmente, debido, principalmente, al mayor coste de la energía eléctrica (12,5%), mientras que el gas disminuyó (-5,7%).

Los “Gastos de personal” aumentaron un 3,7% debido, principalmente, al incremento salarial pactado en el convenio (3%) y al aumento de las cotizaciones y otras cargas sociales.

El epígrafe de “Otros gastos de explotación” se redujo un 4,6%.

Las “Amortizaciones” aumentaron un 10,4% respecto al ejercicio anterior como consecuencia de las inversiones realizadas.

Los “Otros resultados excepcionales” aumentaron en 1,9 millones de euros respecto a 2024.

Por su parte, el “Resultado financiero” negativo aumentó un 52,5% debido principalmente a las mayores diferencias de cambio negativas, que en términos absolutos ha representado un aumento de 4,01 millones de euros. Excluyendo las diferencias de cambio, los resultados financieros han disminuido un 6,9%.

El “Gasto por el impuesto a las ganancias” incorpora 12,13 millones de gasto por impuesto diferido, derivado de la reducción del activo por impuesto diferido.

| Miles de euros                                              | Ejercicio<br>2025 | Ejercicio<br>2024 | Variación<br>(%) |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>Ingresos</b>                                             | <b>641.027</b>    | <b>681.554</b>    | <b>-5,9</b>      |
| Ventas                                                      | 603.364           | 643.426           | -6,2             |
| Prestación de servicios                                     | 22.646            | 22.427            | 1,0              |
| Variación de existencias de productos terminados y en curso | -5.917            | 1.388             | -                |
| Trabajos realizados por la Sociedad para su activo          | 1.875             | 800               | x2,3*            |
| Otros ingresos de explotación                               | 19.059            | 13.513            | 41,0             |
| <b>Gastos</b>                                               | <b>-657.616</b>   | <b>-679.250</b>   | <b>-3,2</b>      |
| Aprovisionamientos                                          | -297.184          | -323.533          | -8,1             |
| Suministros                                                 | -124.903          | -119.265          | 4,7              |
| Transportes                                                 | -42.810           | -43.274           | -1,1             |
| Gastos de personal                                          | -104.748          | -100.966          | 3,7              |
| Otros gastos de explotación                                 | -87.971           | -92.212           | -4,6             |
| <b>Resultado bruto de explotación («ebitda»)</b>            | <b>-16.589</b>    | <b>2.304</b>      | <b>-</b>         |
| Amortización del inmovilizado                               | -26.275           | -23.798           | 10,4             |
| Subvenciones de inmovilizado no financiero                  | 13.984            | 15.029            | -7,0             |
| Excesos de provisiones                                      | 434               | 2.105             | -79,4            |
| Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado       | 125               | -1.013            | -                |
| Otros resultados excepcionales                              | -2.114            | -233              | x9,1*            |
| <b>Resultado de explotación («ebit»)</b>                    | <b>-30.435</b>    | <b>-5.606</b>     | <b>x5,4*</b>     |
| Resultado financiero                                        | -10.073           | -6.601            | 52,6             |
| <b>Resultado antes de impuestos</b>                         | <b>-40.508</b>    | <b>-12.207</b>    | <b>x3,3*</b>     |
| Impuestos sobre beneficios                                  | -13.317           | 597               | -                |
| <b>Pérdida del ejercicio de actividades interrumpidas</b>   | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>         |
| <b>Beneficio del ejercicio</b>                              | <b>-53.825</b>    | <b>-11.610</b>    | <b>x4,6%</b>     |

\*Veces en las que la cifra de 2025 supera a la de 2024 (en términos absolutos).

## 2.3 Resultados por negocios

La debilidad de la demanda del sector químico europeo, iniciada a mediados de 2022, ha continuado en 2025.

En este contexto, el esfuerzo de los negocios de Ercros ha seguido orientado a adaptar el ritmo de producción a la demanda, a la vez que a defender en lo posible los márgenes en una situación de mercados con exceso de oferta y sometidos a una fuerte competencia. Continúan acometiéndose acciones de reducción de costes y mejora de la competitividad, sin afectar la actividad industrial.

En 2025, en comparación con 2024, las ventas de la división de derivados del cloro se redujeron un 4,9%, debido a la caída del precio medio de venta de un 4,5%, a la que se sumó la caída del volumen comercializado del 0,3%. Por otro lado, hubo un fuerte aumento de los costes energéticos. Fruto de todo ello, el ebitda de la división se redujo hasta los 7,21 millones de euros situando la ratio ebitda/ventas en el 2,0%.

En la división de química intermedia, las ventas cayeron un 9,6% en 2025 comparado con 2024, a causa de la reducción del volumen comercializado en un 9,7%, y a que el precio medio de los productos de la división se mantuvo similar. Este hecho, unido al aumento de los precios energéticos y de los aprovisionamientos, dio lugar a que el ebitda de la división disminuyera 14,57 millones de euros hasta situarse en 0,4 millones, situando la ratio ebitda/ventas en el 0,2%, frente al 7,7% alcanzado en 2024.

La división de farmacia experimentó una disminución de sus ventas del 3,6%, debido a una disminución del volumen de productos vendidos (7,7%), a pesar del incremento de los precios de venta del 4,5%. Los costes operativos por su parte aumentaron, lo que llevó a que el ebitda se redujera hasta los 0,2 millones.

## 2.4 Mercados geográficos

El ejercicio 2025 ha tenido un comportamiento de caída de ventas tanto en el mercado exterior como el mercado interior respecto al ejercicio 2024, si bien el mercado exterior se ha visto más afectado que el mercado interior.

El mercado interior supuso el 46,7% de las ventas, con un importe de 281.604 miles de euros (286.036 miles de euros en 2024). El 53,3% de las ventas restantes correspondió al mercado exterior, con un importe de 321.788 miles de euros (357.389 miles de euros en 2024).

La división de derivados del cloro vendió en España el 60% de su cifra de negocios. En este negocio, las ventas al mercado español aumentaron un 0,2% y las exportaciones disminuyeron un 5,1%.

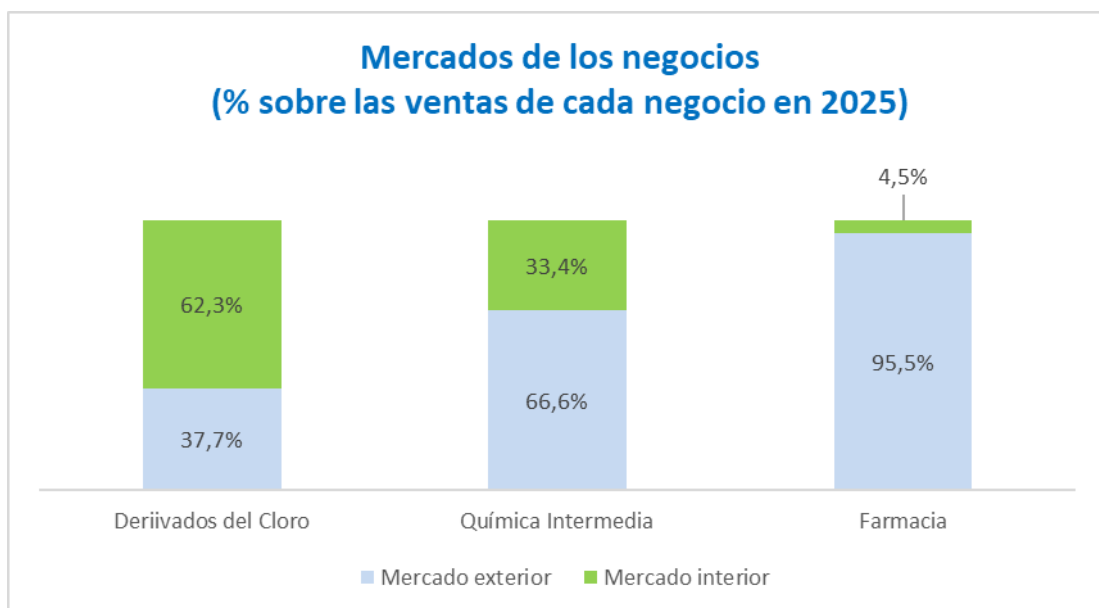
En la división de química intermedia la reducción de la facturación ha sido del 9,6%. La reducción de la facturación ha sido de un 7,9% en el mercado interior y de un 7% en el mercado exterior. Este negocio exporta el 66,6% de su facturación.

La división de farmacia vende fuera de España el 95,5% de sus ventas, en el ejercicio 2025 han experimentado una reducción del 0,4% respecto al ejercicio anterior. El comportamiento de las ventas en nuestro país ha experimentado una mejora del 5,6% mientras que en el mercado exterior la reducción ha sido 3,8%.

La Unión Europea («UE») es el principal destino de las exportaciones de Ercros y supone el 30,5% de sus ventas. La reducción de la facturación en esta zona alcanzó el 4% respecto de 2024. Las ventas a los países de la OCDE disminuyeron un 18,2% y representan el 14% de las ventas totales. Por su parte, la zona resto de los países del mundo, que absorben el 8,8% de la facturación y que entre 2024 y 2025 experimentó una reducción del 14,5%.

Las ventas a Francia, Italia y Portugal, junto con EE. UU., Alemania y Turquía son los

principales destinos de las exportaciones de la Sociedad.



## 2.5 Balance

Para un mejor análisis y comparación, Ercros utiliza como herramienta de gestión el análisis económico del balance.

Los activos no corrientes disminuyeron en 0,8 millones de euros, debido, principalmente, a: con sentido negativo la reducción del activo por impuesto diferido en 13,4 millones de euros y en sentido positivo el incremento del inmovilizado (material, intangible e inversiones inmobiliarias) en 12,6 millones de euros ya que las altas de inmovilizado han sido superiores a las amortizaciones.

El capital circulante disminuyó en 64,37 millones de euros, como consecuencia de la disminución de los activos corrientes, por importe de 61,16 millones, y el aumento de los pasivos corrientes, por importe de 3,21 millones. Los activos corrientes disminuyeron principalmente, por: (i) la disminución de existencias (15,67 millones de euros); (ii) el cobro de la deuda de Hacienda por los ingresos indebidos derivados de la inconstitucionalidad de determinados preceptos del Real Decreto 3/2016 (19,80 millones); y (iii) la disminución de las cuentas a cobrar (19,11 millones de euros). Los pasivos corrientes aumentaron principalmente por el aumento de las cuentas de proveedores de inmovilizado por pagar (6,41 millones de euros) compensado en parte por la reducción de las cuentas comerciales por pagar (2,11 millones de euros).

El patrimonio neto se redujo en 55,07 millones de euros, resultado neto de, por un lado, el resultado negativo del ejercicio por importe de -53,82 millones de euros, el efecto neto de las subvenciones registradas directamente a patrimonio en -0,92 millones de euros, y la prima pagada por la asistencia a la junta general ordinaria, de -0,33 millones de euros.

La deuda financiera disminuyó en 6,81 millones de euros. Como se ha visto más arriba,

este aumento es fruto, por un lado, del flujo de caja positivo, por importe de 11,26 millones de euros, la prima de emisión, por -0,33 millones de euros y de otras variaciones no monetarias, por importe de 4,12 millones de euros.

### Análisis económico del balance<sup>1</sup>

| Miles de euros                           | 31-12-25       | 31-12-24       | Variación (%) |
|------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Activos no corrientes</b>             | <b>393.228</b> | <b>394.065</b> | <b>-0,2</b>   |
| <b>Capital circulante</b>                | <b>48.858</b>  | <b>113.230</b> | <b>-56,9</b>  |
| Activos corrientes ordinarios            | 160.899        | 222.062        | -27,5         |
| Pasivos corrientes ordinarios            | -112.041       | -108.832       | 2,9           |
| <b>Recursos empleados</b>                | <b>442.086</b> | <b>507.295</b> | <b>-12,9</b>  |
| <b>Patrimonio neto</b>                   | <b>290.946</b> | <b>346.017</b> | <b>-15,9</b>  |
| <b>Deuda financiera neta<sup>2</sup></b> | <b>113.564</b> | <b>120.376</b> | <b>-5,7</b>   |
| <b>Provisiones y otras deudas</b>        | <b>37.576</b>  | <b>40.902</b>  | <b>-8,1</b>   |
| <b>Origen de fondos</b>                  | <b>442.086</b> | <b>507.295</b> | <b>-12,9</b>  |

<sup>1.</sup> La Sociedad utiliza como herramienta de gestión el análisis económico del balance, que se obtiene a partir de determinadas reclasificaciones de presentación del balance a fin de reducir el número de magnitudes operativas para un mejor análisis y comparación.

<sup>2.</sup> Todas las deudas de carácter financiero con entidades no bancarias están incluidas en la deuda financiera neta. Asimismo, además del efectivo y otros medios líquidos equivalentes, aquellos depósitos que garantizan compromisos de deuda se han considerado como menor deuda financiera (en 2025: 1.871 miles de euros, y en 2024: 1.872 miles de euros).

### C.3 Indicadores fundamentales

| Indicadores <sup>1</sup>                            | Ejercicio 2025 | Ejercicio 2024 |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Ratio de apalancamiento ( $<0,5$ ) <sup>2 y 3</sup> | 0,44           | 0,39           |
| Ratio de solvencia ( $<2$ ) <sup>2 y 3</sup>        | 16,02          | 4,67           |
| Liquidez <sup>2</sup>                               | 1,15           | 1,15           |
| ROCE (%)                                            | -3,75          | 0,45           |
| Período medio de pago (días) <sup>2</sup>           | 46,05          | 44,12          |
| Margen de ebitda/ventas (%)                         | -2,75          | 0,36           |
| Cotización (euros/acción)                           | 3,42           | 3,53           |
| Capitalización (miles de euros)                     | 312.712        | 322.770        |
| BPA (euros) <sup>2</sup>                            | -0,59          | -0,13          |
| CFA (euros) <sup>2</sup>                            | 0,10           | 0,10           |
| PER <sup>2</sup>                                    | n/a            | n/a            |
| P/BV <sup>2</sup>                                   | 1,09           | 0,95           |

<sup>2</sup> Estas ratios se calculan sobre los datos del Grupo consolidado.

<sup>3</sup> Condiciones para el pago de dividendo.

#### 1. Métodos de cálculo y propósito de los indicadores:

Ratio de apalancamiento:

- Cálculo: deuda neta consolidada ÷ patrimonio total consolidado.
- Propósito: evaluar el grado de financiación ajena respecto del patrimonio del Grupo Ercros.

Ratio de solvencia:

- Cálculo: deuda neta consolidada ÷ ebitda ordinario consolidado.
- Propósito: evaluar la capacidad de devolución de la financiación ajena en número de años.

Liquidez:

- Cálculo: activos corrientes consolidados ÷ pasivos corrientes consolidados
- Propósito: evaluar la capacidad para hacer frente a los compromisos de pago a corto plazo.

ROCE:

- Cálculo: resultado bruto de explotación ÷ recursos empleados.
- Propósito: medir el nivel de rentabilidad obtenido por la empresa en su negocio en relación con la inversión realizada.

Período medio de pago:

- Cálculo: Ley 15/2010 de 5 de julio.
- Propósito: evaluar el promedio de días que transcurre entre las compras y los pagos totales del ejercicio.

Margen de ebitda/ventas:

- Cálculo: resultado bruto de explotación ÷ ventas.
- Propósito: medir la rentabilidad de las ventas en relación con los beneficios brutos de explotación obtenidos.

Cotización:

- Cálculo: precio de la cotización de la acción de Ercros al cierre del ejercicio.
- Propósito: conocer el valor dado por el mercado a cada acción de la Sociedad.

Capitalización:

- Cálculo: precio de cotización al cierre  $\times$  número de acciones emitidas.
- Propósito: conocer el valor que el mercado asigna al patrimonio neto de la Sociedad.

BPA:

- Cálculo: resultado de Ercros del ejercicio  $\div$  número de acciones.
- Propósito: medir el beneficio que corresponde a cada acción.

CFA:

- Cálculo: *cash flow* de explotación de Ercros  $\div$  número de acciones.
- Propósito: medir el flujo de dinero generado que corresponde a cada acción.

PER:

- Cálculo: capitalización  $\div$  resultado de Ercros del ejercicio.
- Propósito: conocer el número de veces que el beneficio está incluido en el valor de la acción.

P/BV:

- Cálculo: capitalización  $\div$  patrimonio neto de Ercros.
- Propósito: relacionar el valor de la Sociedad en la Bolsa con su valor teórico contable.

$\times$  = multiplicado.

$\div$  = dividido.

## C.4 Cuestiones relativas al medioambiente

### 4.1 Gestión ambiental

La gestión ambiental de la Sociedad está orientada a proteger el entorno y a prevenir los efectos de la actividad industrial en el ambiente y, de forma especial, en el cambio climático. Ello se consigue con la inversión en tecnologías más avanzadas y la incorporación de mejoras en los procesos productivos para reducir en origen las emisiones a la atmósfera y al agua; el uso más racional de la energía y las materias primas; la reducción y, cuando esto no es posible, la aplicación del tratamiento más adecuado a los residuos; y el cumplimiento de los requisitos legales que le son de aplicación.

En concreto, todo ello implica:

- Disminuir los vertidos al agua y las emisiones a la atmósfera, especialmente las de gases de efecto invernadero por sus efectos sobre el cambio climático.
- Disminuir los residuos industriales generados, priorizando su reducción y reciclado, y asegurando que se les da el tratamiento más adecuado.
- Disminuir la contaminación acústica y lumínica de nuestra actividad.
- Hacer un uso sostenible de los recursos naturales y energéticos, priorizando las inversiones que permitirán la descarbonización de nuestra actividad, tal como se refleja en el Plan 3D.
- Preservar la biodiversidad de las áreas protegidas que forman parte del entorno de las instalaciones industriales.

Las principales herramientas de que dispone la Sociedad para alcanzar los objetivos ambientales son, por un lado, el Plan 3D y, de forma específica, la parte de éste que atañe a la descarbonización y a la digitalización de la actividad, reflejada en el Plan de transición climática. Por el otro, el sistema de gestión de la sostenibilidad, con la política de sostenibilidad y el manual que la desarrolla, así como los procedimientos y planes derivados de esta, y el programa Responsible Care.

El órgano responsable de la gestión de la sostenibilidad es el comité de Ercros para el desarrollo sostenible («Cedes»), que está integrado por el director general de negocios, los directores de las divisiones, los directores industriales y de las fábricas, y los directores de logística integral, recursos humanos, relaciones institucionales y comunicación, y para el desarrollo sostenible. Esta última actúa a su vez como coordinadora y portavoz de este órgano.

El comité de sostenibilidad de cada centro de trabajo es el órgano encargado de la consecución de los objetivos propios del centro.

## 4.2 Sistema de gestión de la sostenibilidad

Ercros aplica un sistema de gestión de la sostenibilidad, que certifica y verifica anualmente una empresa acreditada, basado en las siguientes normas de referencia específica en materia ambiental:

- La norma UNE-EN ISO 14001:2015 («ISO 14001»), que acredita la implantación de un sistema de gestión ambiental que promueve la protección del medioambiente y la prevención de la contaminación. Desde abril de 2009, todas las instalaciones industriales de la Sociedad están acreditadas de acuerdo con dicha norma.
- El sistema de registro europeo Eco-Management and Audit Scheme («EMAS»), que es una normativa voluntaria que acredita a aquellas empresas que tienen una política ambiental definida, hacen uso de un sistema de gestión medioambiental y dan cuenta periódicamente del funcionamiento de dicho sistema, a través de una declaración medioambiental verificada por organismos independientes. Están inscritas en este registro las fábricas de Monzón, Sabiñánigo y Tortosa, y los tres centros integrados en el complejo de Tarragona.

Además, la Sociedad aplica en sus instalaciones productivas otras normas con influencia medioambiental, que también son certificadas y verificadas anualmente por una empresa acreditada:

- La norma UNE-EN ISO 14064-1:2018 («ISO 14064»), sobre especificaciones para la cuantificación y declaración de las emisiones de gases de efecto invernadero.
- La norma UNE-EN ISO 50001:2018 («ISO 50001»), sobre sistemas de gestión energética, que está implantada en las fábricas de Vila-seca I, Vila-seca II, Sabiñánigo, Tarragona, Almussafes, Tortosa, Aranjuez y Cerdanyola

## 4.3 Evolución de los índices

A continuación, se presenta la evolución entre 2024 y 2025 de los principales indicadores que utiliza Ercros para el seguimiento de sus emisiones:

- El índice específico de emisiones, calculado a partir de las cantidades emitidas a la atmósfera y al agua, y de los residuos generados, a las que se les aplica un factor que depende del peligro de afectación ambiental de la sustancia. El resultado se divide por la producción anual. En 2025 el índice se incrementó un 18% respecto a 2024, penalizado por la menor producción.
- Las emisiones, directas e indirectas por consumo de energía, de gases de efecto invernadero por tonelada producida se incrementaron en 2025 un 4% respecto a 2024, a pesar de haberse reducido en valor absoluto.

#### **4.4 Inversiones y gastos ambientales**

Ercros ha llevado a cabo en 2025 inversiones cuya finalidad es la mejora y protección ambiental, entre las que cabe destacar las incluidas dentro del Plan 3D: la puesta en servicio de la planta fotovoltaica de Flix, de 2,29 MWp; las mejoras en eficiencia energética llevadas a cabo en la fábrica de Almussafes entre las que destacan los enfriadores de alta eficiencia y las turbosoplantes; y la optimización del uso de vapor en los procesos de fermentación de la fábrica de Aranjuez.

A su vez, hay que destacar distintas inversiones en materia de seguridad industrial entre las que cabe mencionar las primeras etapas del proyecto de sustitución de las esferas de VCM por tanques semienterrados en Vila-seca II.

El importe total de inversiones en materia de seguridad y medioambiente en 2025 ha sido de 16.96 miles de euros (9.392 miles de euros en 2024).

Los gastos incurridos por la Sociedad cuya finalidad ha sido la protección y mejora del medioambiente en 2025 ascendieron a 17.949 miles de euros (17.643 miles de euros en 2024). La mayoría de estos gastos corresponden a actuaciones llevadas a cabo en cumplimiento de la normativa ambiental respecto de la reducción de emisiones y la remediación de suelos.

En 2025, se obtuvieron subvenciones: (i) por derechos de emisión de gases de efecto invernadero por valor de 12.975 miles de euros (13.983 miles de euros en el ejercicio 2024); (ii) en concepto de compensación de los costes de emisiones indirectas de gases de efecto invernadero, derivadas de su consumo eléctrico de 2024 por importe de 14.267 miles de euros (7.874 miles de euros derivadas del consumo eléctrico de 2023); (iii) para el ahorro de energía por importe de 3.041 miles de euros (500 miles de euros en el ejercicio 2024); y (iv) como consumidores electro intensivos por un importe de 146 miles de euros (405 miles de euros en 2024).

## **C.5 Cuestiones relativas al personal**

### **5.1. Gestión de los recursos humanos**

La gestión del equipo humano de Ercros se asienta sobre los siguientes principios: lograr el compromiso de los empleados con los principios de responsabilidad social; promover su desarrollo personal y profesional; adaptar su nivel de formación a las necesidades empresariales; facilitar un entorno de trabajo en condiciones de igualdad de oportunidades donde no se admita la discriminación ni las coacciones; y anteponer la seguridad en el trabajo, la prevención de riesgos laborales y la salud de las personas a cualquier decisión empresarial.

### **5.2. Estructura y evolución de la plantilla**

En 2025, la plantilla media de Ercros estaba formada por 1.344 personas, 9 personas más que en 2024. Al cierre del año, trabajaban en la Sociedad 1.329 personas, 11 personas más que al cierre ejercicio anterior.

La distribución de la plantilla por categoría laboral en 2025 ha sido la siguiente: las personas directivas representan el 2,0% de la plantilla (2,0% en 2024); las personas técnicas senior, el 4,6% (4,7% en 2024); y los técnicos, el 19,2% (19,3% en 2024). En cuanto a los grupos profesionales del convenio general de la industria química, la distribución de la plantilla ha sido: el grupo 6, el 8,0% (7,5% en 2024); el grupo 5, el 11,7% (11,8% en 2024); el grupo 4, el 42,9% (43,0% en 2024); el grupo 3, el 10,3% (9,9% en 2024); el grupo 2, el 1,3% (1,8% en 2024); y ninguna persona en el grupo 1.

La distribución de la plantilla media y a 31 de diciembre de Ercros, correspondiente a los ejercicios 2025 y 2024, clasificada por categorías y género se muestra en la nota 18 c) de la memoria de Ercros.

## **C.6 Riesgos y oportunidades asociados al cambio climático**

En el apartado 7.1 del Estado de Información No Financiera se desarrolla todo el análisis de los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático.

## C.7 Actividades de I + D + i

### 7.1 Actividades de I+D+i

La Sociedad dispone de cuatro centros propios de I+D+i en Aranjuez, Monzón, Sabiñánigo y Tortosa, que dan servicio a las divisiones de farmacia, derivados del cloro y química intermedia, y colabora con varias universidades y centros tecnológicos. En 2025, ha incurrido en gastos e inversiones en materia de innovación por importe de 7.065 miles de euros (6.688 miles de euros en 2024).

Ercros tiene registradas cinco patentes, tanto sobre productos como sobre procesos de fabricación, y dos solicitudes.

La actividad de investigación y desarrollo de la Sociedad en 2025 se ha centrado principalmente en seis proyectos. Tres de ellos se han llevado a cabo en colaboración con el CDTI: (i) la investigación en alternativas ecosostenibles al uso de microplásticos añadidos intencionadamente en aplicaciones de detergencia y cosmética; (ii) la síntesis de nuevas sales antibióticas; y (iii) la investigación y desarrollo de activaciones catódicas.

El desarrollo de pinturas antiincrustantes biobasadas y biodegradables para aplicaciones marinas se ha llevado a cabo dentro del programa de colaboración público-privada de la Agencia Estatal de Investigación; el desarrollo de polvos de moldeo más sostenibles en el programa Nuclis R+D de la Generalitat de Catalunya; y la participación en el proyecto de tecnologías sinérgicas avanzadas de captura y conversión de CO<sub>2</sub> en biocombustibles y productos químicos, *STEROPE*, en el marco del programa Horizonte Europa de la UE.

### 7.2 Desarrollo de productos

A continuación, se describen los proyectos más relevantes de 2025 en relación con el desarrollo de nuevos productos y con la ampliación de las aplicaciones y las prestaciones de productos ya existentes.

#### a) En la división de derivados del cloro

- Mejora de formulaciones propias de las tabletas de ATCC y desarrollo de formulaciones específicas para clientes.
- Activaciones anódicas específicamente desarrolladas para la descarga de oxígeno, aplicables a procesos electrolíticos de clientes.
- Activaciones catódicas, especialmente centradas en la producción de cloro y sosa por electrólisis de membranas.
- Ampliación de la paleta de productos compuestos de PVC para la fabricación de piezas rígidas por moldeo inyección.
- El desarrollo de nuevas formulaciones compuestos de PVC que incorporan material reciclado (posindustrial y posconsumo).

- Desarrollo de formulaciones de bioplásticos destinadas a envases, pinturas antiincrustantes y catering.
- El desarrollo de suspensiones de biopolímeros con aplicación en el tratamiento de superficies.
- Certificaciones de compostabilidad (doméstica e industrial) y biodegradabilidad en ambiente marino para varios materiales.
- Desarrollo de resinas de PVC con nuevas relaciones entre la densidad aparente y la porosidad.

**b) En la división de química intermedia**

- Nuevas resinas de las familias ErcrosGreen+ y ErcrosTech para ampliar su campo de aplicación a sectores de más valor añadido.
- Desarrollo de nuevos grados de polvo de moldeo con propiedades de estabilidad mejoradas en condiciones climáticas extremas.
- Estudio para la fabricación de polvos de moldeo más sostenibles y con menor huella de carbono.

**c) En la división de farmacia**

- Desarrollo de procesos para la fabricación de nuevos principios activos antibióticos obtenidos por fermentación y para productos ya existentes.
- Desarrollo para la síntesis industrial de nuevas sales de antibióticos.

### **7.3 Mejora de procesos**

Entre las actuaciones más relevantes que se llevan a cabo en la mejora de procesos cabe destacar:

- Operación a escala industrial de elementos electrolíticos con ánodos activados con tecnología propia en la planta de cloro-sosa de Vila-seca I.
- Ensayo en electrolizador piloto de nuevas tecnologías de cátodos.
- Puesta en marcha de una instalación piloto, en Vila-seca I, para el estudio de la purificación y filtración de salmuera obtenida a partir de sales de diferente calidad.
- Disminución de los costes de producción del proceso de polimerización del PVC mediante la modificación de los aditivos.

- Elaboración de la Ingeniería Básica para la descarbonización de los centros de Vila-seca I y Vila-seca II mediante la electrificación, la recuperación y el aprovechamiento de la energía de bajo nivel térmico; y la sustitución de combustibles fósiles por combustibles renovables.
- Instalación de nuevos equipos con mayor eficiencia energética que permitirán una reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub> en el centro de Almussafes.
- Elaboración de la ingeniería conceptual para la descarbonización de los procesos de fabricación de formaldehído y polioles en Tortosa.
- Desarrollo de aplicaciones de inteligencia artificial basadas en gemelo digital de la planta de producción de polioles.

#### **7.4 En el ámbito de la investigación**

En 2025, la Sociedad ha desarrollado diversas líneas de investigación en colaboración con distintos centros de investigación de referencia, en las que destacan:

- Los programas de colaboración con el CDTI para la investigación en alternativas ecosostenibles al uso de microplásticos añadidos intencionadamente en aplicaciones de detergencia y cosmética (Atlántida); la síntesis de nuevas sales antibióticas y el desarrollo de activaciones catódicas.
- El programa de colaboración público-privada con la Agencia Estatal de Investigación para el desarrollo de pinturas antiincrustantes biobasadas y biodegradables para aplicaciones marinas (Nautilus).
- La participación en consorcio del proyecto STEROPE, en el marco del programa Horizonte Europa de la UE.
- El programa de colaboración Nuclis R+D con la Generalitat de Catalunya para obtener polvos de moldeo más sostenibles y con el Sincrotrón Alba para desarrollar test para su caracterización.
- El contrato con Polymat, centro tecnológico de la Universidad del País Vasco, para la caracterización y desarrollo de biopolímeros y resinas de PVC.
- Los contratos con el Centre Tecnològic de Catalunya («Eurecat») y la Universitat Rovira i Virgili, para un proyecto de desarrollo y caracterización de nuevas resinas, relacionado con la nueva gama de resinas ErcrosTech, así como en la búsqueda de alternativas ecosostenibles para envases en aplicaciones de detergencia y cosmética.
- Los contratos con el Instituto químico de Sarria («IQS»), para la realización de varios estudios sobre el desarrollo de procesos industriales para principios activos farmacéuticos; así como para la caracterización de diferentes propiedades de las suspensiones de biopolímeros.

- Los contratos con Leartiker para la realización de un estudio sobre nuevas calidades de los polvos de moldeo y para diversificar los sectores de aplicación.
- Los contratos con Aimplas y Wessling France para la certificación de la biodegradabilidad en condiciones de compostabilidad doméstica de materiales ErcrosBio.
- El patrocinio de la cátedra UAM-Ercros de la Universidad Autónoma de Madrid, para la promoción de actividades de investigación, docencia y estudio en el campo de la química farmacéutica.
- La colaboración con el patronato de la Fundación para el desarrollo de nuevas tecnologías del hidrógeno de Aragón.
- La colaboración con la empresa IThingUPC de la Universidad Politécnica de Cataluña («UPC»), para el estudio de aplicaciones de IA en procesos de obtención de polioles.
- El contrato con el Institute for Applied Polymer Research - Fraunhofer IAP para el desarrollo de nuevos materiales bioplásticos.

## **C.8 Instrumentos financieros**

La información referente a los instrumentos financieros, y a la naturaleza y el nivel de riesgo procedente de instrumentos financieros, se explica en las notas 21 y 22 de la memoria de Ercros.

## **C.9 Principales riesgos e incertidumbres**

Los principales riesgos e incertidumbres se describen el capítulo E del informe anual de gobierno corporativo de Ercros.

## **C.10 Hechos significativos del ejercicio**

### **a) Junta general ordinaria de accionistas**

Ver el apartado 1.1 a) del IGE.

### **b) Ampliaciones de capacidad de producción**

Ver el apartado 1.2 d) del presente IGE y las notas 19 y 24 a (i) de la memoria de Ercros.

## **C.11 Acontecimientos posteriores al cierre del ejercicio**

Ver la nota 27 de la memoria de Ercros.

## C.12 Evolución previsible

El consenso de las publicaciones especializadas prevé el inicio de la recuperación de la demanda de la industria química europea a lo largo de la segunda mitad de 2026, si bien sujeta a una razonable resolución de la actual crisis arancelaria y la puesta en práctica del Plan de ayuda a la industria química europea.

Ercros, al igual que otras empresas del sector químico en Europa, continúa viéndose afectada por una demanda persistentemente débil, unos costes energéticos elevados y una intensa competencia procedente de países extracomunitarios. Mientras persista la actual situación de exceso de oferta, los volúmenes, precios y márgenes continuarán bajo una fuerte presión.

Por su parte, la guerra arancelaria iniciada por EE.UU. ha aumentado el flujo de productos químicos asiáticos hacia Europa debilitando la recuperación de la actividad económica europea.

En todo caso, Ercros seguirá ejecutando el Plan 3D con el fin de avanzar en la digitalización de sus operaciones, descarbonización de sus actividades y diversificación y aumento de su portafolio. A la vez, mantendrá su presencia en los mercados en que opera, aprovechará las oportunidades que se le presenten para defender sus márgenes y continuará ejecutando acciones destinadas a reducir sus costes y mejorar su competitividad.

## C.13 Capital social

### 13.1 Capital social

Ver la nota 12 a) de la memoria de Ercros.

En 2025, el capital social de Ercros no experimentó ninguna variación. A 31 de diciembre de 2025, el capital social ascendía a 27.430.859,70 euros y estaba representado por 91.436.199 acciones ordinarias, de 0,30 euros de valor nominal.

#### a) Evolución de la acción

Durante 2025, la acción se ha visto condicionada por las dos solicitudes de ofertas de adquisición de acciones («opas») presentadas en la Comisión Nacional del Mercado de Valores («CNMV»), la primera el 5 de marzo de 2024 por parte de la empresa química portuguesa Bondalti Ibérica y la segunda el 28 de junio de 2024 por la empresa italiana Esseco Industrial, ha originado un descenso del 3% en la acción de Ercros (+34% en 2024). Los principales índices han experimentado un incremento considerable con respecto al ejercicio anterior–Íbex-35 (+49%), índice general de la Bolsa de Madrid («IGBM») (+50%), e índice industrial de materiales básicos y construcción («ICNS») (+43%).

De este modo, Ercros cerró 2025 con una capitalización bursátil de 313.169 miles de euros (322.770 miles de euros al cierre de 2024). A 31 de diciembre, la cotización de la acción de la Sociedad alcanzó los 3,43 euros (3,53 euros al cierre de 2024).

El 6 de enero fue el día del año en que la acción alcanzó la máxima cotización: 3,60 euros. El precio medio de la acción en 2025 fue de 3,02 euros (3,39 euros en 2024).

En el conjunto del ejercicio, el volumen del efectivo negociado alcanzó los 56.611 miles de euros (79.834 miles de euros en 2024), en tanto que el número de acciones que cambiaron de manos fue de 18.768 miles (23.558 miles en 2024).

El 31 de octubre fue el día en que más títulos se negociaron: 1.478 miles de acciones. La contratación media diaria del año fue de 73.600 títulos.

## Principales parámetros relacionados con la acción

|                                         | 31-12-25           | 31-12-24           | 31-12-23                      | 31-12-22                      | 31-12-21                       |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| <b>Acciones en el mercado</b>           | <b>91.436.199</b>  | <b>91.436.199</b>  | <b>91.436.199<sup>1</sup></b> | <b>96.599.189<sup>2</sup></b> | <b>100.971.237<sup>3</sup></b> |
| <b>Capitalización (euros)</b>           | <b>313.168.981</b> | <b>322.769.782</b> | <b>241.391.565</b>            | <b>312.981.372</b>            | <b>299.884.573</b>             |
| <b>Acciones negociadas:</b>             |                    |                    |                               |                               |                                |
| En el año                               | 18.768.086         | 23.557.869         | 34.243.015                    | 44.958.441                    | 59.865.606                     |
| Máximo en un día                        | 1.478.452          | 4.492.536          | 1.156.304                     | 750.362                       | 2.443.430                      |
| Mínimo en un día                        | 2.178              | 1.682              | 21.003                        | 42.483                        | 40.160                         |
| Promedio diario                         | 73.600             | 92.022             | 134.286                       | 174.935                       | 233.850                        |
| <b>Volumen negociado (euros):</b>       |                    |                    |                               |                               |                                |
| En el año                               | 56.611.485         | 79.834.109         | 118.753.832                   | 144.495.425                   | 187.836.695                    |
| Promedio diario                         | 222.006            | 311.852            | 465.701                       | 562.239                       | 733.737                        |
| <b>Cotización de la acción (euros):</b> |                    |                    |                               |                               |                                |
| Máxima                                  | 3,60               | 3,98               | 4,81                          | 3,91                          | 3,98                           |
| Mínima                                  | 2,23               | 2,26               | 2,40                          | 2,60                          | 2,08                           |
| Media                                   | 3,02               | 3,39               | 3,47                          | 3,21                          | 3,14                           |
| Última                                  | 3,43               | 3,53               | 2,64                          | 3,24                          | 2,97                           |
| <b>Índice de frecuencia (%)</b>         | <b>100</b>         | <b>100</b>         | <b>100</b>                    | <b>100</b>                    | <b>100</b>                     |
| <b>Índice de liquidez (%)</b>           | <b>20,53</b>       | <b>25,76</b>       | <b>37,45</b>                  | <b>46,54</b>                  | <b>59,29</b>                   |

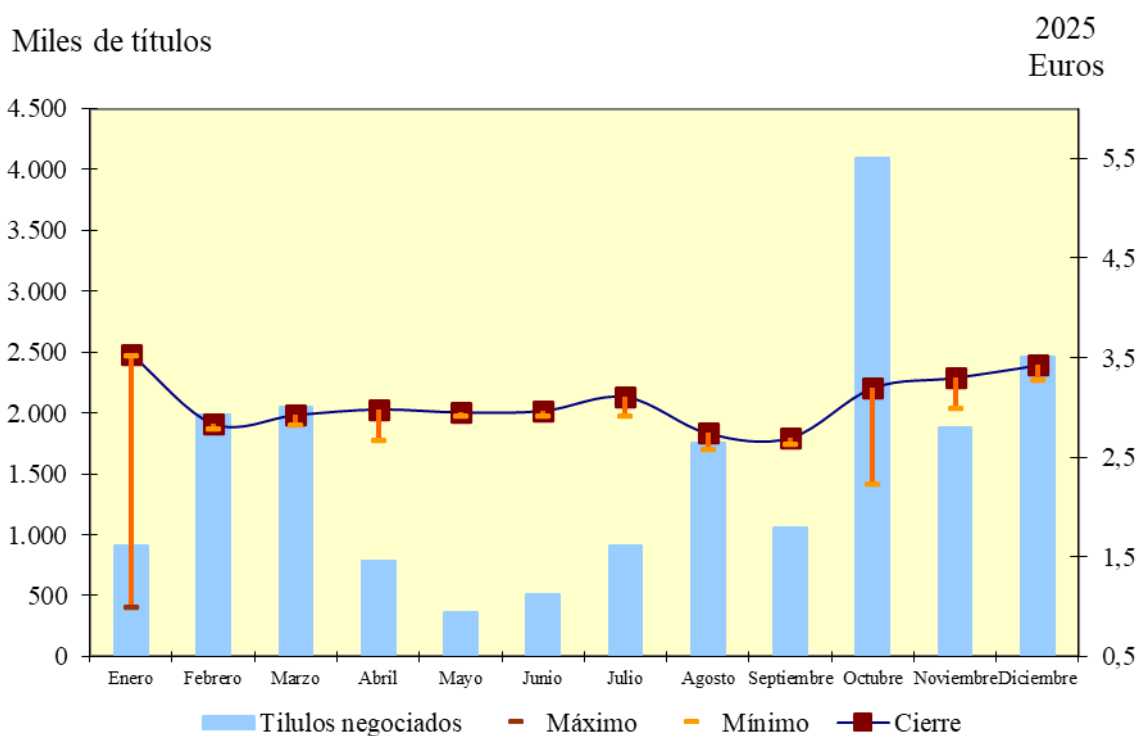
<sup>1.</sup> Promedio anual 2023= 93.587.445 acciones.

<sup>2.</sup> Promedio anual 2022= 98.420.876 acciones.

<sup>3.</sup> Promedio anual 2021= 100.971.237 acciones.

| Indicadores                     | Ejercicio 2025 | Ejercicio 2024 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Bursátiles</b>               |                |                |
| Cotización (euros/acción)       | 3,42           | 3,53           |
| Capitalización (miles de euros) | 312.712        | 322.770        |
| BPA (euros)                     | -0,59          | -0,13          |
| CFA (euros)                     | 0,10           | 0,10           |
| PER                             | n/a            | n/a            |
| P/BV                            | 1,09           | 0,95           |

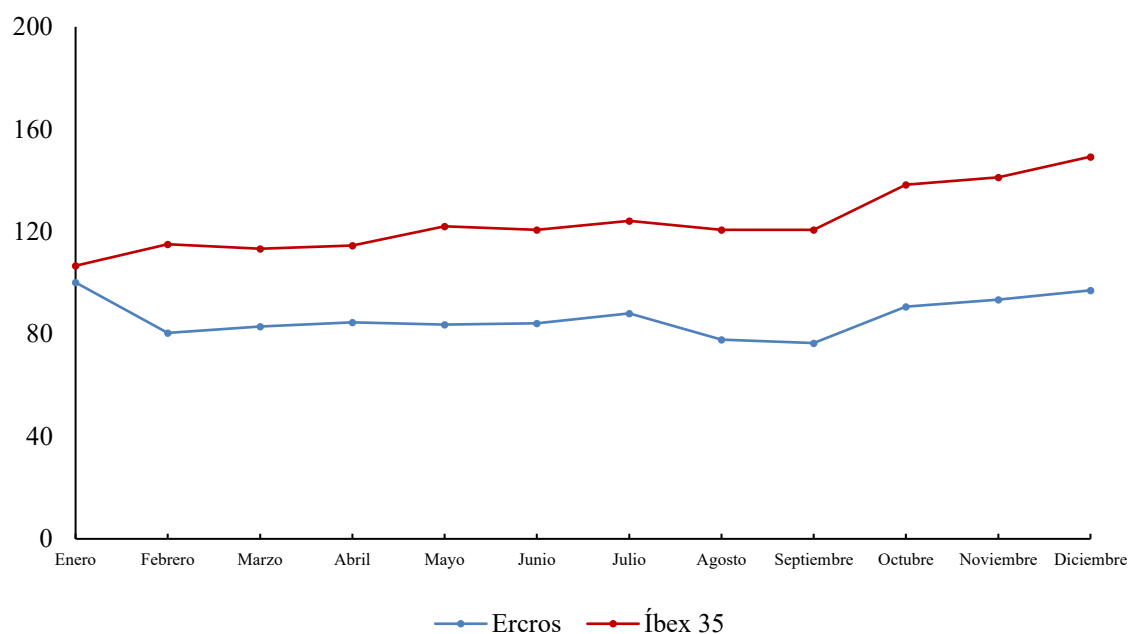
## Evolución de la acción y del volumen negociado en 202



Fuente: Bolsas y mercados españoles («BME»).

## Comparación entre Ercros y el Íbex-35

Base 100= 31-12-24



Fuente: Bolsas y mercados españoles («BME»).

## **b) Principales ratios bursátiles**

Entre 2024 y 2025, el CFA –calculado por el *cash flow* de explotación entre el número de acciones– se ha mantenido el mismo valor que en el ejercicio 2024, 0,10. El CFA es una ratio que permite medir el flujo de efectivo generado que corresponde a cada acción.

La negativa evolución del resultado ha tenido un impacto directo en el empeoramiento del BPA, que ha pasado de -0,13 euros/acción en 2024 a -0,54 euros/acción en 2025. Esta ratio es el cociente del resultado del ejercicio entre el número promedio ponderado de acciones en circulación y se usa para medir el beneficio que corresponde a cada acción.

En 2025, el PER –calculado por el número de veces que representa la capitalización respecto del resultado del ejercicio, igual que en 2024, no aplica al haber registrado pérdidas la Sociedad.

En el período de referencia el P/BV –calculado por lo que representa la capitalización respecto del patrimonio total y que relaciona el valor de las acciones de la Sociedad en la Bolsa con su valor teórico contable– pasó de 0,95 en 2024 a 1,07 en 2025 [ver el apartado 2.2 del presente IGE].

## **c) Accionistas significativos**

El 28 de febrero de 2025 el accionista Francesc Xavier Casas Galofré comunicó a la Comisión Nacional del Mercado de Valores («CNMV») que cruzó el umbral del 1% de su participación accionarial hasta los 1,174%.

El 10 de marzo de 2025, el fondo Santander Small Caps España, FI que tiene como sociedad gestora Santander Asset Management SA SGIIC controlada al 100% por el Grupo Banco Santander, comunicó que había superado el umbral del 1% hasta el 1,049%.

El 25 de abril de 2025, el accionista Víctor Manuel Rodríguez Martín comunicó a la CNMV, un incremento en su participación accionarial directa hasta los 6,284%.

El 23 de julio de 2025, Dimensional Fund Advisors LP sociedad gestora de varios fondos y cuentas asesoradas o subasesoradas por esta o sus filiales, comunicó que había reducido su participación accionarial indirecta hasta el 4,885%.

El 3 de noviembre de 2025, ODDO BHF AIF PLC que tiene como sociedad gestora a ODDO BHF Asset Management SAS comunicó que cruzó el umbral del 1% de su participación accionarial hasta los 1,772%.

Según las comunicaciones realizadas por los accionistas a la CNMV, a 31 de diciembre de 2025, los accionistas con participaciones significativas poseen, directa e indirectamente, 22.666 miles de acciones del capital social de Ercros, que representan un 24,79% del mismo, según el detalle que se muestra en la nota 4 c) (vi) de las cuentas anuales consolidadas.

**d) Calificación crediticia**

No consta a la Sociedad la existencia de ningún *rating* de calificación crediticia sobre Ercros.

## **C.14 Adquisición y enajenación de acciones propias**

Ver la nota 12 b) de la memoria de Ercros.

## **C.15 Retribución al accionista**

### **15.1. Política de retribución al accionista**

Ercros dispone de una política de retribución al accionista para el período 2025-2028, que fue ratificada por la junta general ordinaria de accionistas, celebrada el 27 de junio de 2025 [ver la nota 3 b) de la memoria de Ercros].

## **C.16 Informe anual sobre remuneraciones de los consejeros**

Ercros publica un informe anual sobre remuneraciones de los consejeros («IARC») en cumplimiento con lo previsto en el artículo 541 de la Ley de Sociedades de Capital («LSC»). El IARC forma parte del presente IGC, pero se presenta en un documento aparte por así permitirlo la normativa.

El presente informe se realiza conforme a lo previsto en el artículo 541 de la Ley de Sociedades de Capital y sigue el modelo establecido en la Circular 3/2021, de 28 de septiembre de la Comisión Nacional del Mercado de Valores que modifica la Circular 5/2013, de 12 de junio.

El IARC ofrece información sobre la política de remuneración de los consejeros aplicable al ejercicio en curso, incluyendo un resumen global sobre la aplicación de la política de remuneraciones durante el ejercicio cerrado, así como el detalle de las remuneraciones individuales devengadas por todos los conceptos por cada uno de los consejeros en dicho ejercicio.

El IARC de Ercros, correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025, está disponible en las páginas web de Ercros ([www.ercros.es](http://www.ercros.es)) y la CNMV ([www.cnmv.es](http://www.cnmv.es)).

## **C.17 Informe anual de gobierno corporativo**

Ercros publica un informe anual de gobierno corporativo («IAGC») en cumplimiento con lo previsto en el artículo 540 de la Ley de Sociedades de Capital («LSC»). El IAGC forma parte del presente IGE pero se presenta en un documento aparte por así permitirlo la normativa.

El presente informe se realiza conforme a lo previsto en el artículo 540 de la Ley de Sociedades de Capital y sigue el modelo establecido en la Circular 3/2021, de 28 de septiembre de la Comisión Nacional del Mercado de Valores que modifica la Circular 5/2013, de 12 de junio.

El IAGC ofrece información sobre las prácticas de gobierno corporativo aplicadas, incluida una descripción de las principales características de los sistemas de gestión de riesgos y de control interno existentes relacionados con el proceso de emisión de información financiera.

El IAGC de Ercros, correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025, está disponible en las páginas web de Ercros ([www.ercros.es](http://www.ercros.es)) y la CNMV ([www.cnmv.es](http://www.cnmv.es)).

## C.18 Estado de Información No Financiera

Ercros publica un Estado de Información No Financiera («EINF») en cumplimiento con lo previsto en los artículos 44 del Código de Comercio y 253 y 262 de la LSC. El EINF forma parte del presente IGE pero se presenta en un documento aparte por así permitirlo la normativa.

El Estado de información no financiera de Ercros S.A, correspondiente al ejercicio 2025, se ha elaborado en conformidad con:

- Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad.
- El Reglamento (UE) 2020/852, conocido como el Reglamento de Taxonomía de la UE, y sus reglamentos delegados<sup>1</sup>, cuyo objetivo principal es proporcionar un sistema de clasificación uniforme para identificar qué actividades económicas pueden considerarse sostenibles desde el punto de vista ambiental.
- La Directiva 2013/34/UE del Parlamento Europeo y del Consejo en lo que respecta a las normas de presentación de información sobre sostenibilidad (Directiva CSRD, por las siglas en inglés de Corporate Sustainability Reporting Directive).

En conformidad con el artículo 49 del Código de Comercio, el EINF ha sido verificado por la empresa Bureau Veritas.

El EINF de Ercros, correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025, está disponible en la página web de Ercros ([www.ercros.es](http://www.ercros.es)) y en la página web de la CNMV como documento adjunto en el informe financiero anual consolidado ([www.cnmv.es](http://www.cnmv.es)).

---

<sup>1</sup> Reglamento Delegado (UE) 2021/2139 de la Comisión, de 4 de junio de 2021; Reglamento Delegado (UE) 2021/2178 de la Comisión, de 6 de julio de 2021; y Reglamento Delegado (UE) 2023/2486 de la Comisión, de 27 de junio de 2023.

## **C.19 Responsabilidad del informe de gestión de Ercros, S.A.**

La presente diligencia tiene por objeto hacer constar que el consejo de administración de Ercros, S.A., en su reunión del 20 de febrero de 2026, ha aprobado el contenido del informe de gestión de Ercros, S.A. correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025 han sido formulados y preparados en formato electrónico eXtensible HyperText Markup Language («XHTML»), todo ello conforme al Formato Electrónico Único Europeo («FEUE») establecido en la Directiva 2004/109CE y en el Reglamento Delegado («UE») 2019/815, y su contenido está de acuerdo con lo previsto en el artículo 49 del Código de Comercio y el capítulo III de la Ley de Sociedades de Capital, que han sido modificados por la Ley 11/2018, de 28 de diciembre.

El presente informe de gestión acompaña a las cuentas anuales de Ercros, S.A. correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025 y su contenido está de acuerdo con lo establecido en el artículo 262 de la Ley de Sociedades de Capital y en el artículo 49 del Código de Comercio.

Los consejeros de la Sociedad, cuyos nombres figuran en las antefirmas, declaran que el presente informe de gestión ofrece un análisis fiel de la evolución de los resultados empresariales y de la posición del emisor, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrenta.

Todos los nombramientos de consejeros se encuentran vigentes al tiempo de la presente diligencia.

Barcelona, 20 de febrero de 2026

**Antonio Zabalza Martí**  
Presidente y consejero delegado

**Carme Moragues Josa**  
Vocal

**Lourdes Vega Fernández**  
Vocal

**Laureano Roldán Aguilar**  
Vocal

**Eduardo Sánchez Morrondo**  
Vocal

**Joan Casas Galofré**  
Vocal

**Daniel Ripley Soria**  
Secretario no consejero